

財務回顧

全年業績

本集團截至二零零零年十二月三十一日止財政年度之股東應佔盈利為港幣八億五千四百七十萬元(一九九九年度為港幣七億三千八百六十萬元)，較上年度增長百分之十五點七。本年度每股盈利為港幣二元一角二仙(一九九九年度為港幣一元八角三仙)。

現金流量表

於二零零零年，本集團來自經營業務之現金流入淨額為港幣十八億一千六百五十萬元(一九九九年度為港幣十四億九千九百六十萬元)。年內派發予股東之股息總額為港幣五億六千五百一十萬元(一九九九年度為港幣四億六千八百二十萬元)。資本支出及償還銀行借款則分別為港幣九億七千零八十萬元(一九九九年度為港幣五億四千五百三十萬元)與港幣七億七千一百萬元(一九九九年度為港幣八億八千九百四十萬元)。本集團截至二零零零年十二月三十一日止年度之綜合現金流量表已刊載於本年報第七十九頁。

股息

全年股息為每股港幣一元五角八仙(一九九九年度為每股港幣一元三角五仙)，較一九九九年增加百分之十七，盈利股息比率為一點三四倍(一九九九年為一點三六倍)。

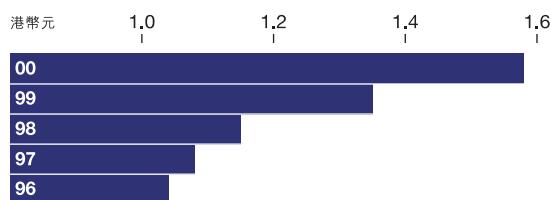
營業額

集團年內營業額為港幣六十三億二千三百四十萬元(一九九九年度為港幣五十八億七千一百二十萬元)，包括以下部分：

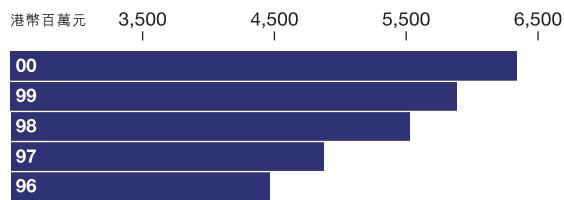
流動資金與財政資源

本集團的政策是保持穩健的財務狀況，使來自經營業務的淨現金收入，連同未動用的銀行備用信貸，能足以應付償還債務及資本支出的需要。此外，集團亦準備了足夠的現金，以配合未來業務擴展的資金需要。集團的主要資金來源是股東權益、銀行借款及透支。

每股股息



集團營業額



來自專營巴士服務的車費收入
來自非專營巴士服務的收入
媒體銷售收入
總營業額

	二零零零年 港幣百萬元	一九九九年 港幣百萬元
6,129.7	5,762.4	
102.7	58.0	
91.0	50.8	
6,323.4	5,871.2	

資產負債比率是本集團借貸淨額對股本總值與儲備金之比

率；而流動資金比率則是流動資產與流動債務的比率，現列於右表。

	二零零零年	一九九九年
年終資本與負債比率	0.23	0.35
年終流動資金比率	1.20	1.25

股東權益

主要由於保留盈利上升，股東權益由一九九九年底的港幣二十億零一千九百七十萬元增至二零零零年底的港幣二十二億一千八百二十萬元，即等於每股港幣五元五角(一九九九年底為每股港幣五元)。

銀行借款及透支

於年結日之銀行借款及透支達港幣二十七億四千四百一十萬元(一九九九年底為港幣二十四億八千一百六十萬元)。

本年度之融資成本為港幣一億八千零二十萬元(一九九九年度為港幣一億四千七百六十萬元)。

借貸淨額

於二零零零年十二月三十一日，本集團之借貸淨額(即借貸總額減去現金及銀行存款)為港幣五億零二百四十萬元(一九九九年底為港幣六億九千八百四十萬元)，較一九九九年底減少港幣一億九千六百萬元。以下為本集團於二零零零年十二月三十一日按貨幣劃分的借貸淨額：

