

WuXi Biologics

Global Solution Provider



2017 年度 報告

WuXi Biologics (Cayman) Inc.
藥明生物技術有限公司*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號: 2269

*僅供識別

目錄

	頁次
公司資料	2
董事長及首席執行官報告	4
財務概要	6
管理層討論及分析	7
董事及高級管理層	24
董事會報告	32
企業管治報告	50
環境、社會及管治報告	63
獨立核數師報告	97
綜合損益及其他全面收益表	102
綜合財務狀況表	103
綜合權益變動表	105
綜合現金流量表	107
綜合財務報表附註	109
釋義	183

董事會

執行董事

陳智勝博士(首席執行官)
周偉昌博士(首席技術官)

非執行董事

李革博士(董事長)
胡正國先生
吳亦兵先生
曹彥凌先生

獨立非執行董事

William Robert Keller 先生
郭德明先生
方和先生

審核委員會

郭德明先生(主席)
William Robert Keller 先生
胡正國先生

薪酬委員會

William Robert Keller 先生(主席)
方和先生
胡正國先生

提名委員會

李革博士(主席)
William Robert Keller 先生
郭德明先生

決策委員會

陳智勝博士(主席)
李革博士
吳亦兵先生

授權代表

陳智勝博士
鄭碧玉女士

聯席公司秘書

童湧先生
鄭碧玉女士

註冊辦事處

PO Box 309
Ugland House
Grand Cayman KY1-1104
Cayman Islands

公司總部

中國
無錫
馬山
梅梁路108號

香港主要營業地點

香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

開曼群島主要股份登記及過戶處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
PO Box 1093, Boundary Hall
Cricket Square
Grand Cayman KY1-1102
Cayman Islands

公司資料

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司

香港

皇后大道東183號

合和中心22樓

香港法律顧問

謝爾曼·思特靈律師事務所

香港中環

皇后大道中15號

置地廣場告羅士打大廈12樓

核數師

德勤·關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

金鐘道88號

太古廣場一期35樓

合規顧問

新百利融資有限公司

香港

中環皇后大道中29號

華人行20樓

股份代號

2269

公司網站

www.wuxibiologics.com.cn

董事長及首席執行官報告

尊敬的各位股東：

二零一七年對於全球醫療健康行業及本公司而言都是意義非凡的一年。全球生物製藥領域的發展成績斐然，尤其是針對難以治療性疾病的療法以及眾多孤兒藥獲批等方面均取得突破性進展。中國政府也出台了包括根據ICH指南進行新藥審評在內的一系列重大政策改革，以鼓勵生物製藥行業的創新。相信行業風口將持續推動我們未來的發展。

對於藥明生物而言，我們的使命是加快和轉變製藥發現、開發和生產，以造福全球患者。二零一七年，我們繼續踐行「跟隨藥物分子發展階段擴大業務」的策略，同時進一步增強技術能力、拓寬服務領域。在此，謹與各位回顧藥明生物二零一七年業績亮點：

- 進行中的綜合項目數量由103個增長至161個。
- IND前至IND後階段眾多項目進展順利，年內有29個專案從臨床前開發階段成功進入早期(第I及II期)臨床開發階段。
- 八月，美國食品藥品監督管理局(美國FDA)順利完成本公司生產TMB-355 (Ibalizumab)的cGMP生產基地的批准前檢查(PLI)，進一步證實了我們卓越的商業化生產能力，也標誌著藥明生物擁有中國唯一通過美國FDA批准開展生物藥商業化生產的cGMP生產設施。
- 八月，我們與合作夥伴哈爾濱譽衡藥業股份有限公司將全人創新PD-1抗體授權給Arcus Biosciences, Inc.。這種全新合作關係再次有力證明了本公司一流生物製藥研發能力和「跟隨藥物分子發展階段擴大業務」策略的成功，同時也彰顯本公司可將單個藥物分子收益大幅提高的能力。
- 十二月，本公司全球最大使用一次性反應器的生物製藥cGMP生產基地全面投產。新30,000升產能將為我們擴大商業化生產打下堅實的基礎，助力公司未來的發展。這是藥明生物乃至中國生物製藥行業發展的一個重要里程碑。

作為全球領先的開放式生物製藥技術平台，我們繼續鞏固與包括創業公司、中小型生物科技公司以及跨國製藥企業在內的全球客戶的合作關係。我們正在為全球前二十大製藥巨頭中的十三家提供服務，並與全球兩百多家公司合作並提供支持。我們的關鍵作用一為客戶「賦能」，使得諸多候選藥物進入臨床試驗階段，這些藥物(包括市場急需藥物)將用於治療多種疾病，滿足醫療需求。

鑒於我們在全球各地的成功發展和業務增長，本公司持續加大投入以提高產能並優化我們的研發能力。二零一七年，我們一直致力於將新技術引入生物藥的研發及生產，並成功搭建了多種技術平台加速全人抗體、雙特異性抗體、抗體片段等抗體的發現，從而最大限度提高抗體發現的成功率並助推新藥研發進程。

董事長及首席執行官報告

六月份，作為生物製藥行業先行者及領導者，本公司成功在香港聯交所主板上市。繼首次公開發行後僅兩個月，我們獲納入恒生綜合中大型股指數成份股，並於同年九月進入滬港通和深港通。

作為業界公認的全產業鏈技術平台，我們的本質就是賦能—賦予合作夥伴更好的能力。只有卓越的能力、最前沿的技術及最全面的解決方案，才能最好地助力於我們合作夥伴開發創新生物藥。我們不斷追求卓越並專注於我們「做對的事、把事做好」的願景，在快速成長的生物製藥領域實現持續創新與發展，造福全球病患。

我們謹此向客戶和股東致以衷心的感謝。各位對本公司的信任始終提醒我們不能安於現狀、墨守成規，既要腳踏實地、更要仰望星空。同時，我們也特別感謝本公司敬業專注的員工們，他們是公司實現一切成就和發展的基石。

