現金流量及流動資金風險

集團密切監察其流動資金及財政資源，以確保維持穩健的財務狀況，使來自經營業務的現金收入，連同尚未動用的銀行備用信貸，足以應付貸款償還、日常營運、資本性支出及股息派發，以及潛在業務擴充和發展的資金需要。集團的主要營運公司自行安排融資以應付特定需求，而集團其他附屬公司所需的資金則主要由母公司的資本提供。集團不時檢討其融資策略，務求取得具成本效益的資金安排，以切合各附屬公司獨特的經營環境。

僱員及薪酬政策

運輸服務為勞工密集業務，於2022年員工成本佔集團總營運成本約55%（2021年為56%）。集團根據生產力及現行市場趨勢，密切監察員工的數目和薪酬。集團於2022年未計入退休成本及以股權結算以股份為基礎的支出的薪酬總額為港幣38.056億元（2021年為港幣38.321億元）。集團於2022年12月31日的員工數目超逾13,000人（2021年為超逾13,000人）。

各業務部

專營公共巴士業務

九龍巴士（一九三三）有限公司（「九巴」）

	單位	2022年	2021年
收入	港幣百萬元	**6,035.4**	6,613.5
其他收益	港幣百萬元	**572.6**	132.0
總經營成本	港幣百萬元	**(6,669.4)**	(6,610.2)
經營（虧損）／盈利	港幣百萬元	**(61.4)**	135.3
融資成本	港幣百萬元	**(34.0)**	(12.7)
除稅前（虧損）／盈利	港幣百萬元	**(95.4)**	122.6
所得稅抵免／（支出）	港幣百萬元	**90.7**	(21.2)
除稅後（虧損）／盈利	港幣百萬元	**(4.7)**	101.4
淨（虧損）／盈利率		**(0.1)%**	1.5%
總載客量	百萬人次	**805.4**	891.3
行車里數	百萬公里	**253.1**	268.1
年終僱員數目	僱員數目	**12,114**	12,336
年終車隊規模	巴士數目	**4,036**	4,013
資產總值	港幣百萬元	**10,607.0**	10,219.0

九巴於2022年錄得除稅後虧損港幣470萬元，相對2021年的除稅後盈利港幣1.014億元，錄得不利差額為港幣1.061億元。

財務回顧

2022年的車費收入為港幣57.749億元，較2021年的港幣62.897億元減少港幣5.148億元或8.2%。減少的主要原因是第五波2019冠狀病毒病爆發，導致乘客量大幅下降。九巴於年內錄得總載客量8.054億人次（每日平均221萬人次），較2021年的8.913億人次（每日平均244萬人次）減少9.6%。

於2022年按各項支援計劃所提供的政府補貼為港幣4.527億元（2021年為港幣220萬元）。

2022年的總經營成本為港幣66.694億元，較2021年的港幣66.102億元增加港幣5,920萬元。增加的主要原因是更換巴士和通脹導致折舊和其他營運開支上升。

龍運巴士有限公司（「龍運」）

	單位	2022年	2021年
收入	港幣百萬元	**323.8**	332.2
其他收益	港幣百萬元	**46.9**	53.8
總經營成本	港幣百萬元	**(409.4)**	(426.4)
經營虧損	港幣百萬元	**(38.7)**	(40.4)
融資成本	港幣百萬元	**(3.6)**	(1.7)
除稅前虧損	港幣百萬元	**(42.3)**	(42.1)
所得稅抵免	港幣百萬元	**14.5**	7.1
除稅後虧損	港幣百萬元	**(27.8)**	(35.0)
淨虧損率		**(8.6)%**	(10.5)%
總載客量	百萬人次	**28.6**	28.9
行車里數	百萬公里	**25.4**	26.4
年終僱員數目	僱員數目	**723**	733
年終車隊規模	巴士數目	**265**	256
資產總值	港幣百萬元	**668.6**	714.6

龍運於2022年錄得除稅後虧損港幣2,780萬元，較2021年的除稅後虧損港幣3,500萬元，錄得有利差額為港幣720萬元。

龍運於2022年的車費收入為港幣3.165億元，較2021年的港幣3.204億元減少港幣390萬元。此減幅的主要原因是由於自2021年以來實施各項防疫抗疫措施導致乘客量減少。龍運於2022年錄得2,860萬人次的總載客量（每日平均為78,000人次），而2021年為2,890萬人次（每日平均為79,000人次）。