於一九九九年及二零零零年十二月三十一日，所有銀行借款和透支均無抵押。

本集團銀行借款及透支還款期之分析載於本年報第九十四頁賬項附註二十。

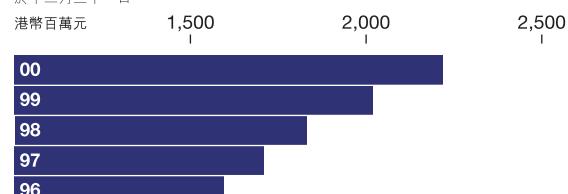
銀行備用信貸額

於二零零零年十二月三十一日，本集團共有港幣一千五百萬元之銀行備用信貸額(一九九九年底為港幣一千萬元)。

貨幣	二零零零年		一九九九年	
	淨借貸/(現金) 外幣百萬元	淨借貸/(現金) 港幣百萬元	淨借貸/(現金) 外幣百萬元	淨借貸/(現金) 港幣百萬元
港幣		499.6		998.0
美元	22.7	176.6	(35.4)	(274.9)
英鎊	(14.9)	(173.8)	(2.0)	(24.7)
總金額		502.4		698.4

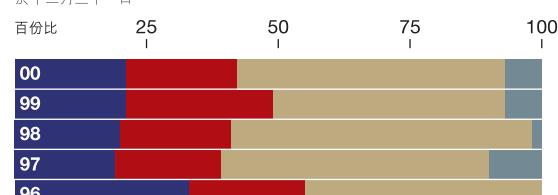
股東權益

於十二月三十一日



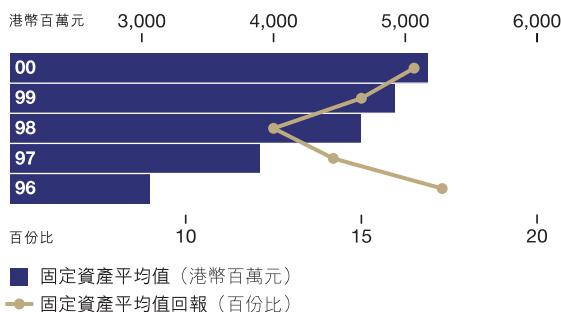
集團借貸還款分析

於十二月三十一日



█ 一年間
█ 一至兩年間
█ 二至五年間
█ 超過五年

固定資產平均值及回報



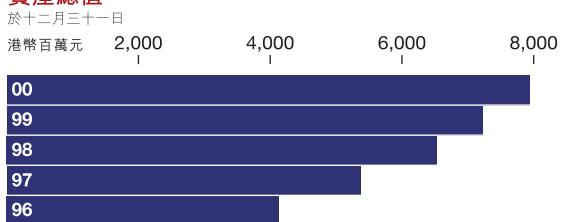
利息盈利率

利息盈利率是除稅前正常業務盈利與淨利息支出(總利息支出減除利息收入，但包括已資本化之利息)之比例，此比率由一九九九年之十九點三倍上升至二零零零年的二十二點五倍。

現金及銀行存款

於二零零零年十二月三十一日，本集團之現金及銀行存款達港幣二十二億四千一百七十萬元(一九九九年底為港幣十七億八千三百三十萬元)，主要為港幣、美元及英鎊。

資產總值



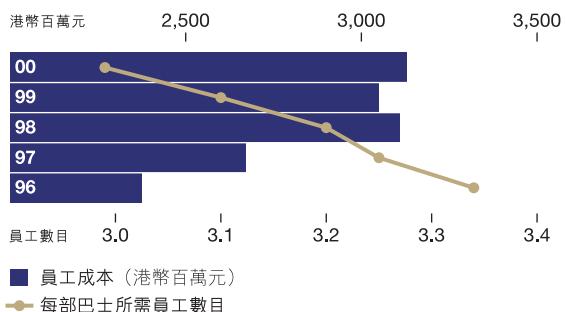
融資及財政政策

本集團兩家主要營運公司一九龍巴士(一九三三)有限公司及龍運巴士有限公司，均自行安排融資以滿足其特定的需求。本集團其他附屬公司的融資主要是由控股公司的可動用資本提供。本集團備有小額備用信貸及透支以配合日常財政運作的需要。