展望未來，我們將在全球前沿技術領域砥礪前行，因為這不單是我們持續成功的制勝法寶，也是我們努力服務全球客戶及合作夥伴並造福患者的基礎。

董事長
李革博士

二零一八年三月十九日

首席執行官
陳智勝博士

二零一八年三月十九日

財務概要

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一四年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
經營業績				
收益	331,850	557,042	989,029	1,618,829
毛利	123,254	180,721	389,110	660,557
除稅前溢利	49,012	65,402	175,846	303,687
純利	41,978	44,509	141,096	252,628
經調整純利 ⁽¹⁾	49,744	71,370	220,527	408,119
盈利能力				
毛利率(%)	37.1%	32.4%	39.3%	40.8%
純利率(%)	12.6%	8.0%	14.3%	15.6%
經調整純利率(%) ⁽¹⁾	14.1%	12.8%	22.3%	25.2%

	於十二月三十一日			
	二零一四年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
財務狀況				
資產總值	636,670	1,356,716	1,984,996	4,848,962
權益總額	371,830	146,001	270,467	4,024,360
負債總額	264,840	1,210,715	1,714,529	824,602
現金及現金等價物	5,948	158,229	169,102	503,881

⁽¹⁾ 不包括以股份為基礎的薪酬、上市費用及二零一七年因首次公開招股所得款項換算損失而導致的外匯損失

非國際財務報告準則指標

為補充本集團遵照國際財務報告準則展示的綜合財務報表，本公司所提供作為額外財務指標的經調整純利、經調整純利率、經調整稅息折舊及攤銷前利潤、經調整稅息折舊及攤銷前利潤率以及經調整每股基本及攤薄盈餘(剔除以股份為基礎的薪酬開支、上市相關費用以及由於首次公開發售所得款項餘款的期末折算損失造成的外匯虧損)，惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所準備。本公司認為以上經調整的財務指標有利於管理層和投資者理解以及評估本公司的基礎業績表現和經營趨勢，並且通過參考該等財務指標，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指標作用的若干異常和非經常性項目的影響，有助管理層和投資者評價本集團財務表現。然而，以上未按照國際財務報告準則所準備的財務指標，不應被獨立地使用或者被視為替代根據國際財務報告準則所準備的財務信息。閣下不應獨立看待以上經調整的財務指標，或將其視為替代按照國際財務報告準則所準備的業績結果，或將其視為可與其他公司報告或預測的業績相比。

管理層討論及分析



業務回顧

於報告期內，本集團繼續採用「跟隨藥物分子發展階段擴大業務」策略並實現收益強勁增長。截至二零一七年十二月三十一日，本集團共有 161 個綜合項目，要求本集團在不同生物開發過程中提供服務，較截至二零一六年十二月三十一日的 103 個項目增加 56.3%。項目由臨床開發前階段發展至後期階段（第 III 期臨床試驗），意味着本集團繼續在全球獲得更大市場份額並緊握蓬勃的市場增長機會。

本集團於二零一七年的收益水平達到歷史新高，為人民幣 1,618.8 百萬元，較二零一六年增長 63.7%。本集團未完成訂單總量（包括未完成服務訂單及未完成里程碑付款）實現驚人增長。未完成服務訂單由二零一六年十二月三十一日的約 241.0 百萬美元勁增 97.5% 至二零一七年十二月三十一日的約 476.0 百萬美元，未完成里程碑付款由二零一六年十二月三十一日的約 24.0 百萬美元劇增至二零一七年十二月三十一日的約 1,002.0 百萬美元。未完成服務訂單指本集團已簽約但尚未提供服務的金額。未完成里程碑付款指本集團已簽約但尚未收取的里程碑收費總額。同時，本集團於 IND 前至 IND 後階段的項目取得巨大成功，有 90 個項目處於臨床開發前階段及 62 個項目處於早期臨床階段（第 I 及 II 期臨床），二零一七年有 29 個項目由臨床開發前階段成功發展至早期臨床階段。事實表明，本集團為生物製劑發現、開發及製造提供端對端解決方案的開放式生物製劑技術平台已獲本公司客戶廣泛認可。

管理層討論及分析

下表載列於二零一七年十二月三十一日本集團進行中的綜合項目的現況：

生物製劑開發過程階段	進行中綜合 項目數目 ⁽¹⁾	一般持續時間	一般收益 ⁽²⁾
IND 前			
— 藥物發現	—	2 年	1.5-2.5 百萬美元
— 臨床前開發	90	2 年	4-6 百萬美元
IND 後			
— 早期(第 I 及 II 期)臨床開發	62	3 年	4-6 百萬美元
— 後期(第 III 期)臨床開發	8	3-5 年	20-50 百萬美元
— 商業化生產	1	每年	50-100 百萬美元 ⁽³⁾
總計	161		

附註：

- (1) 綜合項目是要求本集團在生物製劑開發過程不同階段提供服務的項目。
- (2) 里程碑收費可以在不同研究及開發(「研發」)階段支付，而銷售分成費將自新藥推向市場起收取，一般期限是 5-10 年或直至專利到期。
- (3) 生物製劑藥物達到其銷售峰值時的估計價值。生物製劑藥物通常在若干年銷售提升期後達到其峰值銷售。

二零一七年，本集團持續開拓客戶，包括全球領先的醫藥公司以及虛擬、創業公司及中小型生物技術公司。於二零一七年十二月三十一日，本集團已與全球 20 大製藥公司(按二零一七年各自的藥品銷售額計算)中的 13 家開展合作。本集團於截至二零一七年十二月三十一日止年度服務 202 名客戶，截至二零一六年十二月三十一日止年度為 163 名客戶。前十大客戶中的每名客戶平均收益從截至二零一六年十二月三十一日止年度的人民幣 65.9 百萬元增至截至二零一七年十二月三十一日止年度的人民幣 88.4 百萬元，顯示本集團「跟着藥物分子發展階段擴大業務」策略成功。本集團相信，通過與眾多客戶合作可讓我們持續提高公司價值並牢牢把握未來不斷增長的市場機遇。

