



鳳凰衛視控股有限公司  
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

# 六個月之業績報告

截至二零零三年十二月三十一日止





公司資料	02
主席報告書	03
管理層討論及分析	06
董事及高級管理人員簡介	09
董事會報告書	13
核數師報告書	30
財務報表	31
財務報表附註	37
財務概要	72

**董事局****執行董事**

劉長樂 (主席)

崔強

**非執行董事**

GUTHRIE, Michelle Lee

劉禹亮

張鎮安

許剛

張新兵

**獨立非執行董事**

羅嘉瑞

郭孔演

**替任董事 (其本身並非原董事)**

龔建中

**督辦主任**

崔強

**公司秘書**

楊家強, A.C.A.

**開曼群島助理秘書**

Codan Trust Company (Cayman) Limited

**合資格會計師**

楊家強, A.C.A.

**審核委員會**

郭孔演

羅嘉瑞

劉禹亮

**網址**

www.phoenixtv.com

**核數師**

羅兵咸永道會計師事務所

**總部及主要營業地點**

香港

九龍

紅磡

德豐街18號

海濱廣場一座

9樓

**註冊辦事處**

Century Yard, Cricket Square

Hutchins Drive

P.O. Box 2681GT, George Town

Grand Cayman

British West Indies

**主要股份過戶登記處**

Bank of Butterfield International (Cayman) Ltd.

P.O. Box 705

Butterfield House

Fort Street

George Town

Grand Cayman, Cayman Islands

**香港股份過戶登記處分處**

香港證券登記有限公司

香港

皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716號舖

**主要往來銀行**

香港上海滙豐銀行有限公司

交通銀行

中國銀行(香港)有限公司

中國建設銀行

中國工商銀行(亞洲)有限公司

**創業板股份代號**

8002



## 概要

- 截至二零零三年十二月三十一日止三個月的收入，自因非典型肺炎的滯後影響而表現疲弱的前一季度之後強勁反彈30.2%。同期經營虧損亦因此減少40.4%。
- 與截至二零零二年十二月三十一日止六個月比較，截至二零零三年十二月三十一日止六個月的收入輕微減少0.2%至約350,347,000港元，經營虧損則減少10.8%至約44,579,000港元。
- 鳳凰衛視資訊台於截至二零零三年十二月三十一日止六個月的收入較二零零二年同期提升一倍至約17,641,000港元。
- 就鳳凰頻道於二零零四年的中國市場廣告銷售時段而於二零零三年最後季度所推出新措施的初步反應顯示，有關措施取得極為理想的成果，令管理層對本年度的收入將大幅增加充滿信心。
- 鳳凰在替華語電視世界引進新節目方面繼續扮演領導角色，並首次舉辦中華小姐環球大賽，另於中國海南省舉行之第五十三屆世界小姐大賽的主辦工作方面亦擔當重要角色。

## 業績

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零零三年 千港元	二零零二年 千港元 (未經審核)
鳳凰衛視中文台	296,763	307,766
鳳凰衛視資訊台	17,641	8,649
鳳凰衛視電影台、鳳凰衛視美洲台及 鳳凰衛視歐洲台	23,772	23,665
其他業務	12,171	10,850
本集團的總收入	350,347	350,930
經營成本	(394,926)	(400,934)
經營虧損	(44,579)	(50,004)
股東應佔虧損	(38,866)	(38,292)
每股虧損，港仙	(0.79)	(0.78)

	截至下列日期止三個月		
	二零零三年 十二月三十一日 千港元 (未經審核)	二零零三年 九月三十日 千港元 (未經審核)	二零零二年 十二月三十一日 千港元 (未經審核)
收入	198,139	152,208	185,277
經營虧損	(16,652)	(27,927)	(23,302)
股東應佔虧損	(13,235)	(25,631)	(17,868)



### 財務回顧

截至二零零三年十二月三十一日止六個月的本集團收入約為350,347,000港元，較去年同期輕微下跌0.2%。雖然有關數字與上一曆年同期的六個月極為接近，但由於鳳凰於本六個月期間的前半段受到非典型肺炎的滯後影響而導致表現極為疲弱，而在後期強勁復甦方可達到此成績。與本財政期間上一季度比較，收入大幅增長30.2%。此增幅主要來自大型活動的收入，例如選美大賽及於聖誕及新年前夕推出的特備節目。

截至二零零三年十二月三十一日止六個月的廣告收入佔本集團總收入90.2%，較去年同期輕微增加0.5%。鳳凰衛視中文台仍然為本集團的主要收入來源，同時值得注意的是，鳳凰衛視資訊台於截至二零零三年十二月三十一日止六個月的收入較二零零二年同期提升一倍至約17,641,000港元。截至二零零三年十二月三十一日止六個月的經營成本則下跌1.5%至約394,926,000港元。

截至二零零三年十二月三十一日止六個月的經營虧損較去年同期下跌10.8%至約44,579,000港元。截至二零零三年十二月三十一日止六個月的股東應佔虧損輕微增加1.5%至約38,866,000港元。

截至二零零三年十二月三十一日止季度的經營虧損及股東應佔虧損分別下跌40.4%及48.4%，較上一季度有令人滿意的改善，而原因主要來自廣告收入增加。

### 業務回顧

鳳凰在二零零三年最後三個月內的表現遠較前一季度理想，幾可證實本集團於前一份季度報告所指出：該季度的收入下滑是由非典型肺炎對中港市場帶來的滯後影響所引致，並非經常性現象。於二零零三年最後一季的收入錄得30.2%增長，顯示鳳凰能迅速反應以回復應有表現。

於二零零三年底，鳳凰由二零零四年一月起為其中國市場的廣告銷售時段推出新措施並由主要以單一代理安排擴展至透過多個代理進行推廣。按新措施訂立的新合約數目及成交金額均顯示反應十分理想。

### 電視廣播

鳳凰繼續於中國電視市場實踐大膽創新的電視節目政策，舉辦中華小姐選美大賽，令該政策在二零零三年最後一季得到充份發揮，來自世界各地華裔社群的參賽者於二零零三年十一月初雲集香港參與盛大的最終競逐。該項盛事的成功促使鳳凰決定每年均舉辦此項選美會，而由今年起，此項盛事將名為中華小姐環球大賽。鳳凰亦擔任於二零零三年十二月初首次在中國海南省舉行的第五十三屆世界小姐大賽的中國主辦單位及協調機構，鳳凰並擁有是次活動在中國地區的獨家播映權。

鳳凰在報道主要地區及環球政治動向方面亦擔當領導角色，為其觀眾提供世界事件之最新資訊。舉例而言，鳳凰一直緊貼台灣選舉的發展情況，亦曾就地區事態發展訪問美國高級官員。鳳凰的時事節目亦證實為極受歡迎。舉例而言，提供中國及國際報章頭條新聞摘要的「有報天天讀」已得到專家傳媒評論員的廣泛好評。鳳凰亦在北京及上海派駐資深記者，加強報道中國新聞。



## 展望

於過去三至四個月業務表現強勁反彈所反映之正面因素，將會因今年一月開始運作之廣告銷售措施而增強。誠如上之所述，按新措施所訂立之初期合約數目及成交金額使管理層對新一曆年抱有極大信心，隨著鳳凰改變其財政年度，本年度於收入表現方面將有顯著改善。長遠而言，由於鳳凰的創意節目內容將繼續提升鳳凰對國內華語觀眾的吸引力，故管理層對華語廣告市場繼續平穩增長表示樂觀，而鳳凰於該市場的佔有率將同時上升。





為著方便了解本集團的表現，下文呈列的比較數字涵蓋截至二零零三年十二月三十一日止六個月及二零零二年十二月三十一日止六個月(未經審核)(惟就員工成本則採納十二個月歷史數字以供比較)。

### 分類資料評論

下表顯示按本集團業務分類比較截至二零零三年及二零零二年十二月三十一日止六個月的本集團業務經營業績。

	截至十二月三十一日 止六個月	
	二零零三年 千港元	二零零二年 千港元 (未經審核)
鳳凰衛視中文台	84,087	102,054
鳳凰衛視資訊台	(51,464)	(60,255)
鳳凰衛視電影台、鳳凰衛視美洲台及 鳳凰衛視歐洲台	(25,133)	(37,563)
其他業務	(4,915)	(7,437)
集團行政支出	(47,154)	(46,803)
經營虧損	<u>(44,579)</u>	<u>(50,004)</u>

來自電視廣播的收入(包括廣告及收視費收入)佔截至二零零三年十二月三十一日止六個月的本集團總收入96.5%，輕微減少0.6%至約338,176,000港元(截至二零零二年十二月三十一日止六個月：340,081,000港元)。同期的電視廣播業務分類業績錄得溢利約9,627,000港元(截至二零零二年十二月三十一日止六個月：12,012,000港元)。

本集團的旗艦頻道－鳳凰衛視中文台的收入佔截至二零零三年十二月三十一日止六個月的本集團總收入84.7%，減少3.6%至約296,763,000港元(截至二零零二年十二月三十一日止六個月：307,766,000港元)。

繼加強節目內容及更致力擴大觀眾基礎後，鳳凰衛視資訊台已成功將其收入提升一倍至約17,641,000港元(截至二零零二年十二月三十一日止六個月：8,649,000港元)，而截至二零零三年十二月三十一日止六個月的經營虧損則減少14.6%至約51,464,000港元(截至二零零二年十二月三十一日止六個月：60,255,000港元)。

鳳凰衛視美洲台的收視費收入維持穩定增長，然而該項收入增長卻受到因與中國之代理終止就鳳凰衛視電影台訂立的最低擔保安排而引致此頻道的收入減少所抵銷。鳳凰衛視歐洲台的表現維持穩定。三個頻道的整體經營業績有所改善的主要因為節省經營成本所致。

截至二零零三年十二月三十一日止六個月的節目製作及支援服務收入約11,900,000港元(截至二零零二年十二月三十一日止六個月：4,267,000港元)，較去年同期增長1.8倍，令人感到鼓舞。期內節目製作及支援服務的分類業績錄得少量溢利約26,000港元，而去年同期則錄得虧損約1,233,000港元。





### 分類資料評論 (續)

互聯網服務及其他業務的表現(包括來自雜誌發行的廣告及訂購收入，及收費電視的行政收入)於過去六個月逐步改善。截至二零零三年十二月三十一日止六個月的互聯網服務及其他業務的分類虧損約3,571,000港元(截至二零零二年十二月三十一日止六個月：4,215,000港元)及約618,000港元(截至二零零二年十二月三十一日止六個月：892,000港元)，與去年同期比較分別下跌15.3%及30.7%。該項虧損減少的主要原因為經營成本減少所致。

請參閱財務報表附註2有關分類資料的詳細分析，以及本報告「業務回顧」的電視廣播一節有關本集團核心業務的評論。

### 股息

董事會不建議派發股息，以便保留現金以供日後業務發展(截至二零零三年六月三十日止年度：無)。

### 附屬公司及聯屬公司的收購及出售

鳳凰置業有限公司(「鳳凰置業」)為本集團的全資附屬公司，並擁有中國一家中外合作合營公司的90%權益。該家合營企業與深圳市規劃國土局已訂立協議，購買一塊位於中國深圳土地的土地使用權，以作發展一幢建築物(包括一個供本集團使用的製作中心)。購買土地的總代價已支付。

根據鳳凰集團與中新集團(控股)有限公司(前稱「科建集團有限公司」)(其股份於聯交所主板上市)的全資附屬公司 Oasiscity Limited(「Oasiscity」)於二零零三年十月二十九日訂立的協議，Oasiscity將會(其中包括)收購鳳凰置業(其擁有深圳鳳凰置業有限公司的90%股權)的60%權益。

於Oasiscity完成收購鳳凰置業的60%股份權益後，鳳凰集團毋須為發展該建築物進一步支付任何資金及擁有該建築物的部份非銷售樓面面積的權益。Oasiscity將負責支付發展該建築物的一切所須資金。

於該建築物發展完成時，預期本集團擁有之非銷售面積之有關部份之價值，將不少於目前之賬面值約61,120,000港元。

儘管於二零零三年十二月三十一日尚未完成向Oasiscity正式發行股份，但鳳凰集團與Oasiscity同意鳳凰置業及深圳鳳凰置業有限公司的營運及財務決定控制權應於二零零三年十月二十九日轉移。因此，鳳凰置業及深圳鳳凰置業有限公司自二零零三年十月二十九日起已不再被列作鳳凰集團的附屬公司(見附註16)。

除上文所述外，截至二零零三年十二月三十一日止六個月內，本集團概無進行附屬公司及聯屬公司的重大收購或出售。

### 流動資金及財政資源

本集團於二零零三年十二月三十一日的流動資金及財政資源與本集團於二零零三年六月三十日時相若。本集團於二零零三年十二月三十一日的尚未償還借貸總額約9,982,000港元(於二零零三年六月三十日：11,887,000港元)，為關連公司的無抵押及不計利息往來賬款。該輕微波動屬於本集團的正常運作模式。

按總負債相對總股東權益計算，於二零零三年十二月三十一日的本集團資產負債比率為23.4%(於二零零三年六月三十日：24.2%)。依此，本集團的財政狀況仍非常具流動性。

由於本集團大部份貨幣資產均以港元、美元及人民幣計價，極少數以英鎊及台幣計價，本集團認為其所承受之匯率風險極低。



### 資產抵押

於二零零三年十二月三十一日，約3,400,000港元(於二零零三年六月三十日：3,300,000港元)的存款已抵押予一間銀行，作為向一附屬公司的業主提供銀行擔保。

除上文所述外，本集團於二零零三年十二月三十一日及二零零三年六月三十日並無抵押其任何資產。

### 資本架構

截至二零零三年十二月三十一日止六個月內，本公司股本並無變動。於二零零三年十二月三十一日，本集團的業務運作主要透過股東權益提供資金。

### 僱員

於二零零三年十二月三十一日，本集團僱用597位全職僱員(於二零零三年六月三十日：596位)，僱員所獲的薪酬符合市場水平，員工福利包括全面醫療保障、保險計劃、定額供款退休金計劃、酌情花紅及僱員購股權計劃。截至二零零三年十二月三十一日止六個月的員工成本約99,672,000港元(截至二零零三年六月三十日止年度：194,882,000港元)。

本集團並沒有經歷過任何導致破壞正常業務運作的勞資糾紛或僱員數目重大改變。董事認為本集團與僱員的關係良好。

### 重大投資

本集團於截至二零零三年十二月三十一日止六個月並無持有任何重大投資。

### 未來重大投資計劃及預期資金來源

本集團將繼續整合其現有業務，並同時物色可補足及加強其現有業務之新業務範疇。

除本文所披露外，本集團並無制定作出重大投資及收購重大資本資產的任何計劃。

### 或有負債

除財務報表附註28所披露外，於二零零三年十二月三十一日及二零零三年六月三十日，本集團均無重大或有負債。



## 董事

### 執行董事

**劉長樂先生**，52歲，於二零零零年二月二日獲聘，現任本公司主席兼行政總裁，一九八零年代初畢業於北京廣播學院，之後加入中國中央人民廣播電台，先後任記者、編輯、新聞評論員及高級管理人員多年，多次參與重要國事及重大事件的報導和評論。

劉先生在國內及海外的投資項目包括廣播、石油、基建、物業發展、貿易及文化事業。

一九九六年三月三十一日，劉先生透過其擁有93.3%股權的今日亞洲有限公司聯同衛星電視有限公司及華穎國際有限公司創立鳳凰衛視有限公司(「鳳凰香港公司」)。彼自此成為鳳凰集團的董事會主席兼行政總裁。

在二零零零年一月出版的華聲月刊中，劉先生獲評為十大華聲人物之一。

二零零零年八月，台灣新新聞週報、香港明報與香港新城廣播有限公司聯合舉辦了二零零零年「Power 50」調查活動，在被提名的150位中港台候選人中，劉先生位居第78位。

二零零零年十二月，在中國新聞社主辦的中國新聞周刊所舉辦的《新聞人物十大派對•2000版》評選中，當選為媒體智者。

二零零一年六月，在英文《亞洲周刊》(Asia Week)舉辦的《二零零一年亞洲最有影響力的五十位人物》(The Power 50 2001)評選中，劉先生名列第十七位。二零零一年由聯合國開發計劃署、國務院扶貧辦及香港商報聯合主辦的「21世紀封面人物」頒獎活動中，劉長樂又榜上有名。