稅項

本年度稅項為港幣八千一百四十萬元，有效稅率為盈利的百分之八點七(一九九九年度為百分之十七點二)。應繳稅款往往受新購巴士的數目影響，而若預期未來數年購買新巴士的數目減少，則或需撥備遞延稅項。於二零零零年十二月三十一日，董事會認為部分潛在遞延稅項負債可能於短期內實現，故此，於一九九九年底提撥的港幣三千五百萬元遞延稅項準備已相應保留於賬項內。遞延稅項的主要組成部分已於本年報第九十五頁賬項附註二十三中列出。

員工成本與每部巴士所需員工數目



本集團的主要收入來源是專營巴士及非專營運輸業務之港元車費收入，故獲取港元融資乃適合的配搭。於二零零零年十二月三十一日，本集團大部分的借貸是港元貸款，其利息則按港元浮動利率計算。

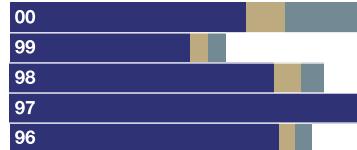
而就外幣兌換風險而言，由於美元及英鎊佔本集團的資產及負債水平較少，故對本集團並不構成重大風險。

資本支出與資本承擔

年內本集團之資本支出為港幣十億四千二百七十萬元(一九九九年度為港幣六億一千三百八十萬元)。有關資本支

集團資本支出

港幣百萬元 500 1,000 1,500



■ 巴士及其他車輛
■ 物業
■ 其他

出之項目分析載於本年報第
八十八頁賬項附註十一。

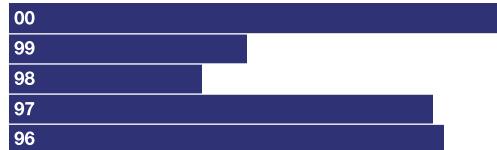
本集團於二零零零年十二月三
十一日未履行及未撥備之資本
承擔為港幣十一億六千三百萬
元(一九九九年底為港幣五億四
千一百四十萬元)，其中港幣六
億七千零二十萬元(一九九九年
底為港幣三億八千八百六十萬
元)乃用以購買巴士及其他車
輛、港幣三億七千六百三十萬
元(一九九九年底為港幣九千五
百八十萬元)用以興建新車廠、
項目管理及改善車廠設施，而
港幣一億一千六百五十萬元(一
九九九年底為港幣五千七百萬
元)則用以購置其他固定資產。
上述資本承擔乃由銀行貸款及
本集團之營運資金支付。

於二零零零年十二月三十一
日，本集團已訂購二百六十部
(一九九九年底為二百七十四

1,500

資本承擔

港幣百萬元 400 600 800 1,000 1,200



部)雙層空調巴士，其中有八十
九部(一九九九年底為四十六
部)正處於不同的裝嵌階段。

會計準則及政策

載於第七十四頁至一百頁之賬
項乃按照香港會計師公會頒
佈所有適用的會計實務準則
與詮釋而編製，並符合香港
普遍接納的會計原則。

僱員

專營及非專營公共巴士服務均
為勞工密集的業務。員工成本
佔集團巴士經營成本很高的比
重。集團根據員工生產力及市
場趨勢，密切監察員工數目和
薪酬，以及確保僱員的薪酬能
反映其工作表現。本集團並未
設有僱員認股權計劃。下表列
出集團過去五年的員工數目及