管理層討論及分析

本集團的設施

本集團現分別在無錫、上海及蘇州擁有三個營運基地，交通便利，均位於各自的車程之間。

無錫基地

無錫基地設有本集團的臨床生產設施的一部分(臨床後期)及商業化大生產設施，並提供檢測、配方及工藝開發；檢測及工藝驗證；蛋白質、單抗(「mAbs」)及cGMP原液生產；批次放行檢測；穩定性研究；藥物配液、灌裝及封裝、法規支持等服務。

於二零一七年八月三日，美國FDA在無錫基地完成對Ibalizumab的批准前檢查(「PLI」)，且並無重大缺陷。這驗證了本集團質量體系已達到了世界級標準並確立了使用一次性生產技術作為商業化生產的領先地位。美國FDA於二零一八年三月六日批准了Ibalizumab上市，這是本集團的第一個商業化大生產的項目，也說明本集團成功地踐行了「跟隨藥物分子發展階段擴大業務」的戰略，已從新藥開發初期的研發階段成功進入到了後期的大生產階段並成功推出新的業務板塊。

於二零一七年十二月，本集團宣佈其位於無錫地區的30,000升cGMP使用一次性生物反應器的生物藥生產設施投入商業運營。這是本集團以及中國生物製藥行業發展的又一重大里程碑。



管理層討論及分析



上海基地

上海基地設有藥物發現及臨床前開發設施以及cGMP臨床生產設施的一部分，提供新型單抗發現；雙特异性抗體工程；抗體偶聯藥物(antibody drug conjugates, 「ADC」)發現；細胞系工程及開發；檢測、配方及工藝開發；檢測及工藝驗證；產品分析表徵；及cGMP細胞庫等服務。

本集團在上海基地計劃增加設計產能為7,000升的哺乳動物原液臨床生產設施以不斷提升臨床生產能力。新設施包括流加及灌流生產線，建成後現有cGMP產能將擴大一倍，預計將於二零一八年中開始運營。

上海基地將持續提升服務能力，以滿足客戶的大部分要求。集團已經建立了高通量灌流平台。同時，集團實現快速的蛋白生產，並成功應用於蛋白樣品的生產和綜合項目中。加速從轉染至交付克級蛋白樣品的生產。集團已經成功的為治療性蛋白藥物開發了218個細胞株，是全球最大的細胞培養實驗室之一。

蘇州基地

我們的蘇州基地已於報告期內完成一系列營運優化，進一步提升我們的營運效率及縮短產品交付週期。我們的技術團隊已完成一系列內部認可生物安全測試能力的構建，同時擴建完成的細胞系鑒定實驗室已投入運營，故可為客戶提供更全面、高效及優質的服務。

管理層討論及分析

研發

於報告期內，本集團持續專注於(i)開發新一代技術以繼續增強綜合服務，特別是新一代單抗發現平台、新一代細胞系平台、新型ADC偶聯子及連續可負載的生物製劑生產技術；及(ii)改善服務及成本控制，提高效率與效果。本集團通過研發活動獲得專利技術，藉以向需要使用有關技術的客戶收取里程碑收費及銷售分成費。

報告期內，研發開支約為人民幣74.5百萬元，佔本集團總收益的4.6%。本公司將繼續增加研發投入，這將降低臨床及商業化生產成本以及建造新生產設施所需的成本和時間。

銷售及營銷

本集團採取多渠道方式進行營銷工作。營銷計劃的目標是提升本公司的品牌知名度及推廣一次性生物反應器和開放式技術平台，與市場交流本集團可提供服務種類的關鍵技術、營銷策略以影響現有及潛在客戶，使其發展成可與本公司進行積極雙向溝通的客戶以達到我們的整體業務增長目標。

多渠道營銷方式涉及在多種全球性行業貿易會議上進行學術及銷售推廣，如年度「BIO」會議其聚集來自全球生物製藥／製藥公司的16,000名高管及其他重要行業領袖，或如BioEurope及CPhI Japan等的更多區域展覽。本集團亦經常參加或出席致力於生物技術開發及製造的學術會議以展示我們的多種技術平台，包括Bioprocess International East and West Conferences、亞洲生物製劑製造學會(Biologics Manufacturing Asia)及蛋白與抗體工程及研發峰會(PEGS (Protein Engineering Summit))。

於報告期內，本集團擴大其在美國及歐盟的銷售團隊。本集團於二零一七年在所有區域市場取得優異業績並實現強勁增長。根據本公司獨特的價值定位及成功往績，其將在各區域捕捉更多激動人心的增長機會。

質量保證

本集團致力於確保及保持符合法規要求的最高標準，同時向客戶提供優質服務及產品。本集團在全球擁有134名僱員專注於質量及法規工作。質保部確保質量優先並監督集團的質量體系正常運行。於二零一七年八月美國FDA的批准前檢查中，檢查官對原液及製劑生產及設施進行檢查，沒有發現重大缺陷，說明本集團的質量體系已達到國際化水準。本集團確信我們的所有操作均符合法規的要求。

管理層討論及分析

產能擴張計劃

按照進行中綜合項目的現況，本集團估計現有商業化生產產能未必能滿足未來短期該等項目的需求，因為二零一七年底已有8個處於後期(第III期臨床)的項目，而二零一七年初僅有3個項目。