在中國，劉先生被國內一些省市聘為文化顧問、經濟合作顧問，他還被一些出版及文化機構聘為榮譽顧問。

劉先生擔任中國南京大學校董及北京廣播學院客座教授。

劉先生亦是亞洲電視有限公司(「亞視」)的主要股東之一，還擔任美國國家電視藝術科學院國際董事會理事。

**崔強先生**，52歲，於二零零零年六月五日獲聘，為本公司執行董事及常務副行政總裁。崔先生畢業於上海復旦大學新聞系，在中國中央人民廣播電台任職逾十年。自鳳凰集團於一九九六年三月三十一日成立後，他一直負責鳳凰集團整體的日常運作、對外公關及宣傳策略，並協調與國內政府機構的關係。彼亦協助建立及執行本公司的發展策略。

崔先生任職鳳凰集團期間曾負責鳳凰集團的國內業務發展、節目製作、廣告經營、市場網絡、公關傳媒等工作。一九九六年，彼擔任鳳凰集團的一個大型電視節目「飛越黃河」總指揮，取得空前成功，使鳳凰集團在國內外華人社會聲譽日隆。

在加盟鳳凰集團前，崔先生曾任北京天華國際文化藝術有限公司董事兼總經理，主力開拓各項文化藝術及出版等事業。



#### 非執行董事

**GUTHRIE, Michelle Lee (高美嫻)** 女士，38歲，於二零零三年七月三十一日獲委任為本公司董事，現任星空傳媒集團之行政總裁。彼於二零零零年六月加入星空傳媒集團。在加入星空傳媒集團前，彼於一九九八年至二零零零年擔任FOXTEL的法律及業務發展總監，專責所有法律及業務發展事務。在加入FOXTEL前，GUTHRIE女士曾任職News International plc及British Sky Broadcasting Limited的企業法律顧問。GUTHRIE女士對亞洲、澳洲及歐洲的收費電視業務具有豐富經驗。彼畢業於悉尼大學，獲頒授文學士學位及法學榮譽學士學位。

**劉禹亮先生**，41歲，於二零零零年六月五日獲聘，現任星空傳媒集團財務總監兼業務發展部首席副總裁，負責星空傳媒集團的一切財務事項，包括公司策略、管理及財務申報、內部審核、庫務及稅務，並統領公司之業務發展。

加入星空傳媒集團前，劉先生於香港生力啤酒國際有限公司任職財務總監，負責該公司亞太區的財務運作。

在此之前，劉先生曾於多家公司擔任財務要職，當中包括美國通用電氣資訊服務公司、菲利普莫里斯亞洲集團和位於洛杉磯的德勤會計師行。

劉先生於一九八八年八月畢業於美國猶他州 Brigham Young 大學，獲資訊系統會計學碩士學位及會計學學士學位。彼現為California Institute of Certified Public Accountants 會員。

**張鎮安先生**，44歲，是星空傳媒集團首席副總裁。星空傳媒集團是新聞集團在亞洲的衛星電視及多媒體公司。張先生亦出任星空傳媒集團及和信企業團合營的中嘉網路股份有限公司的營運總監，負責管理屬下的有線電視系統，以及系統的升級及數碼化工程。

在出任現職前，張先生是星空傳媒集團台灣分公司的總經理，負責集團在台灣的廣告營銷、收費電視服務和電視節目製作。此前，張先生是集團大中華地區的副地區總裁，專注分銷及市場推廣業務。

張先生畢業於香港理工學院電子工程系。於一九九一年加盟星空傳媒集團，之前，張先生是香港電訊國際專用電路部門的技術顧問。

**許剛先生**，47歲，於二零零零年十一月十三日出任本公司非執行董事。許先生擁有豐富的銀行和投資經驗。他曾為中銀國際控股有限公司（「控股公司」）副執行總裁及控股公司其下多間公司之董事長職位，現為中銀集團投資有限公司（「中銀投資」）董事兼執行總裁及中銀投資控制或擁有權益之多間公司之董事。

**張新兵先生**，48歲，於二零零一年一月二日獲聘為本公司非執行董事。張先生於貿易方面擁有豐富經驗。



#### 獨立非執行董事

**羅嘉瑞醫生**，57歲，於二零零零年六月五日獲聘，現任鷹君集團有限公司副主席兼董事總經理。彼為香港上海滙豐銀行有限公司、上海實業控股有限公司及中國移動(香港)有限公司非執行董事。彼亦為香港交易及結算有限公司董事(亦曾任主板及創業板上市委員會主席)、香港地產建設商會副主席、香港經濟研究中心董事及創新科技顧問委員會成員及機場管理局成員及曾任醫院管理局主席。羅醫生畢業於加拿大麥紀爾大學為理學士，及為美國康奈爾大學醫學博士，彼並持有心臟專科證書。彼在香港及海外從事物業與酒店發展及投資業務逾二十四年。

**郭孔演先生**，48歲，於二零零零年六月五日獲聘，自一九七八年起任職於 Kuok Group，現為SCMP(集團)有限公司主席。彼為嘉里集團有限公司及Kerry Group Limited的董事，亦為馬來西亞及新加坡數間公共上市公司的董事。彼畢業於英國Nottingham University，持有經濟學士學位。

#### 替任董事

**龔建中先生**，41歲，於二零零一年四月十八日出任本公司非執行董事許剛先生之替代董事。龔先生擁有豐富的銀行和投資經驗。他曾擔任中國銀行邵陽分行行長，現為中銀投資副執行總裁及中銀投資控制或擁有權益之多間公司之董事。

#### 高級管理人員

**梁濃剛先生**，55歲，現任本公司的常務副行政總裁。在商談成立鳳凰衛視這個項目的過程中，梁先生扮演了重要的角色，而從鳳凰集團成立到現在，梁先生一直都是最高管理層的成員之一。其主要的職責包括對鳳凰集團的日常營運的管理，就鳳凰集團業務的發展而協助制定相對應的管理結構，並且輔助本公司的行政總裁制定鳳凰集團業務發展的策略。梁先生於一九九一年加盟衛星電視有限公司。從一九九一至一九九五年，他參與了衛視在大中華地區眾多的業務發展工作。衛視中文台和衛視電影台分別於一九九一年和一九九三年啟播的這兩項工作，梁先生都是主要的參與人員。在鳳凰香港公司成立之後，梁先生同樣在開辦鳳凰衛視中文台、鳳凰衛視電影台及接管鳳凰衛視歐洲台方面起了主要的作用。

梁先生在香港的傳媒行業是一位知名人士。在一九六零年代末期，梁先生曾在電視廣播有限公司(「無線」)翡翠台主持一個電影雜誌節目。一九六九年至一九七二年，他在香港第一份財經報紙明報晚報擔任翻譯及編輯工作。從一九七一至一九七八年，梁先生先後在香港的美國新聞處及在倫敦的英國廣播公司擔任編輯、廣播編導及新聞廣播員。其後，他重返無線，在其翡翠台及明珠台節目管理方面累積了十年經驗。此外，梁先生也在亞視工作了一段短時間。梁先生在其先後工作過的無線、亞視及衛視，均負責創立公司內部的電視廣播守則監管部門，對香港及大中華地區內的電視廣播監管條例非常熟悉。

除了是傳播媒介方面的資深人士外，梁先生同時是香港、台灣知名的電影評論家及文化理論家，曾發表、出版過不少這方面的著述。梁先生曾出任不少的國際電影節，包括香港本身的國際電影節的節目顧問，並且替不少刊物擔任過編輯顧問。



**王紀言先生**，55歲，於一九九六年三月加盟鳳凰衛視，現任鳳凰香港公司及本公司的執行副總裁兼鳳凰衛視中文台台長。彼曾在北京廣播學院任教超過廿年。

王先生為中國的主要電視製作人之一，早年曾參與許多電視節目的指導及製作工作，其作品多次贏取國內及國外大獎。

王先生亦為電視業學者，曾多次擔當國際電視節的評委及國際華語電視節的報告人。彼又是享負盛名的傳媒教育工作者，教授職稱。在任教於北京廣播學院的二十年期間，彼任電視系主任逾十年，後來被委任為副院長六年。

**楊家強先生**，44歲，現任鳳凰香港公司及本公司的執行副總裁兼集團財務總監，負責公司財務及行政事務。楊先生於一九九六年三月加盟鳳凰集團，掌管鳳凰集團一切對內及對外的財務管理及安排，並監察行政及人事事宜。

楊先生畢業於英國伯明翰大學，考獲英國特許會計師資格後留居英國，至一九九二年回歸香港，回港後在和記電訊及衛視擔任財務及業務發展工作。

**周軍先生**，48歲，現任鳳凰香港公司執行副總裁，畢業於北京廣播學院電視系編導專業。

周軍先生一九九八年加盟鳳凰，先後任鳳凰衛視電影台台長、鳳凰影視(深圳)有限公司總經理、鳳凰香港公司副總裁、節目副總裁，目前分管廣告及市場網絡工作。



董事提呈鳳凰衛視控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(合稱為「本集團」或「鳳凰集團」)截至二零零三年十二月三十一日止六個月(「本期間」)的報告及經審核財務報表。

#### 主要業務及營運

本公司的主要業務為投資控股，其附屬公司的業務載於財務報表附註19。

本集團按業務及地區分類的本期間表現分析載於財務報表附註2。

#### 更改財政年結日

於二零零四年一月八日，本公司將其財政年結日由六月三十日更改為十二月三十一日。董事認為，更改財政年結日的原因為將本集團的業務週期調校至與其客戶及代表彼等的代理商的業務週期一致，而彼等一般以十二月三十一日作年結日及以曆年週期作出彼等的廣告預算及營運決定。

由於將財政年結日由六月三十日更改為十二月三十一日，故綜合損益表、綜合權益變動表、綜合現金流量表及相關附註之比較數字或不可作為比較用途。

#### 業績及分配

本集團的本期間業績載於第31頁的綜合損益表內。

董事不建議派發股息。

#### 儲備

本集團及本公司於本期間內的儲備變動載於財務報表附註24。

#### 捐款

本集團於本期間內作出的慈善捐款共約20,000港元(截至二零零三年六月三十日止年度：17,000港元)。

#### 固定資產

本集團的固定資產變動詳情載於財務報表附註15。

#### 股本及購股權

本公司的股本及購股權變動詳情分別載於財務報表附註22及附註23。

#### 可供分派儲備

本公司於二零零三年十二月三十一日的可供分派儲備(根據開曼群島公司法(經修訂)計算)約784,315,000港元(於二零零三年六月三十日：784,657,000港元)。

#### 五段期間／年度財務概要

本集團於過往五段財政期間／年度的業績及資產負債概要載於第72頁。





## 董事

本期間內的董事如下：

### 執行董事：

劉長樂 (為崔強的替任董事)  
崔強 (為劉長樂的替任董事)

### 非執行董事：

MURDOCH, James Rupert (於二零零三年十一月十日辭任)  
GUTHRIE, Michelle Lee (為劉禹亮及張鎮安的替任董事)  
(於二零零三年七月三十一日獲委任)  
CHURCHILL, Bruce Barrett (為劉禹亮及張鎮安的替任董事)  
劉禹亮 (於二零零三年七月三十一日辭任)  
(為張鎮安的替任董事)  
(為MURDOCH, James Rupert截至二零零三年十一月十日止期間的替任董事)  
(為CHURCHILL, Bruce Barrett截至二零零三年七月三十一日止期間的替任董事)  
張鎮安 (為劉禹亮的替任董事)  
(為MURDOCH, James Rupert截至二零零三年十一月十日止期間的替任董事)  
(為CHURCHILL, Bruce Barrett截至二零零三年七月三十一日止期間的替任董事)  
許剛  
張新兵 (為劉長樂及崔強的替任董事)

### 獨立非執行董事：

羅嘉瑞  
郭孔演

### 替任董事：

龔建中 (為許剛的替任董事)

根據本公司的公司章程，崔強及張新兵將於本公司應屆股東週年大會上退任並符合資格及願意膺選連任。



### 董事的服務合約

於二零零三年九月十日，本公司各執行董事已與本公司訂立由二零零三年七月一日起生效的新服務合約。每份合約的有效期由二零零三年七月一日起計為期三年，其後各方可對另一方發出不少於三個月的書面通知以終止合約。

除上文所披露者外，擬在應屆股東週年大會上膺選連任的董事概無與本公司訂立任何須作補償(法定賠償除外)方可於一年內終止的服務合約。

各執行董事、非執行董事及獨立非執行董事的任期至其根據本公司的公司章程須輪席退任時為止。

### 董事的證券權益

於二零零三年十二月三十一日，董事及行政總裁擁有根據香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部的第7及第8分部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)及須記入本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊，或根據聯交所創業板證券上市規則(「創業板上市規則」)第5.40至第5.58條有關董事進行證券交易而須知會本公司及聯交所的本公司及其相聯法團(具有證券及期貨條例第XV部賦予的涵義)的股份權益(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等所擁有或被視作擁有的權益或淡倉)如下：

#### 普通股

姓名	個人權益	家族權益	持有股份數目		股份總數	股權百分比
			公司權益	其他權益		
劉長樂*	—	—	1,854,000,000	—	1,854,000,000	37.6%

附註： 劉長樂先生為今日亞洲有限公司約93.3%已發行股本的實益擁有人，而該公司於二零零三年十二月三十一日則擁有約37.6%的本公司已發行股本的權益。

\* 為本公司的執行董事。

除本文所披露者外，於二零零三年十二月三十一日，本公司董事或行政總裁並無擁有根據證券及期貨條例第XV部的第7及第8分部須知會本公司及聯交所的本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)，或須記入根據證券及期貨條例第352條所述的登記冊，或根據創業板上市規則第5.40至第5.58條須知會本公司及聯交所的任何股份、相關股份或債權證的任何權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等所擁有或被視作擁有的權益或淡倉)。



## 購股權計劃

### (A) 本公司的購股權計劃

於二零零零年六月七日，本公司股東（「股東」）批准兩項本公司的購股權計劃，計有首次公開招股前購股權計劃及購股權計劃。為了提高執行首次公開招股前購股權計劃及購股權計劃時的靈活性，就管理有關購股權計劃而由四名董事組成的委員會（「委員會」）已於二零零一年二月十四日批准對首次公開招股前購股權計劃的條款而作出的若干修訂及於二零零一年二月十四日及二零零二年八月六日分別批准對購股權計劃的條款而作出的若干修訂。聯交所事先亦已批准該等修訂。

#### (1) 首次公開招股前購股權計劃

以下為於二零零三年十二月三十一日的首次公開招股前購股權計劃的主要條款概要：

##### 計劃的目的

計劃的目的（雖並無於計劃文件內明確指出）為表揚若干僱員對本集團發展及／或對本公司股份（「股份」）於聯交所創業板（「創業板」）上市的貢獻。

##### 計劃的參與者

本公司任何成員公司的僱員（包括於授出購股權日期前不少於一個月開始任職於本集團及每星期服務本集團不少於20小時的本集團任何成員公司的任何執行董事）可接納可認購股份的購股權。

##### 可供發行的證券總數

根據首次公開招股前購股權計劃及任何其他計劃授出的購股權而可供發行的股份總數合計不得超過股份於二零零零年六月三十日在創業板上市當日（「上市日期」）的本公司已發行股本的10%。

根據計劃可予發行的購股權涉及的股份總數為484,706,000股股份，分別佔於上市日期及於本報告日期的本公司已發行股本的10%及9.8%。

##### 根據計劃各參與者的最大配額

倘任何一名合資格人士全面行使獲授予的購股權，可導致該合資格人士可認購的股份總數，加上該合資格人士根據獲授予的任何未行使購股權可認購的股份數目及該合資格人士根據計劃先前獲授予的購股權認購的股份數目，超過根據計劃當時可供認購股份總數的25%，則不得向該合資格人士授予購股權。



## 購股權計劃 (續)

### (A) 本公司的購股權計劃 (續)

#### (1) 首次公開招股前購股權計劃 (續)

##### 行使購股權期限

購股權可於授出購股權當日起計一年開始至授出購股權日期後十年屆滿的期間內任何時間根據計劃的條款，按照以下時間表予以行使：

行使購股權日期	可予行使的購股權所佔股份比例
授出購股權當日至授出購股權當日後少於12個月內	零
授出購股權當日後12個月或之後，但少於24個月的期間內	最多25%
授出購股權當日後24個月或之後，但少於36個月的期間內	最多50%
授出購股權當日後36個月或之後，但少於48個月的期間內	最多75%
授出購股權當日後48個月及其後任何時間	100%

##### 最短持有期間

如上文所列，並無購股權可於授出購股權當日後首十二個月內行使。

##### 接納購股權應付的款項

申請購股權的日期必須為本公司發出提呈授予購股權函件日期(「提呈日期」)(包括該日)起計不超過三天的日期。待接納購股權時，購股權持有人須支付1港元予本公司，作為授予的代價。