於2022年按各項支援計劃所提供的政府補貼為港幣4,560萬元（2021年為港幣10萬元）。

2022年的總經營成本為港幣4.094億元，較2021年的港幣4.264億元減少港幣1,700萬元或4.0%。經營成本下跌主要由於班次調整以及巴士路線的改道安排自屯門－赤鱲角隧道於2021年6月20日啟用後，隧道費支出相應減少。

非專營運輸業務

集團的非專營運輸業務部於2022年錄得除稅後盈利港幣350萬元，較2021年的除稅後盈利港幣880萬元減少港幣530萬元。有關本業務部各主要業務單位的經營詳情如下：

陽光巴士控股有限公司及其附屬公司（「陽光巴士集團」）

陽光巴士集團是香港領先的非專營巴士服務營運商之一，提供度身設計、優質、安全可靠和物有所值的運輸服務，其顧客包括大型住宅屋苑、購物中心、主要僱主、旅行社及學校，並為普羅大眾提供包車服務。

陽光巴士集團2022年的收入較2021年減少8.0%。下跌原因主要是第五波2019冠狀病毒病爆發導致本地業務需求下降。2022年的總經營成本較2021年增加3.1%，主要是國際燃料價格上漲導致燃油成本增加。

於2022年，陽光巴士集團繼續引入最新歐盟六型巴士以優化車隊。於2022年12月31日，陽光巴士集團的巴士數目為396部（2021年為397部）。

財務回顧

新香港巴士有限公司(「新港巴」)

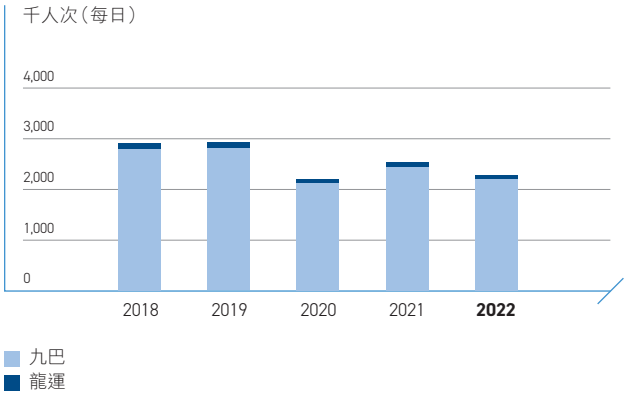
新港巴與深圳的巴士公司為經常往來香港落馬洲和深圳皇崗的過境人士及旅客，合辦直接而且經濟實惠的24小時跨境穿梭巴士服務(一般稱為「皇巴士」服務)。

政府出於防疫考慮，自2020年2月4日起暫停了落馬洲管制站的乘客出入境檢查服務，皇巴士服務亦於當日起暫停提供服務。

於2022年12月31日，新港巴的巴士數目為15部(2021年為15部)。

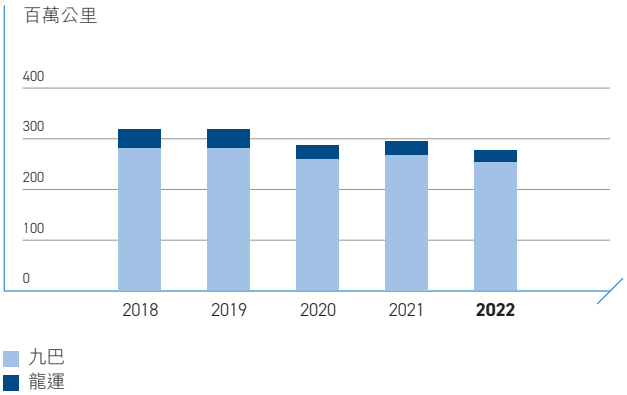
平均每日載客人次

(專營公共巴士業務)