本集團短期的產能擴張計劃包括在無錫擴充新建全新的ADC設施以及另外三個新cGMP生產設施，不包括上海的7,000升臨床生產能力：

車間編號	設計產能	地點
MFG4	10,000升流加／CFB	無錫
MFG5	60,000升流加	無錫
DP2	液體灌裝及凍乾線	無錫

此外，本集團正考慮新擴充計劃，包括在中國及其他國家建造或收購新廠房設施，並且擴充本集團的現有實驗室設施。

上述擴產計劃可以使本公司繼續貫徹「跟隨藥物分子發展階段擴大業務」的戰略，並可以較其他同行業公司保持更快速的增長。因此，本集團將能夠建立全面的綜合能力以實現從藥物研發到大生產的全週期佈局。本集團將定期檢討產能擴張計劃，以滿足快速增長的生物製藥市場的多元化需求。

投資者關係

本公司認為，保持最高水平的企業管治及高透明度能為股東創造更多價值，確保可持續性長期發展。本公司認識到與股東進行有效溝通對提升投資者關係及幫助彼等全面了解本集團的最新發展至關重要。為確保充足透明的溝通，自其於二零一七年六月於聯交所上市以來，本公司通過各種渠道積極與海內外機構投資者、分析師及潛在投資者接洽。

於報告期內，本公司與投資者進行多次會面、電話會議，以及參加金融機構於美國及亞洲舉辦的投資者峰會及路演，包括「摩根士丹利第十六屆亞太峰會」、「美銀美林二零一七年中國投資者峰會」、「二零一七年高盛亞太醫療論壇」、「瑞士信貸中國投資論壇」、「花旗二零一七年中國投資者峰會」、「德意志銀行醫療保健企業日」、「傑富瑞第七屆大中華區峰會」。此外，本公司亦已安排數百名投資者參觀上海及無錫的設施，同時根據相關規則及法規通過新聞稿、公告及本集團網站公佈主要業務進展。本公司對投資者關係的透明度及努力受到資本市場的認可，我們被《國際金融評論(亞洲)》評為「最佳香港股票發行獎」及《The Asset Triple A Awards》評為「最佳大宗交易」，並在財經雜誌「中國融資」舉辦的「二零一七年中國融資大獎」中榮獲「最佳投資者關係獎」。

管理層討論及分析

本公司在香港資本市場表現卓越，亦令其於二零一七年八月(自二零一七年六月上市之後僅兩個月)獲納入恒生綜合中型股指數及恆生醫療保健指數，並於二零一七年九月同時進入滬港通及深港通。

展望未來，本公司將繼續踐行達到世界水平的企業管治並持續提高透明度以實現股東利益最大化並達到可持續發展。



未來及展望

生物製藥行業迎來激動人心的時刻。某些被稱為「重磅炸彈」生物藥的成功，反映了生物藥在治療一些常見的慢性疾病，尤其是某些癌症及自身免疫性疾病方面，藥效優於現有藥物，並且副作用較小。隨著老齡化時代的到來，與其相關的疾病將推動全球生物藥市場的蓬勃發展。同時，像某些生物藥例如單克隆抗體(mAbs)及重組蛋白等在治療相關疾病時由於其分子機理的特異性，使得生物藥在治療上述疾病時特異性的範圍更廣泛。隨著生物藥市場需求的增大以及日益提高的法規批准要求，對生物藥從臨床研究到商業化生產的各個環節的外包服務都產生了巨大的需求。因此，生物製藥全球外包市場預期將按照兩位數的複合年增長率增長，於二零二五年達到703億美元。

由於研發成本及臨床試驗風險增加，大型生物製藥公司通過向提供端到端解決方案的開放式生物製劑技術平台公司外包相關工作以削減其運營成本，這樣可以集中更多精力提升其核心競爭力。該等開放式生物製劑技術平台公司將縮小市場的供需差距，確保藥物發現過程變得更快、更方便，從而令市場中有需要的患者能更早獲得救命藥物，未來全球生物製劑研發市場具有巨大機遇。

二零一七年國家食藥監總局按照既定的改革思路和節奏繼續穩步推行各項新政策。尤其在二零一七年十月公佈的《關於深化評審批制度改革鼓勵藥品醫療器械創新的意見(「36條」)》，開啟了中國醫藥發展史上具有里程碑意義的全面改革。其中的臨床試驗管理、專利鏈接制度、創新藥醫保准入、上市許可人制度(MAH)等重大改革將對國內外業界產生巨大影響，成為中國醫藥

管理層討論及分析

市場發展的重大利好。改革對創新研發提出了更高的要求，接受境外數據，「海外引入」更為常見，市場競爭會更加激烈。但是也將使中國的生物科技公司將轉向有全球價值的創新，中國的生物科技迎來「逆襲」機遇，同時這樣的改革也將利好於本集團這樣的可提供一站式服務的平台公司。

過去幾年來，無論是大型製藥公司還是小型的初創公司都在多個治療領域推出了變革性產品。隨著腫瘤免疫療法在治療晚期癌症，以及其他生物藥在罕見病中的突破性成功，一些新藥甚至達到了治癒，而不僅僅是治療疾病的高度。因此，預期未來幾年生物製藥產業將繼續保持迅猛發展態勢。隨著全球人口增長帶來的對於醫療健康需求的增長都讓人們對於將來新藥行業的發展有所期待。

未來已來，中國生物技術與醫藥行業已經形成了一個充滿活力的生態系統。而本集團開放式的研發服務賦能平台在這個不斷演化的生態系統中正在扮演着越來越重要的角色。我們相信創新的春天，必將迎來累累碩果；來自中國的創新醫藥產品必將在全世界留下屬於中國的印記。

作為一家全產業鏈的平台公司，本公司為生物藥開發的所有階段提供支持，並從過去單純按服務收費為基礎的模式升級到與客戶風險和收益共同分擔、協同發展的戰略性合作夥伴關係。憑借本公司持續投資實驗室及生產設施、全球領先的一次性反應生產技術、先進的檢測儀器、高水平的生產工藝人才以及過往長期優良的發展歷史等優勢，本集團優秀的商業化生產能力必將大有作為。本集團將抓住更多發展機會成為有重要影響力的生物製藥公司，以確保其經營和利潤於未來保持持續增長。