##### 釐定行使價的基準

與本公司於二零零零年六月二十一日刊發的招股章程(「招股章程」)載列的股份發售價相同。

##### 計劃餘下年期

計劃期間於本公司在創業板上市時屆滿，有關的購股權於行使期間結束時屆滿。



## 購股權計劃 (續)

### (A) 本公司的購股權計劃 (續)

#### (1) 首次公開招股前購股權計劃 (續)

本公司根據首次公開招股前購股權計劃向本公司董事及鳳凰集團僱員授出可認購股份的購股權詳情如下：

餘下的承授人 類別及數目	授出日期	行使期間	每股 行使價 港元	購股權數目			於二零零三年 十二月三十一日 結餘
				於二零零三年 七月一日 結餘	於本期間 內失效	於本期間 內行使	
2名執行董事：							
劉長樂	二零零零年 六月十四日	二零零一年 六月十四日至 二零一零年 六月十三日	1.08	5,320,000	-	-	5,320,000
崔強	二零零零年 六月十四日	二零零一年 六月十四日至 二零一零年 六月十三日	1.08	3,990,000	-	-	3,990,000
102名其他僱員	二零零零年 六月十四日	二零零一年 六月十四日至 二零一零年 六月十三日	1.08	37,256,000	(638,000)	-	36,618,000
合計：							
104名僱員				46,566,000	(638,000)	-	45,928,000

於截至二零零三年十二月三十一日止六個月，授予四名僱員的638,000份購股權因彼等不再受僱於鳳凰集團而失效。

除上文所披露者外，並無購股權於本期間內獲行使、註銷或失效。

除上文所述者外，並無購股權曾根據首次公開招股前購股權計劃而授予董事、行政總裁、管理層股東、主要股東、或彼等各自的聯繫人士、或貨品或服務的供應商。並無參與者獲授出的購股權超過創業板上市規則所載列或根據首次公開招股前購股權計劃的個人限制。

#### (2) 購股權計劃

以下為於二零零三年十二月三十一日的購股權計劃的主要條款概要：

##### 計劃的目的

計劃的目的為挽留及提供獎勵予本集團僱員以達成其業務目標。

##### 計劃的參與者

在本公司(或其附屬公司)全職工作的本公司任何成員公司的僱員(包括鳳凰集團任何成員公司的任何執行董事)可接納可認購股份的購股權。



## 購股權計劃 (續)

### (A) 本公司的購股權計劃 (續)

#### (2) 購股權計劃 (續)

##### 可供發行的證券總數

- (a) 根據購股權計劃及任何其他計劃授出的購股權而可供發行的股份總數合計不得超過本公司於批准計劃當日的已發行股本的10% (或創業板上市規則批准的更高百分比)，惟根據下文(b)及(c)段取得股東批准除外。
- (b) 本公司可於股東大會上尋求股東批准更新上文(a)段所述的限制。
- (c) 本公司可於股東大會上另行尋求股東批准授予超出上文(a)段所述限制的購股權，惟計劃及任何其他計劃涉及的股份總數不得超過本公司不時已發行有關類別證券的30%。
- (d) 股東於二零零二年八月六日批准更新10%限制。董事可授出認購最多493,173,000股股份 (不包括尚未行使、註銷或失效的該等購股權) 的購股權，有關股份數目佔本報告日期的已發行股本10%。

##### 根據計劃各參與者的最大配額

除經股東批准外，於任何十二個月期間內向各參與者授予的購股權 (包括已行使及未行使的購股權) 行使時已發行及將發行的證券總數不得超過本公司已發行有關類別證券的1%。

##### 行使購股權期限

購股權可於授出購股權當日起計一年開始至授出購股權日期後十年屆滿的期間內任何時間根據計劃的條款，按照以下時間表予以行使：

行使購股權日期	可予行使的購股權所佔股份比例
授出購股權當日至授出購股權當日後少於12個月內	零
授出購股權當日後12個月或之後，但少於24個月的期間內	最多25%
授出購股權當日後24個月或之後，但少於36個月的期間內	最多50%
授出購股權當日後36個月或之後，但少於48個月的期間內	最多75%
授出購股權當日後48個月及其後任何時間	100%



## 購股權計劃 (續)

### (A) 本公司的購股權計劃 (續)

#### (2) 購股權計劃 (續)

##### 最短持有期間

如上文所列，並無購股權可於授出購股權當日後首十二個月內行使。

##### 接納購股權應付的款項

申請購股權的日期必須為提呈日期(包括該日)起計不超過二十一天內。待接納購股權時，購股權持有人須支付1港元予本公司，作為授予的代價。

##### 釐定行使價的基準

根據計劃的股份認購價須由委員會釐定，並不少於以下三者中的最高者(a)股份於提呈日期(須為營業日)在聯交所每日報價表所列的收市價、(b)股份於緊接提呈日期前五個營業日在聯交所每日報價表所列的平均收市價及(c)股份面值。

##### 計劃餘下年期

計劃由採納計劃日期起計十年內保持有效。於終止時，不可再根據計劃授予購股權。

本公司根據購股權計劃向鳳凰集團僱員授出可認購股份的購股權的詳情如下：

餘下的承授人 類別及數目	授出日期	行使期間	每股 行使價 港元	購股權數目			
				於二零零三年 七月一日 結餘	於本期 間內 失效	於本 期間內 行使	於二零零三年 十二月三十一日 結餘
2名僱員	二零零一年 二月十五日	二零零二年 二月十五日至 二零一一年 二月十四日	1.99	1,700,000	-	-	1,700,000
18名僱員	二零零一年 八月十日	二零零二年 八月十日至 二零一一年 八月九日	1.13	12,160,000	-	-	12,160,000
5名僱員	二零零二年 十二月二十日	二零零三年 十二月二十日至 二零一二年 十二月十九日	0.79	2,468,000	-	-	2,468,000
合計：				<u>16,328,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>16,328,000</u>

除上文所披露者外，並無任何購股權於期間內被行使、註銷或失效。

概無董事、行政總裁、管理層股東、主要股東或彼等各自的聯繫人士、或貨品或服務供應商根據購股權計劃獲授予任何購股權。概無參與者根據獲授出的任何購股權超過創業板上市規則所載列或根據購股權計劃的個人限額。

於屆滿日期前購股權失效的處理方式概要載於二零零零／二零零一年半年度報告的附錄內。





## 購股權計劃 (續)

### (A) 本公司的購股權計劃 (續)

#### (2) 購股權計劃 (續)

##### 購股權的估值

授出的購股權於行使前不會於鳳凰集團的財務報表內確認。董事認為，由於對購股權價值進行估值有關鍵作用的多項可變因素未能合理確定，故列出購股權的價值並不適合。因此，董事相信，根據大量揣測性假設而對購股權進行任何估值並無意義，更可能對股東造成誤導。

### (B) 本公司一家附屬公司的購股權計劃

#### PHOENIXi計劃

於二零零零年六月七日，鳳凰集團的成員公司PHOENIXi Investment Limited (「PHOENIXi」) 採納PHOENIXi二零零零年股份獎勵計劃 (「PHOENIXi計劃」)。以下為於二零零三年十二月三十一日的PHOENIXi計劃的主要條款概要：

##### 計劃的目的

PHOENIXi計劃的目的為招攬及挽留優秀員工，並為其僱員及執行董事提供額外獎勵，及促進其業務成就。

##### 計劃的參與者

PHOENIXi的僱員，包括在PHOENIXi或本公司(或PHOENIXi的附屬公司)全職工作的任何執行董事，合資格接納可認購PHOENIXi股份的購股權。此外，倘受僱於PHOENIXi的控股公司或PHOENIXi的附屬公司的僱員要界定為合資格人士，該僱員須為PHOENIXi履行行政職責。

##### 可供發行的證券總數

- (a) 根據PHOENIXi計劃及PHOENIXi任何其他計劃授出的購股權而可供發行的股份總數合計不得超過於上市日期的PHOENIXi已發行股本的10%，惟根據下文(b)及(c)段取得本公司及PHOENIXi的股東批准除外。
- (b) PHOENIXi可於股東大會上尋求本公司及PHOENIXi股東批准更新10%限制。然而，於此等情況下根據PHOENIXi計劃及PHOENIXi任何其他計劃授出的購股權而可供發行的股份總數不得超過於批准更新限制日期的PHOENIXi已發行股本的10%。
- (c) PHOENIXi可於股東大會上另行尋求本公司及PHOENIXi股東批准授予超出10%限制的購股權，惟(i)PHOENIXi計劃及PHOENIXi任何其他計劃涉及的股份總數不得超過PHOENIXi已發行股本總數的30%及(ii)超過10%限制的購股權僅授予於尋求該批准前由PHOENIXi指定的參與者。

##### 根據計劃各參與者的最大配額

倘任何一名合資格人士全面行使獲授予的購股權，可導致該合資格人士可認購的PHOENIXi股份總數，加上該合資格人士根據PHOENIXi計劃獲發行及/或其獲可予發行的股份數目，超過根據PHOENIXi計劃可予發行的購股權涉及的股份總數的25%，則不得向該合資格人士授予購股權。

##### 行使購股權期限

普遍而言，購股權可於授予當日起計十年期間內任何時間行使。然而，倘獲授予獎勵性購股權 (「ISO」) 之人士，於授予時擁有的PHOENIXi股份相等於PHOENIXi、本公司或本公司任何附屬公司的投票權10%以上，則購股權期間將為授予日期起計五年。



### 購股權計劃 (續)

#### (B) 本公司一家附屬公司的購股權計劃 (續)

##### PHOENIXi計劃 (續)

##### 最短持有期間

如上文所列，並無規定購股權於行使前須符合最短持有期間。

##### 接納購股權應付的款項

申請購股權的日期必須為提呈日期(包括該日)起計不超過二十一天內。待接納購股權時，購股權持有人須支付1美元予本公司，作為授予的代價。

##### 釐定行使價的基準

根據PHOENIXi計劃行使購股權認購PHOENIXi股份的價格：

- (a) 就ISO或非限定購股權(「NQS」)而言，若承授人擁有本公司、PHOENIXi或其附屬公司(各稱「相關實體」)超過10%的股份，則價格將不低於每股PHOENIXi股份在授出當日的公平市場價值(如下文所述)的110%。
- (b) 就ISO或NQS而言，若承授人擁有PHOENIXi或相關實體不超過10%的股份，則價格將不低於每股PHOENIXi股份在授出當日的公平市場價值。
- (c) 就ISO或NQS以外的購股權而言，若承授人擁有PHOENIXi或相關實體超過10%的股份，則價格將不低於每股PHOENIXi股份在授出當日的公平市場價值。
- (d) 就ISO或NQS以外的購股權而言，若承授人擁有PHOENIXi或相關實體不超過10%的股份，則價格將不低於每股PHOENIXi股份在授出當日的公平市場價值的85%；惟若PHOENIXi股份為已上市或若本公司或PHOENIXi的董事或彼等的聯繫人士有份參與PHOENIXi計劃，則每股價格將不低於每股PHOENIXi股份在授出當日的公平市場價值。

就以上目的而言，「公平市場價值」指在任何日期，本公司、PHOENIXi或PHOENIXi任何附屬公司(視情況而定)的股份按以下釐定的價值：

- (i) 若PHOENIXi股份在任何證券交易所上市，則公平市場價值為(a)不少於股份在授出購股權日期(必須為營業日)的收市價、或(b)股份於緊接授出日期前五個營業日的平均收市價(收市價須為在PHOENIXi股份上市所在的證券交易所的價格)或(c)股份面值三者中的最高者；或
- (ii) 若上文(i)所述類別股份並無已建立的市場，公平市場價值須由委員會以忠誠及按公平合理基準，並以貫徹Section 260.140.50 of Title 10 of California Code of Regulations的方式釐定，惟無論如何不得低於每股PHOENIXi股份的最新經審核有形資產淨值。除非PHOENIXi或本公司的董事或彼等的聯繫人士全無參與計劃，在此情況下，股份的公平市場價值毋須參考每股PHOENIXi股份的最新經審核有形資產淨值而釐定。

##### 計劃的餘下年期

計劃由採納計劃日期起計十年內保持有效。於終止時，不可再根據計劃授予購股權。

於二零零三年十二月三十一日，並無根據PHOENIXi計劃授出購股權。



### 董事購入股份或債券的權利

根據股東於二零零零年六月七日批准的本公司購股權計劃條款，委員會可酌情邀請本公司或鳳凰集團任何成員公司旗下任何僱員(包括任何執行董事)接納可認購股份的購股權。根據購股權計劃授出的購股權涉及的股份數目，不可超過本公司於批准計劃當日已發行股本的10%。購股權計劃的條款已分別於二零零一年二月十四日及二零零二年八月六日作出修訂，而經修訂的購股權計劃的概要已載於本報告「購股權計劃」一節。

除上文所披露及牽涉本公司股份上市前所進行的鳳凰集團重組計劃者外，本公司或鳳凰集團旗下任何成員公司於本期間內任何時間概無參與訂立任何安排，致使本公司董事或彼等的聯繫人士可透過購入股份或本公司或任何其他公司機構的債券而獲益。

### 董事的合約權益

本公司董事在本公司或其任何附屬公司參與訂立及與鳳凰集團業務有重大關係，且於本期間結束時或本期間內任何時間仍然有效的合約中，概無直接或間接擁有任何重大權益。

### 管理層合約

本公司於本期間內並無訂立或存在仍然生效就本公司業務之全部或任何重大部份的管理及監管的合約。

### 股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於二零零三年十二月三十一日，股東(並非董事及本公司行政總裁)擁有根據證券及期貨條例第XV部的第2及第3分部須知會本公司及聯交所，以及須記入本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊於本公司或其任何相聯法團(具有證券及期貨條例第XV部賦予的涵義)的股份及相關股份權益如下：

#### (i) 主要股東

主要股東名稱	普通股數目	股權百分比
Xing Kong Chuan Mei Group Co., Ltd. (附註1)	1,854,000,000	37.6%
今日亞洲有限公司 (附註2)	1,854,000,000	37.6%

#### 附註：

- Xing Kong Chuan Mei Group Co., Ltd. 為星空傳媒集團有限公司的附屬公司，而星空傳媒集團有限公司則由News Cayman Holdings Limited 擁有其100%普通可投票股份權益；News Publishers Investments Pty, Limited 持有News Cayman Holdings Limited 的100%普通可投票股份權益；News Publishers Investments Pty, Limited 為STAR US Holdings Subsidiary, LLC 的全資附屬公司，STAR US Holdings Subsidiary, LLC 為STAR US Holdings, Inc 的全資附屬公司，而後者則為News Publishing Australia Limited 的全資附屬公司，而News Publishing Australia Limited 為The News Corporation Limited (「News Corporation」) 間接全資附屬公司。

根據證券及期貨條例，News Corporation、News Publishing Australia Limited、STAR US Holdings, Inc、STAR US Holdings Subsidiary, LLC、News Publishers Investments Pty, Limited、News Cayman Holdings Limited 及星空傳媒集團有限公司，均被視為擁有由Xing Kong Chuan Mei Group Co., Ltd. 所持有的1,854,000,000股股份的權益。

- 今日亞洲有限公司由劉長樂先生及陳永祺先生實益擁有，兩人分別佔93.3%及6.7%的權益。



## 股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉 (續)

### (ii) 須披露其權益的其他人士

持有超過5%權益的其他人士的名稱	普通股數目	股權百分比
華穎國際有限公司(附註)	412,000,000	8.4%

附註：華穎國際有限公司乃Cultural Developments Limited的全資附屬公司，而Cultural Developments Limited乃由中銀集團投資有限公司全資擁有的附屬公司。中銀集團投資有限公司乃中國銀行全資擁有的附屬公司。根據證券及期貨條例，中國銀行、中銀集團投資有限公司及Cultural Developments Limited均被視作持有由華穎國際有限公司所持412,000,000股股份的權益。

除上文所披露外，並無其他股東或其他人士擁有根據證券及期貨條例第XV部的第2及第3分部的條文須向本公司及聯交所披露於本公司股份及相關股份的權益或淡倉，或直接或間接持有附帶可於本集團任何其他成員公司的股東大會上的所有情況下投票權的已發行股本面值或就有關股本的任何購股權的5%或以上權益或淡倉。

### 優先購買權

本公司的公司章程及開曼群島法例並無訂明有關發行本公司新股份的優先購買權的條文。

### 購買、出售或購回股份

本公司或其任何附屬公司在本期間內概無購買、出售或購回本公司任何股份。

### 保薦人權益

於二零零二年六月三十日，當兩年服務合約屆滿時，中銀國際亞洲有限公司及美林遠東有限公司停止作為本公司的保薦人。自二零零二年七月一日以來，本公司並無保薦人，因此毋須就截至二零零三年十二月三十一日止六個月作出額外披露。