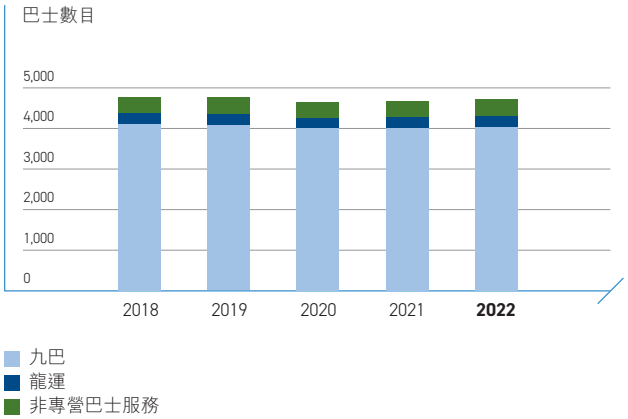


巴士行車里數

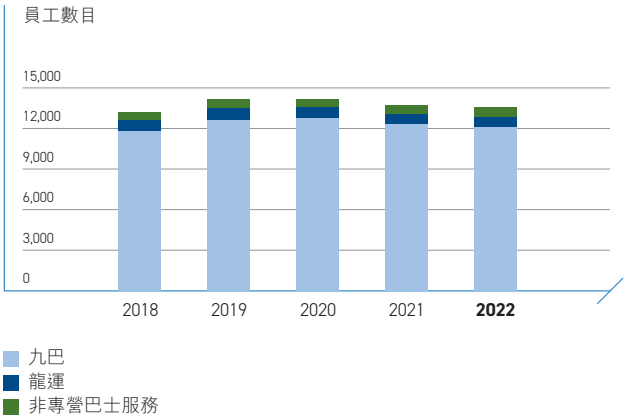
(專營公共巴士業務)



於12月31日已發牌之巴士數目



於12月31日之員工數目



物業持有及發展

集團的物業持有及發展部於2022年錄得除稅後盈利港幣5,240萬元，較2021年的港幣4,810萬元增加港幣430萬元或8.9%。集團的投資物業詳情如下：

KT Real Estate Limited（「KTRE」）

KTRE是本公司的全資附屬公司，連同新鴻基地產發展有限公司（「新鴻基地產」）的附屬公司Turbo Result Limited（「TRL」），按等額權益分權共同持有The Millennity位於香港九龍觀塘巧明街98號作長線投資。

The Millennity屬優質綜合商業項目，座落觀塘核心地段，毗鄰港鐵觀塘站及牛頭角站，具備地理優勢。項目於2022年11月取得佔用許可證（入伙紙）。

The Millennity兩座大樓各提供20層甲級寫字樓，總樓面面積約650,000平方呎，其基座為樓高10層的大型商場，設有休憩及零售空間，總樓面面積逾500,000平方呎。地庫為4層停車場，共設有近400個泊車位，部分配備電動汽車充電系統。

於2022年12月，新鴻基地產（銷售及租賃）代理有限公司和啟勝管理服務有限公司（兩間公司均屬新鴻基地產的附屬公司），分別獲委任為The Millennity的銷售及租賃代理和物業管理公司。

目前寫字樓預租情況順利，部分租戶將於未來數月陸續進駐。今年下半年基座商場隆重開幕的籌備工作亦進展順利。

於2022年12月31日，The Millennity（在綜合財務狀況表內列為發展中投資物業）的賬面值為港幣44.652億元（2021年為港幣38.446億元）。

LCK Real Estate Limited（「LCKRE」）

LCKRE是集團的全資附屬公司，擁有一座位於九龍荔枝角寶輪街9號，樓高17層的商業大廈。該大廈的總樓面面積約為156,700平方呎。大廈毗鄰曼克頓山，其中部分樓面面積供集團總部作辦公用途，餘下的樓面面積則出租予寫字樓、商舖及食肆。

於2022年12月31日，該大廈的賬面值為港幣1,950萬元（2021年為港幣2,310萬元），賬面值乃按成本減累計折舊列賬。

財務回顧

LCK Commercial Properties Limited（「LCKCP」）

LCKCP是集團的全資附屬公司，持有曼克頓山商用物業「曼坊」的業權。自2009年3月開幕以來，該樓面面積50,000平方呎的商場為曼克頓山住戶以及其他購物人士提供優質零售設施。於2022年12月31日，該商場的可供出租樓面面積經已全部租出，為本集團帶來經常性租金收入。