薪酬分析：

	二零零零年	一九九九年	一九九八年	一九九七年	一九九六年
僱員數目	13,773	13,421	13,437	12,599	12,009
薪酬總額(港幣百萬元)	3,129	3,049	3,108	2,670	2,373
薪酬佔總經營成本之百分比	58	61	65	62	60

各業務機構之業績

專營公共巴士業務部

九龍巴士(一九三三)有限公司

(「九巴」)

本年度來自九巴專營巴士業務
之盈利達港幣八億四千九百三
十萬元(一九九九年底為港幣
七億四千三百萬元)，較上年
度增加百分之十四點三。

年內九巴錄得十億零八千九百
二十萬人次(一九九九年度為十
億零六千萬人次)之載客量，即
每日平均二百九十八萬人次(一
九九九年度為二百九十萬人
次)，較上年度增長百分之二點
八。年內九巴之實際行車
路程總計三億二千九百六十萬
公里(一九九九年度為三億一千
五百四十萬公里)。行車路程

九巴業績

	單位	二零零零年	一九九九年
總收入，包括媒體銷售收入	港幣百萬元	6,144.4	5,754.6
總經營成本及融資成本	港幣百萬元	(5,217.2)	(4,862.5)
除稅前專營巴士業務盈利	港幣百萬元	927.2	892.1
稅項	港幣百萬元	(77.9)	(149.1)
除稅後專營巴士業務盈利	港幣百萬元	849.3	743.0
淨盈利率		13.8%	12.9%
總載客量	百萬人次	1,089.2	1,060.0
行車里數	百萬公里	329.6	315.4
年終僱員數目		12,999	12,866
年終車隊規模（巴士數目）		4,247	4,078

增加，主要由於九巴增闢新路線，以及若干路線增加班次所致。

九巴的專營巴士業務之收入及經營成本分別較上年度上升百分之六點八與百分之五點七。收入增長的主因是乘客量上升，加上推出更多空調巴士以及增闢新路線。經營成本增加，主要由於年內油價上升增加燃油成本、增加巴士服務班

次，以及提高服務質素令成本增加所致。

九巴年內的媒體銷售收入達港幣七千零一十萬元（一九九九年為港幣四千八百一十萬元），較上年度增加百分之四十五點八，原因是九巴成功推廣具成本效益的巴士車身廣告以及翻新巴士候車亭廣告板所致。

龍運巴士有限公司（「龍運」）
於二零零零年，共有一千七百

三十萬人次（一九九九年度為一千六百九十萬人次）乘搭龍運的巴士，即每天平均有四萬七千一百三十五人次（一九九九年度為四萬六千三百人次），較上年度增加百分之二點一。載客量上升，主要是東涌新市鎮人口和假日遊客量增加所致。龍運巴士於年內之實際行車路程總計二千三百一十萬公里（一九九九年度為二千三百三十萬公里）。

龍運業績

	單位	二零零零年	一九九九年
總收入，包括媒體銷售收入	港幣百萬元	218.3	195.0
總經營成本及融資成本	港幣百萬元	(240.6)	(233.7)
除稅前專營巴士業務虧損	港幣百萬元	(22.3)	(38.7)
稅項	港幣百萬元	-	-
除稅後專營巴士業務虧損	港幣百萬元	(22.3)	(38.7)
總載客量	百萬人次	17.3	16.9
行車里數	百萬公里	23.1	23.3
年終僱員數目		405	409
年終車隊規模（巴士數目）		159	159

龍運在二零零零年錄得港幣二千二百三十萬元的虧損(一九九九年度則錄得虧損港幣三千八百七十萬元)。年內龍運的資本支出為港幣七百萬元(一九九九年度為港幣一千一百萬元)。

於二零零零年，龍運的媒體銷售收入達港幣二百四十萬元(一九九九年度為港幣二百四十萬元)，較上年度增加百分之零點九。廣告收入增加的主要原因是有長期顧客使用龍運巴士的車身作為吸引飛機乘客的廣告媒介。