財務回顧

收益

本集團的收益由截至二零一六年十二月三十一日止年度的約人民幣989.0百萬元，增長63.7%至截至二零一七年十二月三十一日止年度的約人民幣1,618.8百萬元。銷售額的增長主要歸因於(i)客戶數量由二零一六年的163名客戶穩步增加至二零一七年的202名客戶；及綜合項目數量的強勁增長；(ii)強勁增長的未完成訂單逐步轉化為本集團的收入；(iii)隨著「跟隨藥物分子發展階段擴大業務」策略的推進，更多臨床前項目成功進入後續階段，如臨床早期(I期及II期)及臨床後期(III期)，亦證明了本集團業務中客戶及項目的粘性較強；及(iv)在市場營銷方面的加強使本集團在美國、中國及歐洲市場均表現卓越。

管理層討論及分析

於報告期內，本集團的收益強勁增長。本集團通過為位於美國及中國營運的客戶提供服務而獲取其絕大部分收益。下表載列按外部客戶各自營運所在國家／地區分析本集團來自彼等的收益明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一七年		二零一六年	
	人民幣百萬元	%	人民幣百萬元	%
收益				
— 美國	900.6	55.6%	505.0	51.1%
— 中國	552.0	34.1%	385.3	39.0%
— 歐洲	65.3	4.0%	21.1	2.1%
— 世界其他地區(附註)	100.9	6.3%	77.6	7.8%
總計	1,618.8	100%	989.0	100%

附註：世界其他地區主要包括以色列、新加坡、日本、加拿大、韓國及澳大利亞。

本集團於不同階段產生的收益而言，由於本集團採納「跟隨藥物分子發展階段擴大業務」之策略，其大部分項目目前處於IND前階段，因此本集團的IND前服務費佔本集團收益的半數以上。截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團的IND前收益增長54.0%至約人民幣1,049.2百萬元，佔本集團收益的64.8%。另一方面，本集團的IND後服務費快速增長85.1%至約人民幣569.6百萬元，佔本集團收益的35.2%。

下表列示於所示期間本集團按IND前服務及IND後服務劃分的收益明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一七年		二零一六年	
	人民幣百萬元	%	人民幣百萬元	%
IND前服務	1,049.2	64.8%	681.3	68.9%
IND後服務	569.6	35.2%	307.7	31.1%
總計	1,618.8	100%	989.0	100.0%

五大客戶收益由截至二零一六年十二月三十一日止年度約人民幣535.3百萬元增加20.8%至截至二零一七年十二月三十一日止年度約人民幣646.6百萬元，佔截至二零一七年十二月三十一日止年度總收益的39.9%，而截至二零一六年十二月三十一日止年度則佔54.1%。

管理層討論及分析

十大客戶收益由截至二零一六年十二月三十一日止年度約人民幣659.4百萬元增加34.1%至截至二零一七年十二月三十一日止年度約人民幣884.4百萬元，佔截至二零一七年十二月三十一日止年度總收益的54.6%，而截至二零一六年十二月三十一日止年度則佔66.7%。

服務成本

本集團的服務成本由截至二零一六年十二月三十一日止年度的約人民幣599.9百萬元增長59.7%至截至二零一七年十二月三十一日止年度的約人民幣958.3百萬元。服務成本增長與本集團業務的強勢增長保持一致。

本集團的服務成本包括直接僱員成本、原材料成本及間接費用。直接僱員成本主要包括與本集團業務部門僱員有關的工資、花紅、社保成本及以股份為基礎的薪酬。原材料成本主要包括採購提供本集團服務時所用的原材料產生的成本例如試劑及色譜柱。間接費用主要包括提供本集團服務時所用設施及設備的折舊費用、生物製劑測試工作的外包測試服務費用，公用事業費及維護費用。

毛利及毛利率

毛利由截至二零一六年十二月三十一日止年度的約人民幣389.1百萬元增長69.8%至截至二零一七年十二月三十一日止年度的約人民幣660.6百萬元。毛利上升主要歸因於本集團的業務高速增长使得綜合項目的數量大幅增加。本集團的毛利率由截至二零一六年十二月三十一日止年度的約39.3%增至截至二零一七年十二月三十一日止年度的約40.8%。毛利率增加主要歸因於(i)本集團享有較高利潤率的里程碑收益增加；(ii)產能利用率上升；及(iii)運營效率提高；部分被(iv)加快製造新設施所抵銷。

其他收入

本集團的其他收入由截止二零一六年十二月三十一日止年度的約人民幣7.5百萬元增長362.7%至截至二零一七年十二月三十一日止年度的約人民幣34.7百萬元，主要由於(i)政府補助及補貼增加；及(ii)首次公開發售所得款項使得本集團現金結餘及定期存款大幅增加，從而使利息收入增加。

管理層討論及分析

其他收益及虧損

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團錄得其他虧損淨額約人民幣103.6百萬元，而截至二零一六年十二月三十一日止年度錄得其他虧損淨額約人民幣1.5百萬元，主要是由於(i)外匯虧損淨額增加；及(ii)呆賬撥備增加；部分被指定按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產的公允價值變動收益淨額所抵銷。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團錄得未實現外匯虧損淨額約人民幣91.4百萬元及已實現外匯虧損淨額約人民幣7.6百萬元，主要由於人民幣兌美元升值。未實現外匯虧損人民幣91.4百萬元包括人民幣74.3百萬元是由於本集團尚未動用首次公開發售所得款項相關的換算虧損所致。本集團的呆賬撥備淨額從截至二零一六年十二月三十一日止年度的約人民幣5.7百萬元增長至截至二零一七年十二月三十一日止年度的約人民幣13.7百萬元。

銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支由截至二零一六年十二月三十一日止年度的約人民幣15.3百萬元(或佔收益的1.5%)增長80.4%至截至二零一七年十二月三十一日止年度的約人民幣27.6百萬元(或佔收益的1.7%)，主要由於(i)本集團通過頻繁出席技術主導性會議增強其多渠道推廣方法來提高其品牌及其開放式技術平台的知名度；(ii)透過在行業領先技術內容媒體上作更多宣傳及推廣，以保持本集團行業先鋒的定位；及(iii)透過開展在線研討會及製作教學視頻以戰略性地建立其技術地位等。

行政開支

本集團的行政開支由截至二零一六年十二月三十一日止年度的約人民幣94.6百萬元增長41.6%至截至二零一七年十二月三十一日止年度的約人民幣134.0百萬元，主要是由於(i)本公司股份於二零一七年下半年在聯交所上市以致其企業管治相關成本增加，如法律服務費、合規諮詢服務費及審計費；及(ii)其辦公行政成本、行政人員成本、管理層以股份為基礎的薪酬成本及保險費等增加，這符合其業務增長及人力增長的趨勢。本集團預期行政開支將隨著未來一年的企業管治活動、業務增長及人數增長而增長。

研發開支

本集團的研發開支由截至二零一六年十二月三十一日止年度的約人民幣53.3百萬元增長約39.8%至截至二零一七年十二月三十一日止年度的約人民幣74.5百萬元，主要是由於(i)有關開發下一代技術；及(ii)致力於提高服務效率的研發活動增加。

管理層討論及分析

其他開支

由於本公司於二零一七年六月十三日在聯交所上市後於二零一七年下半年並無產生首次公開發售開支，本集團的其他開支由截至二零一六年十二月三十一日止年度的約人民幣31.9百萬元減少約49.5%至截至二零一七年十二月三十一日止年度的約人民幣16.1百萬元。

融資成本

本集團的融資成本由截至二零一六年十二月三十一日止年度的約人民幣24.2百萬元大幅增長約47.5%至截至二零一七年十二月三十一日止年度的約人民幣35.7百萬元，乃由於利息開支增加所致。本集團於二零一七年第二季度因各種用途新增了銀行借款，但本集團亦於二零一七年九月底前償還了所有銀行借款。有關更多資料，請參閱「管理層討論及分析－債項」一節。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至二零一六年十二月三十一日止年度的約人民幣34.8百萬元增長46.8%至截至二零一七年十二月三十一日止年度的約人民幣51.1百萬元，主要是由於本集團業務增長所致。實際所得稅稅率由截至二零一六年十二月三十一日止年度的約19.8%下降至截至二零一七年十二月三十一日止年度的約16.8%，主要是因為與所得稅開支增長率相比，不可抵扣稅項開支的增長率較緩，使得截至二零一七年十二月三十一日止年度的除稅前溢利較高。不可抵扣稅項開支包括(i)本集團的首次公開發售成本，其與截至二零一六年十二月三十一日止年度相比於截至二零一七年十二月三十一日止年度減少49.5%(有關更多資料請參閱「其他開支」一節)；及(ii)本集團以股份為基礎的報酬成本，其增長率錄得36.8%，低於所得稅開支的增長率。

無錫生物技術及上海生物技術均被相關政府部門評為「高新技術企業」。無錫生物技術於二零一六年初開始的三年期間享受15%的優惠稅率。上海生物技術根據國發40號文件免繳一年企業所得稅(「企業所得稅」)，其後三年減半繳納企業所得稅，自二零一六年初生效。因此，上海生物技術截至二零一七年十二月三十一日止年度的適用企業所得稅稅率為12.5%(截至二零一六年十二月三十一日止年度：零)。上海生物技術預計於二零一八年及二零一九年繼續享受該優惠所得稅稅率。

管理層討論及分析

純利及純利率

綜上所述，本集團純利由截至二零一六年十二月三十一日止年度的約人民幣141.1百萬元增長79.0%至截至二零一七年十二月三十一日止年度的約人民幣252.6百萬元。本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的純利率為15.6%，而截至二零一六年十二月三十一日止年度為14.3%。純利率提高主要是由於(i)較高的毛利率，得益於含有較高利潤率的里程碑收益增加、產能利用率的提高及更高效的業務運營；(ii)控制合理的行政開支使其增長率低於收益增長率；(iii)政府補貼、首次公開發售所得款項的利息收入以及基金投資的收益(列於其他收益及虧損)均有增加；(iv)上市開支減少；部分被(v)人民幣兌美元升值導致外匯虧損淨額所抵銷。

本集團的經調整純利從截至二零一六年十二月三十一日止年度的人民幣220.5百萬元增加85.1%至截至二零一七年十二月三十一日止年度的約人民幣408.1百萬元。經調整純利率從截至二零一六年十二月三十一日止年度的22.3%提高至截至二零一七年十二月三十一日止年度的25.2%。經調整純利率提高的主要原因是(i)上文所述的毛利率提高；(ii)控制合理的行政開支使其增長率低於收益增長率；以及(iii)政府補貼、首次公開發售所得款項的利息收入以及基金投資的收益增加(列於其他收益及虧損)。

稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的稅息折舊及攤銷前利潤由截至二零一六年十二月三十一日止年度的約人民幣292.8百萬元增長54.8%至截至二零一七年十二月三十一日止年度的約人民幣453.4百萬元。本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的稅息折舊及攤銷前利潤率為28.0%，而截至二零一六年十二月三十一日止年度為29.6%。本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的稅息折舊及攤銷前利潤率降低乃主要是由於(i)外匯損失的影響，部分由(ii)較高的毛利率及(iii)較低的行政開支增長率所抵銷。