### 關連交易

1. 鳳凰集團與衛星電視有限公司(「STARL」)、STAR TV Filmed Entertainment Limited(「STAR Filmed」)、亞洲電視企業有限公司(「亞洲電視企業」)及亞洲電視有限公司(「亞洲電視」)間的下述關連交易已得到獨立股東於二零零三年六月二十六日的決議案通過：

- (a) STARL為本公司主要股東Xing Kong Chuan Mei Group Co., Ltd.的附屬公司。關連交易如下：
  - (i) STARL為鳳凰衛視中文台、鳳凰衛視電影台、鳳凰衛視資訊台、鳳凰衛視美洲台及鳳凰衛視歐洲台的營運提供技術及行政服務。於截至二零零三年十二月三十一日止六個月，向STARL支付／應付的服務費約22,116,000港元，乃根據本公司的附屬公司與STARL已訂立的服務協議條款計算。該款額並無超過根據有關決議案批准的每年上限80,000,000港元。



#### 關連交易 (續)

- (ii) STARL出任鳳凰集團的國際訂戶銷售及市場推廣服務代理。於截至二零零三年十二月三十一日止六個月，向STARL支付／應付的銷售及推廣服務佣金約1,358,000港元，乃根據STARL代表鳳凰集團賺得及收取的收視費收入的15%計算。該款額並無超過根據有關決議案批准的每年上限5,000,000港元。
- (iii) STARL在中華人民共和國(「中國」)以外所有地區出任鳳凰集團的獨家廣告代理。於截至二零零三年十二月三十一日止六個月，向STARL支付／應付的廣告銷售及市場推廣服務佣金約1,796,000港元，乃根據STARL代表鳳凰集團賺得及收取的廣告收入淨額的4-15%計算，並已扣除其應付的第三方代理費的有關款項。該款額並無超過根據有關決議案批准的每年上限20,000,000港元。
- (b) STAR Filmed為星空傳媒集團有限公司的間接全資附屬公司，而星空傳媒集團有限公司則持有本公司主要股東Xing Kong Chuan Mei Group Co., Ltd.的100%權益。關連交易涉及授出非獨家電影播放許可，鳳凰衛視電影台可於一九九八年八月二十八日起計十年內在中國境內播放一系列電影。於截至二零零三年十二月三十一日止六個月，向STAR Filmed支付／應付的電影許可費約10,172,000港元，乃根據本公司的附屬公司與STAR Filmed訂立的電影許可協議收取。該款額並無超過根據有關決議案批准的每年上限23,000,000港元。
- (c) 由於劉長樂先生及陳永祺先生分別實益擁有今日亞洲有限公司的93.3%及6.7%權益，而今日亞洲有限公司則持有Vital Media Holdings Limited的100%權益，而Vital Media Holdings Limited則持有亞洲電視的46%間接權益，故亞洲電視的全資附屬公司亞洲電視企業為關連人士。於二零零三年十二月三十一日，陳永祺先生亦擁有龍盛集團有限公司的95%權益，龍盛集團有限公司則持有亞洲電視的16.25%間接權益。彼亦擁有Dragon Goodwill International Limited的80%權益，而Dragon Goodwill International Limited已於二零零三年七月二十五日完成收購亞洲電視的32.75%權益。關連交易涉及向亞洲電視企業購入若干電視節目的播放許可。於截至二零零三年十二月三十一日止六個月，向亞洲電視企業支付／應付的節目許可費約2,250,000港元，乃根據本公司的附屬公司與亞洲電視企業已訂立的許可協議收取。該款額並無超過根據有關決議案批准的每年上限15,000,000港元。
- (d) 本公司一間附屬公司已訂立安排，向亞洲電視提供技術支援服務及設備，用作透過美國的直達家居衛星電視營辦商—EchoStar Satellite Corporation經營亞洲電視本港台頻道(美國版)。於截至二零零三年十二月三十一日止六個月，向亞洲電視提供技術支援服務及設備而收取／應收取的服務費約651,000港元，乃根據本公司的附屬公司與亞洲電視訂立的服務協議收取。該款額並無超過根據有關決議案批准的每年上限2,000,000港元。



### 關連交易 (續)

2. 本公司旗下的一間附屬公司與Fox News Network L.L.C. (「Fox」)簽訂協議。Fox為Xing Kong Chuan Mei Group Co., Ltd.的聯營公司，後者為本公司的主要股東。關連交易涉及：

- (a) 授出訂購Fox新聞服務的非獨家及不可轉讓許可權；
- (b) 辦公室租賃及使用工作室，視乎其供應而定；及
- (c) 使用Fox位於聯合國的攝影棚、全美各地的採訪場地以及由Fox衛星直播車位置取得Fox已進行報導的事件的現場畫面，視乎其供應而定。

此等關連交易已得到獨立股東於二零零一年七月二十六日通過的決議案批准，以遵守創業板上市規則第二十章的規定。於截至二零零三年十二月三十一日止六個月，向Fox支付／應付的服務費約2,070,000港元，乃根據本公司的附屬公司與Fox訂立的授權協議收取。該款額並無超過根據有關決議案批准的每年上限4,940,300港元。

- 3. 本公司擁有70%權益的附屬公司與Xing Kong Chuan Mei Group Co., Ltd. (擁有本公司的37.6%權益)的聯營公司British Sky Broadcasting Limited (「BSkyB」)簽訂轉發器租賃協議及電子節目指引(「電子節目指引」)服務協議。此等關連交易涉及向鳳凰衛視歐洲台提供轉發器租賃、向上傳輸服務及電子節目指引服務。於截至二零零三年十二月三十一日止六個月，向BSkyB支付／應付的轉發器租金及向上傳輸費用約2,534,000港元，乃根據與BSkyB簽訂的服務協議收取。該款額並無超過獨立股東於二零零二年八月六日批准的每年上限6,600,000港元。
- 4. 於截至二零零三年十二月三十一日止六個月，亞洲電視向本公司的一間附屬公司提供新聞片段及數據傳送服務。向亞洲電視支付／應付的服務費用約360,000港元，乃根據雙方同意之條款收取。此項交易為關連交易，惟由於交易的每年總代價或交易價值低於1,000,000港元或鳳凰集團有形資產淨值的0.03% (以較高者為準)，故屬創業板上市規則第20.25條所述類別。該交易獲豁免，毋須遵守創業板上市規則第20章的申報、公佈及股東批准規定。
- 5. 於截至二零零三年十二月三十一日止六個月，約24,000港元的解碼器器材出售予STARL，金額乃根據雙方同意的條款收取。有關出售事項為關連交易，惟由於交易的每年總代價或交易價值低於1,000,000港元或鳳凰集團有形資產淨值的0.03% (以較高者為準)，故屬創業板上市規則第20.25條所述類別。有關交易獲豁免，毋須遵守創業板上市規則第20章內有關申報、公佈及股東批准的規定。
- 6. 於截至二零零三年十二月三十一日止六個月，鳳凰集團向STARL購入若干廣播營運及工程器材。購入的廣播營運及工程器材約值1,442,000港元，乃根據雙方同意的條款收取。有關出售事項為關連交易，惟由於交易的每年總代價或交易價值低於10,000,000港元或鳳凰集團有形資產淨值的3% (以較高者為準)，故屬創業板上市規則第20.24條所述類別。有關交易獲豁免，毋須遵守創業板上市規則第20章內有關股東批准的規定。本公司已就與STARL訂立的此項關連交易於二零零四年一月五日刊發公佈。





### 關連交易 (續)

本公司的獨立非執行董事在審核過上述交易及考慮過本公司核數師對審核該等交易時的程序後，確認為在有關交易進行時：

- (a) 該等交易為鳳凰集團有關成員在日常業務過程中所訂立；
- (b) 該等交易乃按照公平基準及一般商務條款進行(倘有可供比較的交易)，或若可供比較的交易不足以判斷該等交易的條款是否一般商務條款，則對鳳凰集團而言，該等交易的條款不遜於獨立第三者可取得或提供(視情況而定)的條款所訂立；及
- (c) 該等交易乃根據有關協議的規定，在交易條款公平合理並且符合本公司股東的整體利益的情況下訂立。

此外，就全年上限超過10,000,000港元或本集團有形資產淨值3%(以較高者為準)的該等關連交易而言，本公司的獨立非執行董事認為，本集團應繼續該等交易的協議。

### 主要客戶及供應商

本集團主要客戶及供應商應佔本期間／本年度銷售及節目採購百分比如下：

	截至二零零三年 十二月三十一日 止六個月	截至二零零三年 六月三十日 止年度
銷售		
— 最大客戶	3%	2%
— 五大客戶	13%	10%
節目採購		
— 最大供應商	29%	33%
— 五大供應商	59%	52%

Star Filmed為上文所述鳳凰集團的最大節目供應商。鳳凰集團與STAR Filmed的交易詳情載於財務報表附註30。STAR Filmed為星空傳媒集團有限公司的間接全資附屬公司，後者持有本公司之主要股東Xing Kong Chuan Mei Group Co., Ltd.的100%權益。

亞洲電視的全資附屬公司亞洲電視企業為上文所述鳳凰集團五大節目供應商之一。鳳凰集團與亞洲電視企業間的交易詳情載於財務報表附註30。劉長樂先生及陳永祺先生分別實益擁有今日亞洲有限公司的93.3%及6.7%權益，而今日亞洲有限公司於二零零三年十二月三十一日則間接持有亞洲電視約46%權益。於二零零三年十二月三十一日，陳永祺先生亦擁有龍盛集團有限公司的95%權益，龍盛集團有限公司則持有亞洲電視的16.25%間接權益。彼亦擁有Dragon Goodwill International Limited的80%權益，而Dragon Goodwill International Limited已於二零零三年七月二十五日完成收購亞洲電視的32.75%權益。

董事認為，進行該等交易的條款不較獨立第三者優惠。

除上文所述外，各董事、其聯繫人士或就董事所知擁有5%以上本公司股本之任何股東概無擁有鳳凰集團五大客戶及／或節目供應商其中任何一家的實益權益。





### 競爭權益

今日亞洲有限公司、Xing Kong Chuan Mei Group Co., Ltd.及華穎國際有限公司，分別擁有本公司的股本權益約37.6%、37.6%及8.4%。今日亞洲有限公司連同其股東劉長樂先生及陳永祺先生、Xing Kong Chuan Mei Group Co., Ltd.及華穎國際有限公司，根據創業板上市規則的界定，均被視為本公司的初期管理層股東。

Xing Kong Chuan Mei Group Co., Ltd.連同其最終母公司News Corporation均活躍於全球電視廣播業。News Corporation旗下的環球業務遍佈美國、加拿大、英國、澳洲、拉丁美洲及亞洲等地，業務範疇包括製作電影及電視節目、電視廣播、衛星廣播及有線廣播、出版報章雜誌及書刊、製作及經銷宣傳推廣產品及服務，開發數碼廣播、開發條件存取及訂戶管理系統以及創作及播送受歡迎的網上節目。Xing Kong Chuan Mei Group Co., Ltd.的控股公司星空傳媒集團有限公司目前在亞太區擁有及經營包括衛星電視的多媒體數碼平台。星空傳媒集團有限公司及其附屬公司(包括Xing Kong Chuan Mei Group Co., Ltd.)經營及廣播多個頻道，如STAR Movies、STAR Chinese Channel(目前只在台灣廣播)及Channel [V]。Channel [V]的廣播範圍包括中國內地、台灣、香港、東南亞國家、印度次大陸及中東等地。星空傳媒集團有限公司於二零零一年十二月十九日宣佈，根據由STAR (China) Limited(星空傳媒集團有限公司的全資附屬公司)、中國國際電視總公司、廣東有線廣播電視網絡股份有限公司及Fox Cable Networks Services, L.L.C.,(STAR Group Limited的聯營公司)簽訂之協議書，其以二十四小時普通話播放綜藝娛樂的全新頻道「星空衛視」已獲准在華南地區落地。星空傳媒集團有限公司於二零零三年一月十五日進一步宣佈，其與中國國際電視總公司已簽訂協議書，可使「星空衛視」在全國的三星級及以上酒店以及外國人及海外僑胞的寓所收看得到。

劉長樂先生及陳永祺先生分別實益擁有今日亞洲有限公司的93.3%及6.7%權益，今日亞洲有限公司持有Vital Media Holdings Limited的100%權益，而Vital Media Holdings Limited則持有香港一家電視廣播公司—亞洲電視的46%間接權益。於二零零三年十二月三十一日，陳永祺先生亦擁有龍盛集團有限公司的95%權益，龍盛集團有限公司則持有亞洲電視的16.25%間接權益。彼亦擁有Dragon Goodwill International Limited的80%權益，而Dragon Goodwill International Limited已於二零零三年七月二十五日完成收購亞洲電視的32.75%權益。根據創業板上市規則的規定，亞洲電視被視作本公司的關連人士。亞洲電視以香港觀眾為主要對象，透過粵語及英語兩個頻道經地面傳送廣播節目。該兩個頻道的訊號亦可在中國廣東省多處地方接收到。亞洲電視於二零零二年八月宣佈，已收到中國有關當局的批准，可透過於廣東的有線電視系統，播放其粵語及英語頻道。

除上文所披露者外，並無董事或本公司主要股東(定義見創業板上市規則)於與本集團業務存在競爭或可能存在競爭的業務持有任何權益。

### 向一家實體提供墊款

有關本集團向一家實體提供超過本集團有形資產淨值25%的有關墊款的詳情，請參閱財務報表附註11。

### 審核委員會

本公司現已成立審核委員會，其職權範圍是根據香港會計師公會建議的指引釐定。審核委員會主要負責審核本公司的年報及財務報表、半年度業績報告及季度業績報告，以及就此向董事會提供意見及建議。審核委員會每年舉行四次會議，與管理層一起審議鳳凰集團所採納的會計準則及常規，並商討審核、內部監控和財務申報事宜。審核委員會的成員計有非執行董事劉禹亮先生及兩位獨立非執行董事羅嘉瑞醫生及郭孔演先生。



#### 董事會的常規及程序

於本期間內，本公司一直遵守創業板上市規則第5.28條至5.39條關於董事會的常規及程序的規則。

#### 核數師

截至二零零一年六月三十日止財政年度的財務報表乃由安達信公司審核。根據安達信公司與羅兵咸永道會計師事務所於二零零二年七月一日生效的業務合併，截至二零零二年及二零零三年六月三十日止財政年度的財務報表乃由羅兵咸永道會計師事務所審核。

截至二零零三年十二月三十一日止六個月的財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審核。羅兵咸永道會計師事務所將退任並符合資格膺選連任。

代表董事會

主席  
劉長樂

香港，二零零四年三月十日



## 核數師報告

致鳳凰衛視控股有限公司全體股東  
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

本核數師已完成審核刊載於第31頁至第71頁之財務報表，該等財務報表乃按照香港普遍採納之會計原則編製。

### 董事及核數師之責任

貴公司之董事須負責編製真實與公平的財務報表。在編製該等財務報表時，董事必須貫徹採用適當的會計政策，並且貫徹應用該等會計政策。

本核數師之責任是根據審核之結果，對該等財務報表出具獨立意見，並僅向整體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。本核數師不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

### 意見之基礎

本核數師已按照香港會計師公會頒佈之核數準則進行審核工作。審核範圍包括以抽查方式查核與財務報表所載數額及披露事項有關的憑證，亦包括評估董事於編製該等財務報表時所作之重大估計和判斷、所採用之會計政策是否適合 貴公司及 貴集團之具體情況，及是否貫徹運用並足夠地披露該等會計政策。

本核數師在策劃及進行審核工作時，均以取得一切我們認為必需之資料及解釋為目標，以便獲得充份之憑證，就該等財務報表是否存有重大錯誤陳述，作出合理之確定。在作出意見時，本核數師亦已評估該等財務報表所載之資料在整體上是否足夠。本核數師相信我們之審核工作已為下列意見提供合理之基礎。

### 意見

本核數師認為，上述財務報表均真實與公平地顯示 貴公司及 貴集團於二零零三年十二月三十一日之財務狀況，及 貴集團截至該日止六個月之虧損和現金流量，並已符合香港公司條例之披露要求而編製。

羅兵咸永道會計師事務所  
香港執業會計師

二零零四年三月十日



截至二零零三年十二月三十一日止六個月

	附註	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月 千港元	截至 二零零三年 六月三十日 止年度 千港元 (經重列) (附註1n)
收入	2	<b>350,347</b>	709,970
經營費用	30	<b>(321,668)</b>	(661,238)
銷售、一般及行政費用	30	<b>(73,258)</b>	(142,065)
經營虧損	3	<b>(44,579)</b>	(93,333)
其他收入			
匯兌收益淨額		<b>834</b>	2,466
利息收入淨額		<b>1,981</b>	5,598
其他收入淨額		<b>5,143</b>	13,567
	2	<b>7,958</b>	21,631
除稅及少數股東權益前虧損		<b>(36,621)</b>	(71,702)
稅項	4	<b>(2,559)</b>	(3,811)
除少數股東權益前虧損		<b>(39,180)</b>	(75,513)
少數股東權益		<b>314</b>	3,150
股東應佔虧損	5	<b>(38,866)</b>	(72,363)
期初／年初累積虧損		<b>(573,605)</b>	(501,242)
股息	6	<b>—</b>	—
期終／年終累積虧損		<b>(612,471)</b>	(573,605)
基本每股虧損，港仙	7	<b>(0.79)</b>	(1.47)
攤薄後每股虧損，港仙	7	<b>不適用</b>	不適用