非專營運輸業務部

本集團非專營運輸業務部在二零零零年度錄得盈利港幣八百六十萬元(一九九九年度為港幣四百九十萬元)，較去年增加百分之七十六點九。每月平均營業額創下港幣九百萬元的最高紀錄，而一九九九年的每月平均營業額為港幣五百萬元。

業績改善，主要是由於非專營巴士隊伍在年內擴張，因而享有大規模運作的經濟效益。非專營運輸業務部以陽光巴士有限公司為旗艦，於二零零零年

底共擁有一百七十七部巴士(一九九九年底為八十七部)，總資產淨值為港幣八千二百三十萬元(一九九九年底為港幣三千四百八十萬元)。非專營運輸業務部提供各類非專營巴士服務，

例如住宅、商業、僱員、旅遊團、學生及承包租車服務。在二零零零年，集團購入共九十部巴士(一九九九年度共購入三十七部)，其中七十部(一九九九年度為二十三部)是因收購兩家(一九九九年度為一家)新附屬公司而取得的。

非專營巴士運輸業務部屬下的新香港巴士有限公司與深圳一家公司合作，經營連接香港落馬洲和深圳皇崗的跨境穿梭巴士服務，深受經常過境的人士及渡假旅客歡迎。目前，此業務部由五部空調單層巴士提供服務。

媒體銷售業務部

本集團的媒體銷售業務部包括RoadShow Holdings Limited 及其附屬公司。在二零零零年底，媒體銷售業務部推出「資訊娛樂共同睇」系統，並為九巴一百部巴士安裝了此系統。此部門亦

管理及營銷巴士車身廣告及候車亭廣告板，並經營紀念品營銷業務。

聯營公司及共同控制公司之權益

於二零零零年十二月三十一日，本集團在聯營公司及共同控制公司之權益總額為港幣九百九十萬元(一九九九年底為港幣八百二十萬元)。本集團作出的投資乃用於經營中國大連及天津的巴士服務。九巴佔六成股權的一家附屬公司與遼寧省大連市第一公共汽車公司在一九九七年組成合作合營企業。二零零零年，該企業現繼續穩步邁進，取得理想的投資回報。該企業現擁有四十六部雙層巴士及四十部單層巴士，在大連市經營三條巴士路線。於二零零零年底，九巴佔五成股權的一家聯營公司與天津市公交集團有限公司簽訂合同，成立合作合營企業。該企業在二零零一年一月開業，初期在天津市經營七條路線，投入大約一百二十部單層巴士。集團將繼續探索在天津市及中國大陸其他城市拓展業務的機會。