本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤由截至二零一六年十二月三十一日止年度的約人民幣372.2百萬元增長63.6%至截至二零一七年十二月三十一日止年度的約人民幣608.9百萬元。本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的經調整稅息折舊及攤銷前利潤率為37.6%，與截至二零一六年十二月三十一日止年度相同。

每股基本及攤薄盈利

本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的每股基本盈利為人民幣0.24元，較截至二零一六年十二月三十一日止年度的人民幣0.15元增加60.0%。本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利為人民幣0.22元，較截至二零一六年十二月三十一日止年度的人民幣0.15元增長46.7%。請參考綜合財務報表附註12。每股基本及攤薄盈利的增長乃主要由於本集團業務強勁增長而帶來的純利的增長。

管理層討論及分析

截至二零一七年十二月三十一日止年度的經調整每股基本盈利為人民幣0.38元，較截至二零一六年十二月三十一日止年度的人民幣0.23元增長65.2%。截至二零一七年十二月三十一日止年度的經調整每股攤薄盈利為人民幣0.35元，較截至二零一六年十二月三十一日止年度的人民幣0.23元增長52.2%。經調整每股基本盈利及經調整每股攤薄盈利增長的主要原因是上節「純利及純利率」所述的本集團業務強勁增長導致經調整純利增長。

廠房及設備

本集團的廠房及設備由二零一六年十二月三十一日的約人民幣1,152.8百萬元增加54.4%至二零一七年十二月三十一日的約人民幣1,780.2百萬元，主要由於持續建設生產設施所致。



存貨

本集團的存貨由二零一六年十二月三十一日的約人民幣79.0百萬元增長71.5%至二零一七年十二月三十一日的約人民幣135.5百萬元，主要是因為本集團的業務增長所致。隨著本集團的進行中的綜合項目由二零一六年十二月三十一日的103個增加至二零一七年十二月三十一日的161個，本集團須提高安全存貨水平以保障對服務的供應。

進行中的服務工程

本集團進行中的服務工程由二零一六年十二月三十一日的約人民幣122.7百萬元增長65.0%至二零一七年十二月三十一日的約人民幣202.4百萬元，主要歸因於本集團的業務增長。實施「跟隨藥物分子發展階段擴大業務」的策略後，本集團已實現更多項目從IND前階段進展至下一階段(如早期(第I期及II期)及後期(第III期)等)，相應的這些進行中的服務項目帶有較高的賬面餘額。

管理層討論及分析

貿易及其他應收款項

本集團的貿易及其他應收款項由二零一六年十二月三十一日的約人民幣419.4百萬元增長46.5%至二零一七年十二月三十一日的約人民幣614.3百萬元，主要歸因於其他應收款項由截至二零一六年十二月三十一日的約人民幣125.5百萬元至截至二零一七年十二月三十一日的約人民幣300.0百萬元的增加淨額，包括可收回增值稅及代客戶購買原材料的應收款項的大幅增加。貿易應收款項由截至二零一六年十二月三十一日的約人民幣293.9百萬元略微增長6.9%至截至二零一七年十二月三十一日的約人民幣314.3百萬元，這證明了本集團在應收款項管理方面取得的進步。

指定按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

本集團於二零一七年十二月三十一日持有指定按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產人民幣641.3百萬元，二零一六年十二月三十一日為零。

二零一七年六月收取首次公開發售所得款項後，加上於報告期內順利結算貿易應收款項，本集團積累了較高的美元現金餘額，以備未來數年逐步花費。為了實現高於美元活期／定期存款的回報同時也保持保值低風險，本集團與一家金融機構訂立數份基金(「該基金」)合約。該基金主要投資於債務證券，其目的是實現超過通過持有美元貨幣市場工具組合(如存款單、相關資產以美元計值的商業票據)所實現的收益。此外，該基金專注於保本及保持流動性。該基金購買的所有證券必須列於基金的信貸分析師團隊創建的認可購買清單，該團隊涵蓋不同到期範圍的信貸，以確保基金策略的一貫執行。對該基金的投資可以在3個營業日內贖回。本集團認為對該基金的投資在可回收性方面承擔較低風險。此外，本集團亦與一家銀行訂立為期六個月的金融產品合約，其約定回報率為每年2.45%。該等金融資產在首次確認時指定為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

貿易及其他應付款項

本集團的貿易及其他應付款項由二零一六年十二月三十一日的約人民幣558.1百萬元增長40.6%至二零一七年十二月三十一日的約人民幣784.7百萬元，主要是由於應付第三方的貿易款項、第三方客戶墊款及就購買廠房及設備應付款項增加。

流動性及資本資源

本集團於二零一七年十二月三十一日的銀行存款及現金、定期存款及金融資產合共約為人民幣2,060.0百萬元，而於二零一六年十二月三十一日止年度約為人民幣169.1百萬元。

管理層討論及分析

重要投資、重大收購及出售

於二零一七年十二月三十一日，本集團並無持有任何重要投資，於報告期內亦無附屬公司、聯營公司及合營公司的任何重大收購或出售。

債項

借款

於二零一七年十二月三十一日，本集團並無提取銀行借款，相比於二零一六年十二月三十一日約為人民幣905.0百萬元。於二零一七年上半年，本集團新增銀行借款，用於(i)償還自關聯方借入的貸款，該等貸款主要用於撥付本集團的營運資金需求；及(ii)為持續建設無錫基地的新設施提供資金。所有銀行借款隨後已於二零一七年九月末之前償還。

或然負債及擔保

於二零一七年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債或擔保。

資產抵押

於二零一七年十二月三十一日，本集團已抵押銀行存款約人民幣21.2百萬元，較二零一六年十二月三十一日的約人民幣33.3百萬元減少約36.3%。該餘額主要是就銀行為本集團進口原材料及設備開具信用證而作為抵押品存放於銀行的存款。