於二零零三年十二月三十一日

	附註	二零零三年 十二月三十一日 千港元	二零零三年 六月三十日 千港元 (經重列) (附註1n)
<b>流動資產</b>			
現金及銀行存款	28	<b>388,869</b>	428,039
應收賬款淨額	10	<b>32,438</b>	30,198
預付款項、按金及其他應收款項	11	<b>277,651</b>	272,479
存貨	12	<b>9,187</b>	10,617
應收關聯公司款項	13	<b>223</b>	223
自製節目		<b>11,337</b>	21,517
購入節目及電影版權－短期部份	14	<b>9,259</b>	13,281
		<b>728,964</b>	776,354
<b>非流動資產</b>			
購入節目及電影版權	14	<b>24,133</b>	24,049
固定資產淨額	15	<b>62,607</b>	70,855
土地按金及發展成本	16	<b>61,120</b>	57,354
於聯營公司的投資	17	–	–
共同控制實體權益	18	<b>472</b>	–
遞延稅項資產	25	<b>743</b>	2,224
其他非流動資產		–	1,767
		<b>149,075</b>	156,249
<b>總資產</b>		<b>878,039</b>	932,603





於二零零三年十二月三十一日

	附註	二零零三年 十二月三十一日 千港元	二零零三年 六月三十日 千港元 (經重列) (附註1n)
<b>流動負債</b>			
應付賬款、其他應付款項及 應計款項	20	<b>96,432</b>	94,093
遞延收入		<b>52,420</b>	67,633
應付關聯公司款項	13	<b>9,982</b>	11,887
應付稅項		<b>5,939</b>	4,726
		<b>164,773</b>	178,339
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債	25	<b>743</b>	2,224
<b>總負債</b>		<b>165,516</b>	180,563
<b>少數股東權益</b>		<b>6,103</b>	6,832
<b>股本及儲備</b>			
股本	22	<b>493,173</b>	493,173
儲備	24	<b>213,247</b>	252,035
<b>總股東權益</b>		<b>706,420</b>	745,208
<b>總負債及股東權益</b>		<b>878,039</b>	932,603

於二零零四年三月十日獲董事會通過，並由以下董事代表董事會簽署：

劉長樂  
董事

Guthrie, Michelle Lee  
董事



於二零零三年十二月三十一日

	附註	二零零三年 十二月三十一日 千港元	二零零三年 六月三十日 千港元
<b>流動資產</b>			
現金及銀行存款		<u>878</u>	<u>878</u>
		<b>878</b>	878
<b>非流動資產</b>			
附屬公司權益	19	<u>1,276,740</u>	<u>1,277,102</u>
<b>總資產</b>		<u><b>1,277,618</b></u>	<u>1,277,980</u>
<b>流動負債</b>			
其他應付款項及應計款項		<u>130</u>	<u>150</u>
<b>總負債</b>		<u>130</u>	<u>150</u>
<b>股本及儲備</b>			
股本	22	<u>493,173</u>	493,173
儲備	24	<u>784,315</u>	<u>784,657</u>
<b>總股東權益</b>		<u><b>1,277,488</b></u>	<u>1,277,830</u>
<b>總負債及股東權益</b>		<u><b>1,277,618</b></u>	<u>1,277,980</u>

於二零零四年三月十日獲董事會通過，並由以下董事代表董事會簽署：

劉長樂  
董事

Guthrie, Michelle Lee  
董事



截至二零零三年十二月三十一日止六個月

	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月 千港元	截至 二零零三年 六月三十日 止年度 千港元
於期初／年初的總權益(先前呈報)	745,095	816,518
會計政策變動－遞延稅項撥備(附註1n)	113	252
於期終／年終的總權益，經重列	745,208	816,770
換算海外附屬公司財務報表產生的匯兌差額	78	801
股東應佔虧損	(38,866)	(72,363)
於期終／年終的總權益	706,420	745,208





截至二零零三年十二月三十一日止六個月

		截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月 千港元	截至 二零零三年 六月三十日 止年度 千港元
	附註		
<b>經營業務活動</b>			
經營業務現金(流出)／流入淨額	27(a)	<b>(37,853)</b>	14,364
已付香港稅項		<b>(1,337)</b>	(3,494)
已付海外稅項		<b>(9)</b>	(49)
已收銀行存款利息		<b>1,984</b>	5,609
已付利息		<b>(3)</b>	(11)
		<hr/>	<hr/>
<b>經營業務活動現金(流出)／流入淨額</b>		<b>(37,218)</b>	16,419
		<hr/>	<hr/>
<b>投資活動</b>			
土地按金及發展成本增加		–	(28,177)
購入固定資產		<b>(3,341)</b>	(10,618)
出售附屬公司	27(b)	<b>2,032</b>	–
共同控制實體權益		<b>(472)</b>	–
出售固定資產所得款項		<b>266</b>	333
其他非流動資產增加		<b>(420)</b>	(1,767)
		<hr/>	<hr/>
<b>投資活動現金流出淨額</b>		<b>(1,935)</b>	(40,229)
		<hr/>	<hr/>
<b>現金及現金等值減少</b>		<b>(39,153)</b>	(23,810)
期初／年初現金及現金等值		<b>428,039</b>	451,327
<b>滙率變動影響</b>		<b>(17)</b>	522
		<hr/>	<hr/>
<b>期終／年終現金及現金等值</b>		<b>388,869</b>	428,039
		<hr/>	<hr/>



## 1. 主要會計政策

於編製此等財務報表時採納之主要會計政策載列如下：

### (a) 更改財政年結日

於二零零四年一月八日，本公司將其財政年結日由六月三十日更改為十二月三十一日。董事認為更改財政年結日的原因為調校本集團的業務週期與其廣告客戶及代表他們的代理商一致（一般均以十二月三十一日作年結及以曆年週期決定他們的廣告預算及營運）。

由於財政年結日由六月三十日更改為十二月三十一日，綜合損益表、綜合權益變動表、綜合現金流量表及有關附註的比較數字未必可作比較。

### (b) 編製基準及會計政策

本財務報表乃根據香港公認的會計政策編製，並遵照香港會計師公會頒佈的會計準則。本財務報表乃根據歷史成本慣例編製。

於本年度，本集團採納由香港會計師公會所頒佈的會計實務準則第12號（經修訂）「所得稅」，而有關準則由二零零三年一月一日或之後的會計期間生效。

本集團的會計政策變動及採納此經修訂會計實務準則的影響載列於附註1(n)。

### (c) 集團會計

#### (i) 綜合賬目

綜合賬目包括本公司及其附屬公司截至十二月三十一日的賬目。附屬公司乃本公司直接或間接控制超過一半投票權；有權規管財務及營運政策；可委任或撤換董事會成員；或於董事會會議上擁有大部份投票權的實體。

於期內收購或出售的附屬公司的業績乃由收購有效日期起或截至出售有效日期止（視乎適當情況而定）計入綜合損益表。

本集團內各公司間的一切重大交易及結餘已於綜合賬目時對銷。

出售附屬公司的收益或虧損乃指出售所得款項與本集團攤佔其淨資產連同任何尚未攤銷商譽或已計入儲備之商譽的差額，而有關差額先前未曾於綜合損益表扣除或確認。

少數股東權益乃指外界股東於附屬公司的營運業績及淨資產的權益。

於本公司的資產負債表，附屬公司投資乃按成本扣除減值虧損撥備列賬。本公司根據已收及應收股息計算附屬公司的權益。



## 1. 主要會計政策 (續)

### (c) 集團會計 (續)

#### (ii) 合營企業

合營企業為一項合約安排，由本集團與其他訂約各方進行經濟活動，而該項經濟活動受到共同控制，並無一名參與者可對該項經濟活動擁有單方面控制權。

綜合損益表包括本集團應佔共同控制實體的業績，綜合資產負債表則包括本集團應佔共同控制實體的淨資產及收購產生的商譽／負商譽（已扣除累積攤銷）。

#### (iii) 聯營公司

聯營公司為除附屬公司或合營企業外，集團持有其股權作長期投資，並對其管理具有重大影響力的公司。

綜合損益表包括本集團應佔聯營公司的本期間業績，而綜合資產負債表則包括本集團應佔聯營公司的資產淨值。

當聯營公司的投資賬面值已全數撇銷，便不再採用權益會計法，除非集團就該聯營公司已產生承擔或有擔保的承擔。

#### (iv) 外幣換算

以外幣為本位的交易，均按交易當日的匯率折算。於結算日以外幣顯示的資產與負債則按結算之匯率折算。由此產生的匯兌盈虧均計入損益表。

附屬公司、聯營公司及共同控制實體以外幣顯示的資產負債表均按結算日的匯率折算，而損益表則按平均匯率折算。由此產生的匯兌盈虧作為儲備變動入賬。

### (d) 固定資產

#### (i) 固定資產乃按成本減累積折舊及累積減值虧損列賬。

固定資產乃以直線法，按足以於其估計可使用年期撇銷其成本扣除累積減值虧損的年率折舊。主要的折舊年率如下：

租賃物業裝修	15%或按租約年期
傢俬及裝置	15% – 20%
廣播營運及其他設備	20%
汽車	20%



## 1. 主要會計政策 (續)

### (d) 固定資產 (續)

#### (ii) 減值及於出售的收益或虧損

在每年結算日，固定資產項內的資產皆透過集團內部及外界所獲得的資訊，評核該等資產有否耗蝕。如有跡象顯示該等資產出現耗蝕，則估算其可收回價值，及在合適情況下將減值虧損入賬以將資產減至其可收回價值。此等減值虧損在損益表入賬。

出售固定資產的收益或虧損將列算於損益表內。出售固定資產的收益或虧損乃出售所得收入淨額與資產賬面值的差額。

### (e) 經營租賃

經營租賃是指實質上由出租公司保留擁有資產的風險及回報的租賃。因經營租賃而支付的款額，在扣除自出租公司收取的任何獎勵金後，於租賃期內以直線法在損益表中支銷。

### (f) 購入節目及電影版權

購入節目及電影版權及有關應計款項乃按成本扣除累積攤銷及任何減值虧損列賬。購入節目及電影版權成本於該等購入節目及電影首次及第二次播映時在損益表記賬，或根據版權規定，可在版權限期內播映多次，則在該版權限期內攤銷。餘下許可期為十二個月或以下的節目及電影版權列作流動資產。

### (g) 自製節目

自製節目乃按成本減董事認為所需的過期準備列賬。成本包括節目的製作成本，當中包括直接支出及適當比例的間接製作費用。自製節目的製作成本乃根據於其預計收益模式按加速基準撇銷成本之公式計算後於損益表記賬。估計收入將定期審閱，如有需要，將對攤銷作出調整。

### (h) 存貨

存貨，包括解碼器器材及衛星接收器，乃按成本值與可變現淨值兩者中較低者列賬。

成本值乃按先進先出原則計算，包括所有購買成本，加工成本及為把存貨達致現有場所及狀況而產生的其他成本在內。可變現淨值則按預計銷售所得款項減估計銷售開支釐定。

### (i) 應收賬款

凡被視為呆賬的應收賬款，均提撥備。在資產負債表內列賬的應收賬款已扣除有關的呆賬撥備。

### (j) 現金及現金等值

現金及現金等值乃按成本於資產負債表列賬。就現金流量表而言，現金及現金等值包括所持現金、銀行的定期存款、由投資當日起計到期日為三個月或以下的現金投資。



## 1. 主要會計政策 (續)

### (k) 遞延收入

遞延收入乃指自第三方客戶預先收取的廣告收入及收視費收入。

### (l) 撥備

倘本集團因已發生的事件須承擔現有之法律性或推定性的責任，並有可能耗用資源以償還債務及可對有關數額作出可靠估計，則需確認撥備。

### (m) 僱員福利

#### (i) 僱員應享假期

僱員享有的年假在歸僱員應享有時確認。本集團為截至結算日止僱員已提供之服務而產生的年假的估計負債作出撥備。

僱員的病假及產假或陪分娩假不作確認，直至僱員正式休假為止。

#### (ii) 花紅計劃

預期支付的花紅乃於本集團須承擔因僱員所提供服務而產生的現有法定或推定性責任，並在可合理估計有關責任的金額時確認為負債。

花紅計劃的負債預期將於十二個月內償還，並根據在償付時預期會支付的金額計算。

#### (iii) 退休金責任

本集團根據當地法例及規例，為香港僱員管理定額供款退休計劃。本集團及僱員向計劃作出的供款乃根據僱員的基本薪酬的某一百分比計算。於損益表記賬的退休福利計劃成本乃指本集團應付予基金的供款。

本集團向定額供款退休計劃作出的供款乃於產生時列作開支，並以全數取得供款前離開計劃的該等僱員的被沒收供款扣減。計劃的資產乃與本集團的資產分開及以獨立管理的基金持有。

根據本集團海外附屬公司所在國家的當地有關規例，此等附屬公司參與各自的政府退休福利計劃及／或自行設立退休福利計劃（「有關計劃」），據此有關附屬公司須向有關計劃為合資格僱員的退休福利作出供款。向有關計劃作出的供款乃按各國所規定根據適用的薪金成本的若干百分比或參照薪級表後按每名僱員以等額計算。除所須供款外，本集團並無進一步供款責任。根據有關計劃作出的供款於產生時自損益表確認記賬。



1. 主要會計政策(續)

(m) 僱員福利(續)

(iv) 股份福利

根據本公司股東於二零零零年六月七日通過的書面決議案，本公司股東已通過本公司兩項購股權計劃，分別為首次公開招股前購股權計劃及購股權計劃。所授出的購股權可按有關計劃載列的條款行使及毋須確認補償成本。當購股權獲行使時，所收取的所得款項扣除任何交易成本乃記入股本(面值)及股份溢價賬。

(n) 遞延稅項

遞延稅項乃就資產和負債的課稅基準與資產和負債在賬目的賬面值兩者間產生的臨時差額，採用負債法全數撥備。主要臨時差額來自固定資產折舊、購入節目及電影版權的預付款項及結轉稅務虧損。於結算日採用或大致採用的稅率乃用作釐定遞延稅項。

遞延稅項資產的確認數額乃以可供動用作為抵銷臨時差額的日後應課稅溢利數額為限。

於採納經修訂的會計實務準則第12號前，遞延稅項乃按現行稅率，就課稅計算的溢利與於賬目所示溢利兩者間的時差入賬，惟以預期於可見將來支付或收回的資產或負債為限。採納經修訂的會計實務準則第12號即改變會計政策，並已作出追溯應用，致使所呈列的比較數字已重新呈列以符合改變後的政策。

於採納經修訂的會計實務準則第12號後，於二零零三年及二零零二年七月一日之期初累積虧損已分別減少約113,000港元及252,000港元，即相等於未確認遞延稅項資產扣除未撥備遞延稅項負債的數額。此項變動源於二零零三年六月三十日之遞延稅項資產及遞延稅項負債分別增加約2,224,000港元及2,111,000港元。

(o) 或有負債

或有負債指因已發生的事件而可能引起的責任，此等責任需就某一宗或多宗事件會否發生才能確認，而集團並不能完全控制這些未來事件會否實現。或有負債亦可能是因已發生的事件引致的現有責任，但由於可能不需要消耗經濟資源，或責任金額未能可靠地衡量而未有入賬。