於2022年12月31日，該商場（在綜合財務狀況表內列為投資物業）的賬面值為港幣6,910萬元（2021年為港幣7,100萬元），賬面值乃按成本減累計折舊列賬。

TM Properties Investment Limited（「TMPI」）

本集團間接全資附屬公司TM Properties Holdings Limited（「TMPH」）於2020年向新鴻基地產的間接全資附屬公司Mega Odyssey Limited（「MOL」）出售其於TMPI的50%權益後，TMPI由TMPH及MOL共同擁有。TMPI擁有位於新界屯門市地段第80號的業權，並已成為本集團擁有50%權益的合營企業。

TMPI持有的工廠物業，目前被指定為工業及／或倉庫用途。TMPI已向有關當局申請將現有工業用途更改為寫字樓、商舖及服務用途，正等待相關政府部門批准。於2022年12月31日，該物業全部可出租樓面面積已租出，為集團帶來經常性租金收入。

中國內地運輸業務

集團的中國內地運輸業務部於2022年錄得除稅後虧損港幣690萬元，較2021年的除稅後盈利港幣1,960萬元錄得不利差額港幣2,650萬元。

於2022年12月31日，集團的中國內地運輸業務部所擁有的聯營公司權益總額為港幣5.998億元（2021年為港幣6.817億元）。此等投資項目主要與集團在深圳經營的公共運輸服務，以及在北京經營的計程車及汽車租賃業務有關。

於2022年12月31日的中國內地運輸業務投資概要

	深圳	北京
業務性質	巴士及計程車租賃服務	計程車及汽車租賃服務
企業組成模式	中外合資股份有限公司	中外合資股份有限公司
開始營運日期	2005年1月	2003年4月
集團投資成本（人民幣百萬元）	387	80
集團擁有的實際權益	35%	31.38%
2022年年終的車隊規模（車輛數目）	11,145	4,012
巴士載客量（百萬人次）	292	N/A
巴士行車里數（百萬公里）	303	N/A
2022年年終僱員數目	24,413	2,319

深圳巴士集團股份有限公司(「深圳巴士集團」)

深圳巴士集團於2005年1月開始營運，是由九巴(深圳)交通投資有限公司(集團旗下一家全資附屬公司)，夥同其他四位中國內地投資者合作成立的中外合資股份有限公司。集團的投資額為人民幣3.871億元(以投資當日計算相等於港幣3.639億元)，相當於35%的權益。深圳巴士集團主要在廣東省深圳市提供公共巴士、小型巴士和計程車服務，經營一支擁有超過5,600部巴士的車隊以行走多於320條巴士路線，以及超過4,800部計程車。由於中國爆發2019冠狀病毒病，深圳巴士集團的巴士及計程車載客量由2021年的5.441億人次減少28.3%至2022年的3.899億人次。

北京北汽九龍出租汽車股份有限公司(「北汽九龍」)

北汽九龍於2003年3月在北京成立，是一間中外合資股份有限公司，並於北京經營計程車及汽車租賃業務。北汽九龍的股東包括九巴(北京)出租汽車投資有限公司(集團旗下一家全資附屬公司)及另外四位中國內地投資者。集團在北汽九龍的投資額為人民幣8,000萬元(以投資當日計算相等於港幣7,550萬元)，佔北汽九龍股本權益的31.38%。為全力把握北京發展蓬勃但充滿挑戰的汽車租賃市場所帶來的商機，北汽九龍於2013年4月將其汽車租賃業務轉讓予另一家名為北京北汽福斯特股份有限公司的中外合資股份有限公司，其股權結構與北汽九龍相同。於2022年12月31日，北汽九龍經營超過3,700部計程車及聘用2,300名員工。

北京北汽福斯特股份有限公司(「北汽福斯特」)

北汽福斯特成立於2013年4月，是一家中外合資股份有限公司，經營原由北汽九龍營運的汽車租賃業務，其股權架構與北汽九龍相同。北汽福斯特的汽車租賃服務獲得ISO 9001:2008品質管理系統認證，且受惠於首都的商務旅客以及於當地舉辦的各項盛事、會議和展覽活動，並具備優勢從中把握商機。於2022年12月31日，北汽福斯特主要在北京和天津提供包車服務，擁有超過900部車輛。