	二零零零年 港幣百萬元	一九九九年 港幣百萬元	一九九八年 港幣百萬元
損益計算表			
營業額	<u><u>6,323</u></u>	<u><u>5,871</u></u>	<u><u>5,510</u></u>
未計特殊項目前盈利	<u><u>936</u></u>	<u><u>893</u></u>	<u><u>679</u></u>
特殊項目	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>
除稅前正常業務盈利	<u><u>936</u></u>	<u><u>893</u></u>	<u><u>679</u></u>
稅項	<u><u>81</u></u>	<u><u>154</u></u>	<u><u>93</u></u>
除稅後正常業務盈利	<u><u>855</u></u>	<u><u>739</u></u>	<u><u>586</u></u>
撥自 / (入) 發展基金	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>
股東應佔盈利	<u><u>855</u></u>	<u><u>739</u></u>	<u><u>586</u></u>
資產負債表			
固定資產	<u><u>5,381</u></u>	<u><u>4,952</u></u>	<u><u>4,882</u></u>
投資證券	<u><u>1</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>
附屬公司權益	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>
聯營公司權益	<u><u>-</u></u>	<u><u>(5)</u></u>	<u><u>(5)</u></u>
共同控制公司權益	<u><u>10</u></u>	<u><u>13</u></u>	<u><u>17</u></u>
流動資產 / (負債) 淨額	<u><u>422</u></u>	<u><u>449</u></u>	<u><u>19</u></u>
運用資金總額	<u><u>5,814</u></u>	<u><u>5,409</u></u>	<u><u>4,913</u></u>
資金來源：			
股本	<u><u>404</u></u>	<u><u>404</u></u>	<u><u>404</u></u>
儲備金	<u><u>1,815</u></u>	<u><u>1,616</u></u>	<u><u>1,427</u></u>
股東權益	<u><u>2,219</u></u>	<u><u>2,020</u></u>	<u><u>1,831</u></u>
或有事項準備金 - 保險	<u><u>298</u></u>	<u><u>305</u></u>	<u><u>299</u></u>
發展基金	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>
少數股東權益	<u><u>4</u></u>	<u><u>6</u></u>	<u><u>6</u></u>
長期銀行借款	<u><u>2,176</u></u>	<u><u>1,961</u></u>	<u><u>1,694</u></u>
其他負債	<u><u>1,117</u></u>	<u><u>1,117</u></u>	<u><u>1,083</u></u>
動用資金總額	<u><u>5,814</u></u>	<u><u>5,409</u></u>	<u><u>4,913</u></u>
每股盈利	<u><u>2.12 元</u></u>	<u><u>1.83 元</u></u>	<u><u>1.45 元</u></u>
每股股息	<u><u>1.58 元</u></u>	<u><u>1.35 元</u></u>	<u><u>1.15 元</u></u>
每股特別現金紅利	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>

一九九七年 港幣百萬元	一九九六年 港幣百萬元	一九九五年 港幣百萬元	一九九四年 港幣百萬元	一九九三年 港幣百萬元	一九九二年 港幣百萬元	一九九一年 港幣百萬元
<u>4,863</u>	<u>4,451</u>	<u>3,973</u>	<u>3,500</u>	<u>2,998</u>	<u>2,775</u>	<u>2,579</u>
555	588	540	490	384	389	372
-	-	-	1,711	-	-	-
555	588	540	2,201	384	389	372
4	62	77	84	62	60	43
551	526	463	2,117	322	329	329
-	2	(2)	-	30	1	(31)
<u>551</u>	<u>528</u>	<u>461</u>	<u>2,117</u>	<u>352</u>	<u>330</u>	<u>298</u>
4,441	3,342	2,777	2,479	2,241	2,049	1,903
-	-	-	-	-	-	-
-	-	24	-	-	-	-
(2)	-	-	-	-	-	-
20	-	-	-	-	-	-
<u>(487)</u>	<u>(383)</u>	<u>(239)</u>	<u>(206)</u>	<u>(317)</u>	<u>(243)</u>	<u>(303)</u>
<u>3,972</u>	<u>2,959</u>	<u>2,562</u>	<u>2,273</u>	<u>1,924</u>	<u>1,806</u>	<u>1,600</u>
404	404	404	404	404	404	404
1,306	1,191	1,083	989	733	656	584
1,710	1,595	1,487	1,393	1,137	1,060	988
273	288	175	175	146	140	128
-	-	2	-	-	30	31
6	-	-	-	-	-	-
1,116	346	303	229	358	370	316
<u>867</u>	<u>730</u>	<u>595</u>	<u>476</u>	<u>283</u>	<u>206</u>	<u>137</u>
<u>3,972</u>	<u>2,959</u>	<u>2,562</u>	<u>2,273</u>	<u>1,924</u>	<u>1,806</u>	<u>1,600</u>
<u>1.36 元</u>	<u>1.31 元</u>	<u>1.14 元</u>	<u>5.24 元</u>	<u>0.87 元</u>	<u>0.82 元</u>	<u>0.74 元</u>
<u>1.08 元</u>	<u>1.04 元</u>	<u>0.91 元</u>	<u>0.80 元</u>	<u>0.68 元</u>	<u>0.64 元</u>	<u>0.58 元</u>
<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3.81 元</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>