或有負債不會被確認，但會在財務報表附註中披露。假若消耗資源的可能性改變導致可能出現資源消耗，此等負債將被確立為撥備。



## 1. 主要會計政策 (續)

### (p) 收入確認

收入主要為廣告銷售及收視費收入的收益。

當某項交易的經濟利益很可能流入本集團，且相關的收入和成本可以準確計算時，收入和其他收入乃按下列基準確認：

#### (i) 廣告收入

廣告收入指播放廣告的總值，並於有關廣告播出時確認。

#### (ii) 收視費收入

已收或應收有線電視分銷商或代理的收視費收入乃依照時間比例攤銷。未予攤銷的部份列作遞延收入。

#### (iii) 雜誌廣告收入

雜誌廣告收入指在雜誌刊登廣告的價值，並於雜誌出版時確認。

#### (iv) 雜誌訂購收入

雜誌訂購收入指已收或應收雜誌客戶訂購款項，並於個別雜誌出售時確認。

#### (v) 解碼器器材及衛星接收器銷售

來自解碼器器材及衛星接收器銷售的收入乃於擁有權的風險及回報轉移時確認，時間大致上與貨品交付客戶及所有權轉移時相同。

#### (vi) 利息收入

銀行存款利息收入以本金餘額及適用利率按時間比例確認。

### (q) 借貸成本

借貸成本包括就借入資金而產生之利息支出及其他費用。有關成本於產生時列作開支。

### (r) 分類報告

根據本集團的內部財務報告，本集團已決定業務分類為主要呈報格式，而地區分類為第二呈報格式。

未分配的費用乃指集團開支。分類資產主要包括固定資產、存貨、應收款項及營運現金。分類負債包括營運負債。資本支出包括新增的固定資產、於共同控制實體權益及其他非流動資產。

就地區分類呈報而言，廣告銷售或收視費收入乃根據客戶所在國家計算。總資產及資本支出乃根據資產所在國家計算。





## 2. 收入及分類資料

鳳凰集團的主要業務為衛星電視廣播業務。按性質分類的鳳凰集團收入分析如下：

	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月 千港元	截至 二零零三年 六月三十日 止年度 千港元
收入		
廣告銷售	316,011	632,653
收視費收入	22,165	55,085
雜誌廣告及訂購收入	5,013	12,110
其他	7,158	10,122
	<u>350,347</u>	<u>709,970</u>
其他收入		
匯兌收益淨額	834	2,466
利息收入淨額	1,981	5,598
解碼器器材銷售淨額	601	10,470
節目銷售	2,431	253
其他	2,111	2,844
	<u>7,958</u>	<u>21,631</u>
總收入	<u>358,305</u>	<u>731,601</u>

### 主要呈報格式－業務分類

本集團包括四項主要業務分類，包括：

- (i) 電視廣播－電視節目及廣告廣播；
- (ii) 節目製作及支援服務；
- (iii) 互聯網服務－提供入門網站；及
- (iv) 其他業務－商品服務、雜誌出版及發行以及其他有關服務。



2. 收入及分類資料 (續)  
主要呈報格式－業務分類 (續)

	截至二零零三年十二月三十一日止六個月					本集團 千港元
	電視廣播 千港元	節目 製作及 支援服務 千港元	互聯網 服務 千港元	其他業務 千港元	分類間 對銷 千港元	
收入						
對外銷售	338,176	2,611	952	8,608	-	350,347
分類間銷售	-	9,289	-	-	(9,289)	-
總收入	<u>338,176</u>	<u>11,900</u>	<u>952</u>	<u>8,608</u>	<u>(9,289)</u>	<u>350,347</u>
分類業績	9,627	26	(3,571)	(618)	-	5,464
未分配費用 (附註i)						<u>(42,085)</u>
除稅及少數股東 權益前虧損						(36,621)
稅項						<u>(2,559)</u>
除少數股東權益前虧損						(39,180)
少數股東權益						<u>314</u>
股東應佔虧損						<u>(38,866)</u>
分類資產	123,008	33,378	24,631	13,579	-	194,596
未分配資產						682,700
遞延稅項資產						<u>743</u>
總資產						<u>878,039</u>
分類負債	(80,979)	(1,474)	(3,362)	(8,091)	-	(93,906)
應付稅項						(5,939)
未分配負債						(64,928)
遞延稅項負債						<u>(743)</u>
總負債						<u>(165,516)</u>
資本支出	879	91	93	-	-	1,063
未分配資本支出						<u>3,170</u>
						<u>4,233</u>
折舊	(8,853)	(1,234)	(411)	(67)	-	(10,565)
購入節目及電影版 權攤銷	(15,664)	-	-	-	-	(15,664)



2. 收入及分類資料(續)  
主要呈報格式－業務分類(續)

	截至二零零三年六月三十日止年度					本集團 千港元 (經重列) (附註1n)
	電視廣播 千港元	節目 製作及 支援服務 千港元	互聯網 服務 千港元	其他業務 千港元	分類間 對銷 千港元	
收入						
對外銷售	687,738	1,964	1,374	18,894	-	709,970
分類間銷售	-	13,479	-	-	(13,479)	-
總收入	<u>687,738</u>	<u>15,443</u>	<u>1,374</u>	<u>18,894</u>	<u>(13,479)</u>	<u>709,970</u>
分類業績	26,606	(4,572)	(10,085)	9,062	-	21,011
未分配費用(附註i)						<u>(92,713)</u>
除稅及少數股東 權益前虧損						(71,702)
稅項						<u>(3,811)</u>
除少數股東權益前虧損						(75,513)
少數股東權益						<u>3,150</u>
股東應佔虧損						<u>(72,363)</u>
分類資產	150,951	89,060	28,564	19,135	-	287,710
未分配資產						642,669
遞延稅項資產						<u>2,224</u>
總資產						<u>932,603</u>
分類負債	(92,304)	(2,109)	(9,443)	(8,052)	-	(111,908)
應付稅項						(4,726)
未分配負債						(61,705)
遞延稅項負債						<u>(2,224)</u>
總負債						<u>(180,563)</u>
資本支出	2,641	31,165	461	341	-	34,608
未分配資本支出						<u>5,955</u>
						<u>40,563</u>
折舊	(17,058)	(3,845)	(1,412)	(195)	-	(22,510)
購入節目及電影版權攤銷	(43,275)	-	-	-	-	(43,275)



2. 收入及分類資料 (續)  
主要呈報格式－業務分類 (續)

附註：

- (i) 未分配費用主要為：
- － 集團員工成本；
  - － 辦公室租金；
  - － 一般行政開支；及
  - － 與鳳凰集團整體有關的市場推廣及廣告開支。

第二呈報格式－地區分類

	截至二零零三年十二月三十一日止六個月		
	營業額 千港元	總資產 千港元	資本支出 千港元
中國(包括香港)	316,904	835,406	3,833
美國	10,912	23,233	225
歐洲	5,693	17,202	24
其他亞太區國家	16,838	2,198	151
	<u>350,347</u>	<u>878,039</u>	<u>4,233</u>
	截至二零零三年六月三十日止年度		
	營業額 千港元	總資產 千港元	資本支出 千港元
中國(包括香港)	641,483	885,168	38,603
美國	19,435	29,194	937
歐洲	8,295	15,826	265
其他亞太區國家	40,757	2,415	758
	<u>709,970</u>	<u>932,603</u>	<u>40,563</u>



### 3. 經營虧損

經營虧損經扣除下列各項後計出：

	附註	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月 千港元	截至 二零零三年 六月三十日 止年度 千港元
經扣除：			
購入節目及電影版權攤銷成本		15,664	43,275
自製節目製作成本		57,914	87,898
轉發器租金	30(c)	8,273	29,400
呆賬撥備		17,409	34,469
員工成本(包括董事酬金)	8	99,672	194,882
經營租賃開支			
— 董事宿舍		462	952
— 第三者的土地及樓宇		6,412	13,351
— 關連公司的土地及樓宇	30(b)	—	257
存貨成本		1,560	1,732
固定資產折舊		10,565	22,510
出售固定資產虧損		87	998
核數師酬金		1,218	1,760

### 4. 稅項

香港利得稅乃按本期間估計應課稅溢利，以17.5%(截至二零零三年六月三十日止年度：17.5%)稅率撥備。海外溢利應付稅項乃根據本期間的估計應課稅溢利，按本集團業務所在國家的適用稅率計算。

於綜合損益表扣除的稅項乃指：

	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月 千港元	截至 二零零三年 六月三十日 止年度 千港元 (經重列) (附註1n)
現有稅項：		
— 香港利得稅	2,550	5,065
— 海外稅項	9	49
— 前一年度香港利得稅超額撥備	—	(1,303)
遞延稅項	—	—
	<u>2,559</u>	<u>3,811</u>



#### 4. 稅項 (續)

因採用本集團總部所在國家的稅率而導致根據本集團的除稅及少數股東權益前虧損計算的稅項與理論款額之差異如下：

	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月 千港元	截至 二零零三年 六月三十日 止年度 千港元 (經重列) (附註1n)
除稅及少數股東權益前虧損	<u>(36,621)</u>	<u>(71,702)</u>
根據稅率17.5%計算(截至二零零三年 六月三十日止年度：17.5%)	(6,409)	(12,548)
毋須課稅收入的稅務影響	(4,016)	(10,242)
不可就課稅而扣減開支的稅務影響	7,351	16,520
未確認稅項虧損	9,410	18,888
動用先前未確認稅項虧損	(4,044)	(8,452)
過往年度超額撥備	-	(1,303)
海外營運撥備	9	49
其他	258	899
稅項支出	<u>2,559</u>	<u>3,811</u>

#### 5. 股東應佔虧損

股東應佔虧損342,000港元(截至二零零三年六月三十日止年度：虧損約46,312,000港元)已計入本公司財務報表。

#### 6. 股息

本公司於截至二零零三年十二月三十一日止六個月內並無派付或宣派股息(截至二零零三年六月三十日止年度：無)。

#### 7. 每股虧損

每股基本虧損乃根據截至二零零三年十二月三十一日止六個月內的股東應佔綜合虧損38,865,082港元(截至二零零三年六月三十日止年度：72,363,160港元，經重列)及已發行之普通股加權平均股數4,931,730,000股(截至二零零三年六月三十日止年度：4,931,730,000股)計算。

於截至二零零三年十二月三十一日止六個月及截至二零零三年六月三十日止年度，由於行使尚未行使的本公司購股權將不會對各期間及年度的每股虧損產生攤薄影響，故並無呈列攤薄後的每股虧損。



## 8. 員工成本(包括董事酬金)

	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月 千港元	截至 二零零三年 六月三十日 止年度 千港元
工資、薪酬及其他津貼	91,332	184,097
未用年假	743	2,692
退休金成本 — 定額供款計劃(扣除被沒收供款)	7,597	8,093
	<u>99,672</u>	<u>194,882</u>

## 9. 董事及高級行政人員酬金

### (a) 董事酬金

期內/年內向本公司董事支付/應付的酬金總額如下：

	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月 千港元	截至 二零零三年 六月三十日 止年度 千港元
執行董事甲：		
袍金	—	—
薪金	2,026	4,357
酌情發放的花紅	—	—
宿舍	462	952
其他津貼	170	—
退休金	2,584	—
	<u>5,242</u>	<u>5,309</u>
執行董事乙：		
袍金	—	—
薪金	833	1,656
酌情發放的花紅	—	—
房屋津貼	439	869
其他津貼	139	137
退休金	83	166
	<u>1,494</u>	<u>2,828</u>





## 9. 董事及高級行政人員酬金(續)

### (a) 董事酬金(續)

截至二零零三年十二月三十一日止六個月內，並無向本公司的非執行董事支付／應付任何酬金(截至二零零三年六月三十日止年度：無)，而向兩位獨立非執行董事支付／應付的酬金約200,000港元(截至二零零三年六月三十日止年度：400,000港元)。

酬金介乎下列範圍的本公司董事(包括一名替任董事)人數如下：

酬金範圍	董事人數	
	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月	截至 二零零三年 六月三十日 止年度
零港元 – 1,000,000港元	10	9
1,000,001港元 – 1,500,000港元	1	–
2,500,001港元 – 3,000,000港元	–	1
5,000,001港元 – 5,500,000港元	1	1
	<u>12</u>	<u>11</u>

截至二零零三年十二月三十一日止六個月及截至二零零三年六月三十日止年度，董事並無根據任何安排放棄或同意放棄任何酬金。

### (b) 五位最高薪人士

截至二零零三年十二月三十一日止六個月，本集團五位最高薪人士中，包括兩名(截至二零零三年六月三十日止年度：兩名)執行董事，彼等的酬金載於上文(a)呈列之分析。截至二零零三年十二月三十一日止六個月向餘下三名(截至二零零三年六月三十日止年度：三名)人士支付／應付的酬金如下：

	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月 千港元	截至 二零零三年 六月三十日 止年度 千港元
袍金	–	–
薪金	2,511	4,989
酌情發放的花紅	–	–
房屋津貼	1,222	2,422
其他津貼	418	413
退休金	251	498
	<u>4,402</u>	<u>8,322</u>



9. 董事及高級行政人員酬金 (續)

(b) 五位最高薪人士 (續)

酬金介乎下列範圍的餘下三名人士 (截至二零零三年六月三十日止年度：三名) 如下：

酬金範圍	人數	
	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月	截至 二零零三年 六月三十日 止年度
1,000,001港元 – 1,500,000港元	2	–
1,500,001港元 – 2,000,000港元	1	–
2,000,001港元 – 2,500,000港元	–	2
3,000,001港元 – 3,500,000港元	–	1
	<u>2</u>	<u>3</u>

期內／年內，並無向五位最高薪人士中的任何董事或其他僱員支付或應付酬金或獎勵補償，以作為加入鳳凰集團的獎勵或作為退任補償。

10. 應收賬款淨額

	截至 於二零零三年 十二月三十一日 千港元	截至 於二零零三年 六月三十日 千港元
應收賬款	72,650	102,911
減：呆賬撥備	(40,212)	(72,713)
	<u>32,438</u>	<u>30,198</u>

鳳凰集團主要透過其中國廣告代理進行廣告銷售，此廣告代理於中國境內推廣本集團的廣告時段銷售及節目贊助，並替本集團收取廣告收入 (見附註11)。本集團一般要求客戶須預先支付或於廣告推出時以現金支付款項，惟給予部份客戶30日至90日的信貸期。於二零零二年八月前，本集團一般給予部份客戶30日至120日的信貸期。



#### 10. 應收賬款淨額(續)

於二零零三年十二月三十一日，應收客戶賬款的賬齡分析如下：

	於二零零三年 十二月三十一日 千港元	於二零零三年 六月三十日 千港元
0至30日	18,828	11,528
31至60日	8,690	943
61至90日	5,135	1,218
91至120日	3,215	1,789
120日以上	36,782	87,433
	<u>72,650</u>	<u>102,911</u>
減：呆賬撥備	(40,212)	(72,713)
	<u>32,438</u>	<u>30,198</u>

#### 11. 預付款項、按金及其他應收款項

預付款項、按金及其他應收款項包括一筆應收中華人民共和國(「中國」)廣告代理神州電視有限公司(「神州」)的款項約252,606,000港元(於二零零三年六月三十日：252,338,000港元)。此款項為神州代表本集團收取的廣告收入(已扣除支出)。結餘為無抵押及按現行銀行利率計息。由於中國實施外匯管制，故應收神州的款項並非以固定還款期支付予鳳凰集團。

本集團與神州已訂立一項商業及信託安排，詳情已在本公司於二零零二年九月二十五日刊發的公告內披露。

然而，中國的信託法乃為較新推出的法例，且至今並無詳細的落實規定，因此，目前未能肯定與神州訂立的信託安排中可依法執行的範圍。雖然管理層了解到現行安排乃法律上唯一有效的安排，但管理層將繼續監察及研究其他可行辦法以改善有關情況。

#### 12. 存貨

	於二零零三年 十二月三十一日 千港元	於二零零三年 六月三十日 千港元
解碼器及衛星接收器	<u>9,187</u>	<u>10,617</u>

於二零零三年十二月三十一日及二零零三年六月三十日，存貨按成本值列賬。

#### 13. 應收／應付關聯公司款項

關聯公司尚有結餘為無抵押、免息及無固定還款期。



#### 14. 購入節目及電影版權

	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月 千港元	截至 二零零三年 六月三十日 止年度 千港元
期初／年初結餘	37,330	42,584
增購	12,212	39,835
攤銷	(15,664)	(43,275)
出售及其他	(486)	(1,814)
期終／年終結餘	<u>33,392</u>	<u>37,330</u>
減：購入節目及電影版權－短期部份	<u>(9,259)</u>	<u>(13,281)</u>
	<u><u>24,133</u></u>	<u><u>24,049</u></u>

#### 15. 固定資產淨額

	截至二零零三年十二月三十一日止六個月				總計 千港元
	租賃物業 裝修 千港元	傢俬及 裝置 千港元	廣播營運 及其他 設備 千港元	汽車 千港元	
<b>成本</b>					
於二零零三年七月一日	18,124	3,018	93,978	7,259	122,379
增購	312	90	2,939	-	3,341
出售／撤銷	-	(348)	(380)	(92)	(820)
出售附屬公司	-	-	(83)	(952)	(1,035)
匯兌差額	36	24	148	4	212
於二零零三年十二月三十一日	<u>18,472</u>	<u>2,784</u>	<u>96,602</u>	<u>6,219</u>	<u>124,077</u>
<b>累積折舊</b>					
於二零零三年七月一日	6,819	1,335	40,664	2,706	51,524
期內折舊	1,321	240	8,436	568	10,565
出售／撤銷	-	(217)	(212)	(38)	(467)
出售附屬公司	-	-	(22)	(247)	(269)
匯兌差額	11	10	94	2	117
於二零零三年十二月三十一日	<u>8,151</u>	<u>1,368</u>	<u>48,960</u>	<u>2,991</u>	<u>61,470</u>
<b>賬面淨值</b>					
於二零零三年十二月三十一日	<u>10,321</u>	<u>1,416</u>	<u>47,642</u>	<u>3,228</u>	<u>62,607</u>
於二零零三年六月三十日	<u>11,305</u>	<u>1,683</u>	<u>53,314</u>	<u>4,553</u>	<u>70,855</u>



16. 土地按金及發展成本

於二零零一年六月十一日，本公司的一間附屬公司與深圳市規劃國土局簽訂購買一塊位於中國深圳土地的土地使用權的協議，以作發展一幢供鳳凰集團使用的建築物(包括一個製作中心)。購買土地使用權的總代價約57,354,000港元。

於截至二零零二年六月三十日止年度內，該附屬公司將土地使用權的權益轉移予另一家附屬公司－深圳鳳凰置業有限公司。該公司乃一家於中國註冊成立的中外合作公司，而鳳凰集團的全資擁有附屬公司－鳳凰置業有限公司(「鳳凰置業」)則當時持有其90%股份權益。

按照協議的供款規定，已支付予深圳市規劃國土局的全部款項約為57,354,000港元，作為收購土地的費用，並於二零零三年六月三十日入賬列作鳳凰集團的土地按金。於二零零三年十二月三十一日之價值增加至61,120,000港元，乃指就發展該建築物之其他相關成本。

根據鳳凰集團與中新集團(控股)有限公司(前稱「科建集團有限公司」)(其股份於聯交所主板上市)的全資附屬公司 Oasiscity Limited (「Oasiscity」)於二零零三年十月二十九日訂立的協議，Oasiscity將會(其中包括)收購鳳凰置業(其擁有深圳鳳凰置業有限公司90%股權)的60%權益。

在Oasiscity完成收購鳳凰置業的60%股份權益後，鳳凰集團毋須為發展該建築物進一步支付任何資金及擁有該建築物的部份非銷售樓面面積的權益。Oasiscity將負責支付發展該建築物的一切所須資金。

於該建築物發展完成時，預期本集團擁有之非銷售面積之有關部份之價值，將不少於目前之賬面值約61,120,000港元。

17. 於聯營公司的投資

	於二零零三年 十二月三十一日 千港元	於二零零三年 六月三十日 千港元
按成本投資	—	—

於二零零三年十二月三十一日的聯營公司詳情如下：

名稱	註冊成立 及地點 日期	營運地點	主要業務	本集團所持 股份權益 百分比	已發行及 繳足股本/ 註冊資本
China Global Television Limited (附註)	英屬處女群島 二零零一年 十月十八日	英屬處女群島	暫無營業	50%	2美元

附註：China Global Television Limited於截至二零零三年十二月三十一日止六個月內仍暫無營業。



### 18. 共同控制實體權益

截至二零零三年十二月三十一日止六個月內，本集團與一名獨立第三方投資於一家共同控制實體。投資成本為人民幣500,000元(約相等於472,000港元)。

該共同控制實體於二零零三年十二月三十一日的詳情如下：

名稱	註冊成立地點及日期	營運地點	主要業務	本集團所持股份權益百分比
北京翡翠鳳凰文化投資諮詢有限公司	中國 二零零三年 六月二十七日	中國	暫無營業	40%

截至二零零三年十二月三十一日止六個月內，該共同控制實體仍暫無營業。

### 19. 附屬公司權益

	本公司	
	於二零零三年十二月三十一日 千港元	於二零零三年六月三十日 千港元
非上市股份，按成本值(附註i)	-	-
應收附屬公司款項淨額(附註ii)	<b>1,276,740</b>	1,277,102
	<b>1,276,740</b>	<b>1,277,102</b>

附註：

(i) 於二零零三年十二月三十一日的附屬公司詳情如下：

名稱	註冊成立地點及日期	營運地點	主要業務	本集團所持股份權益百分比	已發行及繳足股本／註冊資本
香港鳳凰週刊有限公司	香港 一九九九年 十一月二十九日	香港	出版及發行期刊	77%	100港元
香港鳳凰衛視有限公司	香港 二零零一年 一月十九日	香港	暫無營業	100%	2港元
鳳凰衛視資訊台有限公司	英屬處女群島 一九九九年 九月六日	英屬處女群島	衛星電視廣播	100%	1美元
鳳凰衛視集團有限公司(附註a)	英屬處女群島 一九九八年 四月二十八日	英屬處女群島	投資控股	100%	1美元



## 19. 附屬公司權益 (續)

附註：(續)

名稱	註冊成立地點及日期	營運地點	主要業務	本集團所持股份權益百分比	已發行及繳足股本／註冊資本
鳳凰衛視中文台有限公司	英屬處女群島 一九九八年 六月二十九日	英屬處女群島	衛星電視廣播	100%	1美元
鳳凰衛視有限公司	香港 一九九五年 十一月十六日	香港	提供管理及有關服務	100%	20港元
鳳凰衛視歐洲台有限公司	英屬處女群島 一九九九年 七月五日	英屬處女群島	投資控股	100%	1美元
鳳凰資訊有限公司	英屬處女群島 一九九九年 九月一日	英屬處女群島	投資控股	100%	1美元
鳳凰衛視電影台有限公司	英屬處女群島 一九九八年 六月二十六日	英屬處女群島	衛星電視廣播	100%	1美元
鳳凰衛視商標有限公司	英屬處女群島 一九九六年 一月八日	英屬處女群島	持有商標	100%	1美元
Phoenix Weekly Magazine (BVI) Limited	英屬處女群島 二零零零年 一月二十四日	英屬處女群島	投資控股	100%	1美元
PHOENIXi Investment Limited	英屬處女群島 一九九九年 十月二十八日	英屬處女群島	投資控股	94.3%	123,976美元 (普通股)  7,500美元 (A組優先股)
PHOENIXi, Inc.	美利堅合眾國 一九九九年 六月三日	美利堅合眾國	暫無營業	94.3%	0.1美元
Phoenix Satellite Television Development (BVI) Limited	英屬處女群島 二零零零年 一月六日	英屬處女群島	投資控股	100%	1美元
鳳凰衛視發展有限公司	香港 一九九九年 四月十六日	香港	投資控股	100%	2港元
PCNE Holdings Limited	英屬處女群島 二零零零年 一月五日	英屬處女群島	投資控股	70%	1,000美元



## 19. 附屬公司權益 (續)

附註：(續)

名稱	註冊成立地點及日期	營運地點	主要業務	本集團所持股份權益百分比	已發行及繳足股本／註冊資本
植桐製作股份有限公司	英屬處女群島 二零零零年 八月三十一日	英屬處女群島	節目製作	100%	1美元
Phoenix Satellite Television (Universal) Limited	英屬處女群島 二零零零年 七月十八日	英屬處女群島	投資控股	100%	1美元
Phoenix Satellite Television (U.S.) Inc.	美利堅合眾國 二零零零年 九月七日	美利堅合眾國	提供管理及有關推廣服務	100%	1美元
Phoenix Chinese News & Entertainment Limited (附註b)	英國 一九九零年 十一月十二日	英國	衛星電視廣播	70%	9,831,424英鎊
鳳凰環球電視有限公司	英屬處女群島 二零零一年 十月八日	英屬處女群島	投資控股	100%	1美元
鳳凰之光有限公司	英屬處女群島 二零零一年 三月十四日	英屬處女群島	提供代理服務	100%	1美元
Phoenix Satellite Television Investments (BVI) Limited	英屬處女群島 二零零一年 一月二日	英屬處女群島	暫無營業	100%	1美元
國鳳在線(北京)信息技術有限公司	中國 二零零零年 四月十八日	中國	互聯網服務	94.3%	500,000美元
鳳凰影視(深圳)有限公司	中國 二零零零年 三月六日	中國	節目製作支援服務	60%	10,000,000港元
深圳市梧桐山電視廣播有限公司	中國 二零零一年 七月三十一日	中國	節目製作	54%	5,000,000人民幣

(a) 鳳凰衛視集團有限公司由本公司直接持有，而所有其他附屬公司則由本公司透過鳳凰衛視集團有限公司間接持有。

(b) Phoenix Chinese News & Entertainment Limited的財政年度為二零零三年六月三十日，與本集團並不銜接。





19. 附屬公司權益 (續)

附註：(續)

- (ii) 應收附屬公司款項為無抵押、免息及無固定還款期。
- (iii) 本公司承諾提供足夠財務資源以支持附屬公司的未來營運。董事認為，附屬公司的基本價值不低於附屬公司於二零零三年十二月三十一日的賬面值。
- (iv) 根據鳳凰集團與中新集團(控股)有限公司(前稱「科建集團有限公司」)(其股份於聯交所主板上市)的全資附屬公司 Oasiscity於二零零三年十月二十九日訂立的協議，Oasiscity 將會(其中包括)收購鳳凰置業(其擁有深圳鳳凰置業有限公司的90%股權)的60%權益。

儘管於二零零三年十二月三十一日尚未完成向Oasiscity正式發行股份，但鳳凰集團與Oasiscity同意鳳凰置業及深圳鳳凰置業有限公司的營運及財務決定控制權應於二零零三年十月二十九日轉移。因此，鳳凰置業及深圳鳳凰置業有限公司自二零零三年十月二十九日起已不再被列作鳳凰集團的附屬公司(見附註16)。

20. 應付賬款、其他應付款項及應計款項

	於二零零三年 十二月三十一日 千港元	於二零零三年 六月三十日 千港元
應付賬款	8,834	7,139
其他應付款項及應計款項	87,598	86,954
	<b>96,432</b>	<b>94,093</b>

應付賬款的賬齡分析如下：

	於二零零三年 十二月三十一日 千港元	於二零零三年 六月三十日 千港元
0至30日	4,559	4,421
31至60日	1,226	264
61至90日	659	32
91至120日	224	411
120日以上	2,166	2,011
	<b>8,834</b>	<b>7,139</b>



## 21. 退休金責任

本集團根據各附屬公司的當地慣例及規例管理多項定額供款退休計劃。本集團有責任按僱員薪酬的不同供款比率向此等計劃作出供款。此等計劃的資產一般由獨立的信託人管理基金持有。

- (a) 本集團為香港僱員提供定額供款的公積金計劃，並按僱員基本薪酬的10%每月作出供款。被沒收的供款乃用以減省僱主日後的供款。截至二零零三年十二月三十一日止六個月，僱主供款總額約7,347,000港元(截至二零零三年六月三十日止年度：8,530,000港元)。截至二零零三年十二月三十一日止六個月，被沒收供款的總額約145,000港元(截至二零零三年六月三十日止年度：1,488,000港元)。

公積金計劃的資產乃與本集團的資產分開處理，並由獨立專業基金經理管理。

由二零零零年十二月一日起，香港僱員可選擇加入強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃乃根據強積金法例於二零零零年內實施。根據按強積金法例訂明的強積金計劃，鳳凰集團及各僱員每月的供款為僱員入息的5%。

僱主及僱員兩者的每月供款上限為各僱員每月有關收入20,000港元。自二零零三年二月一日起，若該僱員每月有關收入少於5,000港元(截至二零零三年六月三十日止年度：4,000港元)，僱員的供款乃屬自願性。

於截至二零零三年十二月三十一日止六個月內，鳳凰集團根據強積金計劃所作出的僱主供款總額約559,000港元(截至二零零三年六月三十日止年度：1,254,000港元)。截至二零零三年十二月三十一日止六個月，被沒收的強積金供款總額約164,000港元(截至二零零三年六月三十日止年度：203,000港元)。

- (b) 根據本集團海外附屬公司所在國家的當地有關規例，此等附屬公司參與各自的政府退休福利計劃及／或自行設立有關計劃，據此有關附屬公司須向有關計劃為合資格僱員的退休福利作出供款。向有關計劃作出的供款乃按各國所規定，根據適用的薪金成本的若干百分比或參照薪級表後，按每名僱員以等額計算。除所須供款外，本集團並無進一步供款責任。根據有關計劃作出的供款於產生時自損益表記賬。



## 22. 股本

	於二零零三年 十二月三十一日		於二零零三年 六月三十日	
	股數	金額 千港元	股數	金額 千港元
法定：				
每股面值0.1元普通股	<u>10,000,000,000</u>	<u>1,000,000</u>	<u>10,000,000,000</u>	<u>1,000,000</u>
已發行及繳足：				
期初／年初	<u>4,931,730,000</u>	<u>493,173</u>	<u>4,931,730,000</u>	<u>493,173</u>
行使購股權	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
期終／年終	<u>4,931,730,000</u>	<u>493,173</u>	<u>4,931,730,000</u>	<u>493,173</u>

## 23. 購股權

本公司設有數個購股權計劃，根據計劃可向鳳凰集團的僱員（包括本公司的執行董事）授予可認購本公司股份的購股權。所授出的購股權可按有關計劃載列的條款行使。所授出的購股權於行使時方會於鳳凰集團的財務報表確認。

截至二零零三年十二月三十一日止六個月內的購股權變動如下：

授出日期	行使期限	認購價 港元	期初	期內授出	期內 行使	因僱員 離職 而失效	期終
二零零零年 六月十四日	二零零一年 六月十四日至 二零零一年 六月十三日	1.08	46,566,000	-	-	(638,000)	45,928,000
二零零一年 二月十五日	二零零二年 二月十五日至 二零零一年 二月十四日	1.99	1,700,000	-	-	-	1,700,000
二零零一年 八月十日	二零零二年 八月十日 二零零一年 八月九日	1.13	12,160,000	-	-	-	12,160,000
二零零二年 十二月二十日	二零零三年 十二月二十日至 二零零二年 十二月十九日	0.79	2,468,000	-	-	-	2,468,000
			<u>62,894,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(638,000)</u>	<u>62,256,000</u>





## 24. 儲備(續)

### 本公司

本公司年內/期內的儲備變動如下：

	股份溢價 千港元	本公司 保留溢利/ (累積虧損) 千港元	總計 千港元
於二零零二年七月一日	824,839	6,130	830,969
股東應佔虧損	—	(46,312)	(46,312)
於二零零三年六月三十日	<u>824,839</u>	<u>(40,182)</u>	<u>784,657</u>

  

	股份溢價 千港元	本公司 (累積虧損) 千港元	總計 千港元
於二零零三年七月一日	<b>824,839</b>	<b>(40,182)</b>	<b>784,657</b>
股東應佔虧損	—	(342)	(342)
於二零零三年十二月三十一日	<u><b>824,839</b></u>	<u><b>(40,524)</b></u>	<u><b>784,315</b></u>

附註：根據開曼群島公司法(經修訂)第34條及本公司組織章程，本公司的股份溢價可供分派予股東。  
於二零零三年十二月三十一日，董事認為，可供分派予股東的本公司儲備(包括股份溢價賬及保留溢利)約784,315,000港元(於二零零三年六月三十日：784,657,000港元)。

## 25. 遞延稅項

截至二零零三年十二月三十一日止六個月的遞延稅項乃根據負債法就暫時性差異，按主要稅率17.5% (截至二零零三年六月三十日止年度：17.5%) 作全數計算。

遞延所得稅資產乃就所結轉之稅項虧損作出確認，惟以可能透過未來應課稅溢利可得到之相關稅務利益為限。本集團於二零零三年十二月三十一日之未確認稅項虧損約為548,000,000港元(於二零零三年六月三十日：517,000,000港元)，可結轉以抵銷未來應課稅收入；於未確認之稅務虧損內，約529,000,000港元並無到期日，而餘額將於截至二零二二年(包括該年)之多個日期到期。



## 25. 遞延稅項 (續)

於期內/年內的遞延稅項資產及負債變動(在抵銷同一徵稅地區的結餘前)如下:

遞延稅項負債	加速稅項折舊		購入節目及電影版權		總計	
	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月 千港元	截至 二零零三年 六月三十日 止年度 千港元	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月 千港元	截至 二零零三年 六月三十日 止年度 千港元	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月 千港元	截至 二零零三年 六月三十日 止年度 千港元
期初/年初 (經重列, 附註1n)	113	193	2,111	3,994	2,224	4,187
計入損益賬	(53)	(80)	(1,428)	(1,883)	(1,481)	(1,963)
期終/年終	<u>60</u>	<u>113</u>	<u>683</u>	<u>2,111</u>	<u>743</u>	<u>2,224</u>

  

遞延稅項資產	稅項虧損		加速稅項折舊		購入節目及電影版權		總計	
	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月 千港元	截至 二零零三年 六月三十日 止年度 千港元	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月 千港元	截至 二零零三年 六月三十日 止年度 千港元	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月 千港元	截至 二零零三年 六月三十日 止年度 千港元	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月 千港元	截至 二零零三年 六月三十日 止年度 千港元
期初/年初 (經重列, 附註1n)	(5,967)	(8,832)	3,666	4,640	77	5	(2,224)	(4,187)
計入損益賬	2,420	2,865	(862)	(974)	(77)	72	1,481	1,963
期終/年終	<u>(3,547)</u>	<u>(5,967)</u>	<u>2,804</u>	<u>3,666</u>	<u>-</u>	<u>77</u>	<u>(743)</u>	<u>(2,224)</u>

## 26. 綜合資產負債表之其他財務資料

於二零零三年十二月三十一日, 本集團的流動資產淨值約564,191,000港元(於二零零三年六月三十日: 598,015,000港元)。於同日, 總資產減流動負債約713,266,000港元(於二零零三年六月三十日: 754,264,000港元)。



27. 綜合現金流量表附註

(a) 經營虧損與經營業務活動現金(流出)／流入淨額對賬表

	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月 千港元	截至 二零零三年 六月三十日 止年度 千港元
經營虧損	(44,579)	(93,333)
固定資產折舊	10,565	22,510
其他收入淨額	5,143	13,567
匯兌收益淨額	834	2,466
出售固定資產虧損	87	998
Oasiscity補還已支付之經營及銷售、 一般及行政開支	(3,596)	-
應收賬款淨額(增加)／減少	(2,240)	85,515
預付款項、按金及其他應收款項增加	(5,173)	(30,455)
存貨減少／(增加)	1,430	(9,104)
應收關聯公司款項增加	-	(96)
自製節目減少	10,180	5,838
購入節目及電影版權減少	3,938	5,254
應付賬款、其他應付款項及 應計款項增加／(減少)	2,676	(10,441)
遞延收入(減少)／增加	(15,213)	38,499
應付關聯公司款項減少	(1,905)	(16,854)
	<u>(37,853)</u>	<u>14,364</u>
經營業務活動現金(流出)／流入淨額	<u>(37,853)</u>	<u>14,364</u>



27. 綜合現金流量表附註(續)  
(b) 出售附屬公司

	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月 千港元	截至 二零零三年 六月三十日 止年度 千港元
應佔出售之資產淨值		
固定資產淨值	766	—
土地按金	57,354	—
其他非流動資產	2,187	—
現金及銀行結餘	2,618	—
預付款項、按金及其他應收款項	1	—
應付賬款、其他賬款及應計款項	(337)	—
少數股東權益	(415)	—
	<u>62,174</u>	<u>—</u>
減：土地按金及發展成本	(61,120)	—
	<u>1,054</u>	<u>—</u>
Oasiscity補還已支付之其他非流動資產	1,054	—
Oasiscity補還已支付之經營及銷售、 一般及行政開支	3,596	—
	<u>4,650</u>	<u>—</u>

於本期間內所出售附屬公司佔本集團的經營現金流出淨額約1,212,000港元，並就投資業務動用約420,000港元。

出售附屬公司之流入淨額分析：

	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月 千港元	截至 二零零三年 六月三十日 止年度 千港元
Oasiscity補還之總額	4,650	—
所售出現金及銀行結餘	(2,618)	—
	<u>2,032</u>	<u>—</u>





## 28. 銀行信貸

於二零零三年十二月三十一日，本集團的銀行信貸額約18,400,000港元(於二零零三年六月三十日：18,300,000港元)。於同日未動用的銀行信貸額約10,800,000港元(於二零零三年六月三十日：11,900,000港元)。有關信貸由本集團提供的反擔保作抵押。

於二零零三年十二月三十一日，約3,400,000港元(於二零零三年六月三十日：3,300,000港元)已抵押予銀行，作為給予一附屬公司業主的銀行擔保。

## 29. 承擔

### (a) 購入節目及電影版權

於二零零三年十二月三十一日，本集團有關節目及電影版權的待履行承擔總額約97,302,000港元(於二零零三年六月三十日：122,565,000港元)，當中約94,437,000港元(於二零零三年六月三十日：114,596,000港元)乃與STAR TV Filmed Entertainment Limited(「STAR Filmed」)簽訂的購買電影版權協議有關，該協議延續至二零零八年八月二十七日，另約2,865,000港元(於二零零三年六月三十日：7,969,000港元)為有關與其他節目供應商簽訂的購買節目版權協議。有關節目及電影版權的承擔總額分析如下：

	於二零零三年 十二月三十一日 千港元	於二零零三年 六月三十日 千港元
不遲於一年	23,148	25,754
遲於一年但不遲於五年	74,154	93,293
遲於五年	-	3,518
	<u>97,302</u>	<u>122,565</u>

### (b) 服務費

於二零零三年十二月三十一日，本集團就於二零零六年六月三十日屆滿的服務協議應付予衛星電視有限公司(「STARL」)的服務費約105,103,000港元(於二零零三年六月三十日：126,676,000港元)。應付STARL的服務費用承擔總額分析如下：

	於二零零三年 十二月三十一日 千港元	於二零零三年 六月三十日 千港元
不遲於一年	41,846	41,947
遲於一年但不遲於五年	63,257	84,729
遲於五年	-	-
	<u>105,103</u>	<u>126,676</u>



## 29. 承擔 (續)

### (b) 服務費 (續)

於二零零三年十二月三十一日，本集團亦就於二零零四年七月二十五日屆滿的服務協議承擔應付予Fox News Network L.L.C. (「Fox」) 的服務費約2,199,000港元 (於二零零三年六月三十日：4,174,000港元)。應付Fox的服務費用承擔總額分析如下：

	於二零零三年 十二月三十一日 千港元	於二零零三年 六月三十日 千港元
不遲於一年	2,199	3,911
遲於一年但不遲於五年	—	263
遲於五年	—	—
	<u>2,199</u>	<u>4,174</u>

於二零零三年十二月三十一日，本集團就提供技術支援服務及設備予亞洲電視以便在美國廣播亞洲電視本港台頻道(美國版)而應收亞洲電視的服務費約3,246,000港元 (於二零零三年六月三十日：3,918,000港元)。未來最低的應收服務費承擔總額分析如下：

	於二零零三年 十二月三十一日 千港元	於二零零三年 六月三十日 千港元
不遲於一年	1,298	1,306
遲於一年但不遲於五年	1,948	2,612
遲於五年	—	—
	<u>3,246</u>	<u>3,918</u>

### (c) 經營租約

於二零零三年十二月三十一日，本集團根據多項延期至二零一一年九月的多項經營租約須承擔約32,875,000港元 (於二零零三年六月三十日：38,298,000港元) 的租金。根據不可撤銷的經營租約，未來最低之租金總額分析如下：

	於二零零三年 十二月三十一日 千港元	於二零零三年 六月三十日 千港元
不遲於一年	10,961	11,696
遲於一年但不遲於五年	17,285	21,288
遲於五年	4,629	5,314
	<u>32,875</u>	<u>38,298</u>



29. 承擔 (續)

(d) 其他經營及資本承擔

於二零零三年十二月三十一日，本集團尚有以下其他主要經營及資本承擔：

承擔詳情	支付人	於二零零三年 十二月三十一日 未來需支付的 最低金額總額		承擔總額 千港元	於二零零三年 六月三十日 承擔總額 千港元
		不遲於一年 千港元	遲於一年但 不遲於五年 千港元		
提供轉發器、向上 傳輸、加密及電子 節目指南服務	British Sky Broadcasting Limited (「BSkyB」)	4,650	2,325	6,975	10,137
提供數據傳送服務	PCCW-HKT Network Services Limited	2,418	-	2,418	3,648
提供新聞及數據服務	The Associated Press Television News Limited	840	1,008	1,848	2,718
提供辦公室管理服務	Rhine Office Investments Ltd, Elbe Office Investments Ltd. and Hutchison Hotel HK Ltd.	2,401	3,701	6,102	7,303
提供轉發器租賃服務	卜樂視科技股份 有限公司	1,679	-	1,679	3,015
提供頻道租賃服務	Charter Communications	1,463	-	1,463	2,174
提供光纖傳送服務	China Netcom (USA) Operations Limited	651	-	651	1,440
提供節目服務	Exclusive Production Limited	405	-	405	675
提供代理服務	東莞市樂天物業 發展公司	250	-	250	-
提供節目協調服務	株式會社中華 音像出版	249	-	249	-
		<u>15,006</u>	<u>7,034</u>	<u>22,040</u>	<u>31,110</u>



### 30. 重大關連人士交易

倘鳳凰集團有能力(直接或間接)對有關人士於作出財務及營運決定時發揮重大影響力，相反亦然，或倘若鳳凰集團及有關人士受到共同重大影響力，則有關人士被視為與鳳凰集團有關連。關連人士可為個人或實體。

在日常業務範圍內，鳳凰集團曾與關連人士進行下列重要交易：

	附註	截至 二零零三年 十二月三十一日 止六個月 千港元	截至 二零零三年 六月三十日 止年度 千港元
向STARL支付／應付的寫字樓物業租金	a, b	–	257
向STARL支付／應付的服務費	a, c	<b>22,116</b>	82,082
向STARL支付／應付的廣告銷售 及市場推廣服務佣金	a, d	<b>1,796</b>	8,409
向STARL支付／應付的國際訂購銷售 及市場推廣服務佣金	a, e	<b>1,358</b>	2,349
向STARL銷售解碼器器材	a, f	<b>24</b>	155
向STAR Filmed支付／應付的電影許可費	a, g	<b>10,172</b>	20,403
向STARL購買廣播營運及工程器材	a, h	<b>1,442</b>	–
向亞洲電視企業支付／應付的節目許可費	i, j	<b>2,250</b>	13,236
向亞洲電視企業銷售汽車	i, k	–	323
向亞洲電視支付／應付的服務費	i, l	<b>360</b>	219
向亞洲電視收取／應收取的服務費	i, m	<b>651</b>	1,733
向Fox支付／應付的服務費	n, o	<b>2,070</b>	4,132
向BSkyB支付／應付的服務費	p, q	<b>2,534</b>	<b>4,996</b>



### 30. 重大關連人士交易 (續)

附註：

董事已確認，所有上述關連交易曾於鳳凰集團的正常業務範圍內進行。

- (a) STARL、STAR Filmed及衛視集團內其他公司，均為星空傳媒集團有限公司的全資附屬公司，其擁有Xing Kong Chuan Mei Group Co., Ltd.(為本公司主要股東)的100%權益。
- (b) 向STARL支付／應付的寫字樓物業租金乃參考鳳凰集團佔用的面積決定，並與STARL根據其個別與業主訂立的租約所佔用面積而應付的租金成正比例。STARL隨後將鳳凰集團所佔用範圍交回業主。  
  
根據本集團與該業主於二零零三年二月六日訂立的租賃協議，該業主向鳳凰集團直接出租辦公室物業，由二零零二年七月十五日起計為期四年。因此，由二零零二年七月十五日起毋須支付租金予STARL。
- (c) 向STARL支付／應付的服務費包括向鳳凰集團提供的多元化技術服務，服務費乃根據於二零零三年五月二十九日訂立的服務協議釐定，該服務協議的條款概要載於本公司於二零零三年六月十日所發出的通函(「該通函」)中「新衛視服務協議」一節，分為固定收費或浮動收費兩種，視乎所使用的設施類別而定。
- (d) 向STARL支付／應付的廣告銷售及市場推廣服務的佣金乃根據其代表鳳凰集團賺取及收取的廣告收入淨額(已扣除第三方代理費的有關款額)的4%至15%(截至二零零三年六月三十日止年度：4%至20%)計算。
- (e) 向STARL支付／應付的國際訂購銷售及市場推廣服務的佣金乃根據其代表鳳凰集團賺取及收取的收視費的15%(截至二零零三年六月三十日止年度：15%)計算。
- (f) 向STARL銷售的解碼器器材乃根據雙方同意的條款收費。
- (g) 電影版權費乃根據與STAR Filmed訂立的購入電影版權協議收取。
- (h) 向STARL購買的廣播營運及工程器材乃根據雙方意向的條款收費。
- (i) 亞洲電視企業乃亞洲電視的全資附屬公司，而根據創業板上市規則被視為本公司的關連人士。劉長樂先生及陳永棋先生於二零零三年十二月三十一日分別實益擁有今日亞洲有限公司(其間接擁有亞洲電視46%權益)93.3%及6.7%權益。於二零零三年十二月三十一日，陳永棋先生亦擁有龍盛集團有限公司的95%權益，龍盛集團有限公司則持有亞洲電視的16.25%間接權益。彼亦擁有Dragon Goodwill International Limited的80%權益，而Dragon Goodwill International Limited於二零零三年七月二十五日完成收購亞洲電視的32.75%權益。
- (j) 根據於二零零三年五月二十九日訂立的節目許可協議，按協議附表所規定的一系列節目向亞洲電視企業支付／應付的節目許可費，乃根據雙方同意之固定價格收費，該協議條款的概要載於該通函「亞視電視節目許可協議」一節。
- (k) 向亞洲電視企業銷售汽車乃根據雙方同意的條款進行。
- (l) 向亞洲電視為鳳凰集團提供的新聞片段及數據傳送服務支付／應付的服務費，乃按雙方同意的條款而支付。



### 30. 重大關連人士交易 (續)

附註：(續)

- (m) 向亞洲電視收取／應收取的服務費包括下列提供予亞洲電視使用的服務，並按服務協議指明的條款收費：
- 使用接收器所在地點的樓面面積；
  - 使用總控制室設備及傳送設備(包括就日常耗蝕進行保養)；
  - 光纖傳送；及
  - 影帶管理及播送服務
- (n) Fox乃Xing Kong Chuan Mei Group Co., Ltd.的聯營公司。
- (o) 向Fox支付／應付的服務費包括下列提供予鳳凰集團使用的服務，服務費乃按服務協議指明的條款收取：
- 訂購Fox新聞服務的非獨家及不可轉讓許可權；
  - 辦公室租賃及使用工作室，視乎其供應而定；及
  - 使用Fox位於聯合國的攝影棚、全美各地的採訪場地以及由Fox衛星直播車位置取得Fox已進行報道的事件的現場畫面，視乎其供應而定。
- (p) The News Corporation Limited擁有BSkyB的36.3%股權，The News Corporation Limited間接全資擁有Xing Kong Chuan Mei Group Co., Ltd.。
- (q) 向BSkyB支付／應付的服務費包括下列提供予鳳凰集團使用的服務，服務費乃按服務協議指明的條款收取：
- 轉發器租賃；
  - 向上傳輸服務；及
  - 加密及電子節目指南服務。

### 31. 批准財務報表

本財務報表已由董事會於二零零四年三月十日批准。



## 業績

	截至 十二月三十一日 止六個月 二零零三年 千港元	截至六月三十日止年度			
		二零零三年 千港元 (經重列)	二零零二年 千港元 (經重列)	二零零一年 千港元 (經重列)	二零零零年 千港元 (經重列)
收入	<b>350,347</b>	709,970	685,043	713,687	511,342
經營費用	<b>(321,668)</b>	(661,238)	(709,700)	(579,421)	(404,181)
銷售、一般及行政費用	<b>(73,258)</b>	(142,065)	(140,356)	(132,974)	(66,393)
經營(虧損)/溢利	<b>(44,579)</b>	(93,333)	(165,013)	1,292	40,768
其他收入(費用)淨額	<b>7,958</b>	21,631	(29,216)	50,566	9,140
除稅及少數股東 權益前(虧損)/溢利	<b>(36,621)</b>	(71,702)	(194,229)	51,858	49,908
稅項	<b>(2,559)</b>	(3,811)	(3,141)	(1,356)	-
除少數股東權益前 (虧損)/溢利	<b>(39,180)</b>	(75,513)	(197,370)	50,502	49,908
少數股東權益	<b>314</b>	3,150	(2,346)	3,734	407
股東應佔(虧損)/溢利	<b>(38,866)</b>	(72,363)	(199,716)	54,236	50,315

## 綜合資產及負債

	於 十二月三十一日 二零零三年 千港元	於六月三十日			
		二零零三年 千港元 (經重列)	二零零二年 千港元 (經重列)	二零零一年 千港元 (經重列)	二零零零年 千港元 (經重列)
資產總值	<b>878,039</b>	932,603	997,806	1,170,170	1,039,799
負債總值	<b>(165,516)</b>	(180,563)	(171,054)	(148,814)	(152,243)
少數股東權益	<b>(6,103)</b>	(6,832)	(9,982)	(5,019)	(7,753)
股東權益	<b>706,420</b>	745,208	816,770	1,016,337	879,803