合約責任

於二零一七年十二月三十一日，本集團的合約責任金額為人民幣448.3百萬元，較於二零一六年十二月三十一日的約人民幣734.9百萬元減少約39.0%，主要是由於(i)資本承擔減少約人民幣215.5百萬元；(ii)經營租賃承擔減少約人民幣30.1百萬元；及(iii)融資租賃責任減少約人民幣41.0百萬元。

資本負債比率

資本負債比率按計息借款減現金及現金等價物除以權益總額再乘以100%計算。於二零一七年十二月三十一日，本集團處於淨現金狀況，故資本負債比率不適用(二零一六年十二月三十一日：272.1%)。

管理層討論及分析

報告期後事項

於二零一七年十二月三十一日後，本集團發生以下事件：

- 於二零一八年一月十五日，本集團採納受限制股份獎勵計劃，並委任香港中央證券信託有限公司作為受託人管理計劃，以及批准向本公司259名僱員授出3,122,240股股份。更多詳情請參閱本公司日期為二零一八年一月十五日及二零一八年一月十八日的公告。
- 自二零一八年一月起，本集團經董事會批准後，訂立了若干遠期外匯合約，以對沖貨幣風險。
- 於二零一八年一月十五日，前美國FDA官員辛強博士獲委任為本公司首席質量官。在其領導下，本公司的質量及法規事務管理體系將提升至新高度。辛博士將加速本集團商業化生產業務建立成為世界一流質量體系的進程。
- 於二零一八年一月二十四日，本公司聘請五位國際知名科學家、企業家及有遠見的思想家，組成科學顧問委員會（「SAB」，Scientific Advisory Board）。SAB將為本公司打造成為全球生物製藥領域的技術領導者和可信賴合作夥伴的目標給予有力支援，推動全球生物製藥領域科學和技術的發展，最終造福廣大病患。
- 於二零一八年三月六日，美國FDA批准Ibalizumab上市，使得本公司成為獲取美國FDA cGMP質量認證的生物藥研發生產平台型供應商之一，正式開始首個商業化生產項目，實現本公司全產業鏈佈局。該藥物已獲准快速通道、優先審評、突破治療及孤兒藥物資格認定。其乃全新抗逆轉錄病毒療法中的首創新藥（同類第一），能為那些無藥可用的HIV感染者帶來顯著的益處。

董事及高級管理層

董事

執行董事

陳智勝博士，45歲，於二零一四年二月及二零一六年一月獲委任為執行董事及首席執行官。彼亦為本公司決策委員會主席。陳博士主要負責本集團的整體業務管理。彼於二零一一年六月加入本集團，亦擔任本公司大部分附屬公司的董事。於二零一一年六月至二零一六年一月，陳博士曾任上海藥明康德新藥開發有限公司的高級副總裁，及負責管理生物製劑開發及生產。於二零零八年八月至二零一一年六月，彼擔任上海賽金生物醫藥有限公司首席運營官，及負責生物製劑的開發、生產及質量控制。於二零零五年十一月至二零零八年八月，陳博士擔任Eli Lilly and Company(一間於紐約證券交易所上市的全球性醫藥公司(股份代號：LLY))的董事兼高級工程顧問，負責經營臨床生產設施及提供開發及生產生物製劑的技術指導。於二零零零年六月至二零零五年十一月，陳博士擔任Merck & Co. Inc.(一間於紐約證券交易所上市的醫藥公司(股份代號：MRK)(「Merck」))的工藝開發工程師及經理，負責就生物製劑及重組疫苗生產事宜提供技術支援及疑難解答。陳博士於一九九四年六月自清華大學取得化學工程學士學位及於二零零零年六月自德拉瓦大學取得化學工程博士學位。

周偉昌博士，54歲，於二零一六年五月、二零一六年十一月及二零一五年四月獲委任為我們的執行董事、首席技術官及高級副總裁。彼主要負責統籌生物製劑的開發及生產。彼於二零一二年十二月加入本集團擔任副總裁，負責管理生物製劑開發及生產。於加入本集團前，周博士從二零零八年三月至二零一二年十二月擔任Genzyme Corporation的高級總監，負責商業細胞培養流程開發。從二零零二年十月至二零零八年二月，周博士擔任PDL BioPharma Inc.(一間於納斯達克上市的生物製劑公司(股份代號：PDLI))的高級總監，負責工藝及工程方面的職責。從一九九四年五月至二零零二年十月，周博士最高擔任Merck的副總監，負責發酵及細胞培養工藝開發。周博士於一九八二年七月於中國江西工學院取得化學工程學士學位。彼亦於一九八九年六月於德國漢諾威大學(University of Hannover)取得化學工程及生物技術專業的博士學位。

董事及高級管理層

非執行董事

李革博士，51歲，於二零一四年二月獲委任為董事長兼非執行董事。彼亦為本公司提名委員會主席及決策委員會成員。李博士主要負責就本集團業務、策略及企業發展提供整體指引。彼於二零一零年五月創立本集團，亦擔任本公司大部分附屬公司的董事。從二零零零年十二月起，李博士擔任藥明康德的董事長兼首席執行官，負責該公司的整體管理。於二零一一年十二月至二零一五年八月，彼擔任上海海利生物技術股份有限公司(一家在上海證券交易所上市的公司(股份代號：603718))的獨立非執行董事，並負責向其董事會提供獨立意見。從二零零七年八月至二零一五年十二月，彼擔任WuXi PharmaTech的董事長兼首席執行官，負責該公司的整體管理。從一九九三年五月至二零零零年十二月，李博士為其中一名創始科學家並最後擔任Pharmacopeia Inc.(一間納斯達克上市生物製劑公司(股份代號：PCOP))的研究主任，負責管理外商研究合作。李博士於一九九四年二月自美國的哥倫比亞大學(Columbia University)取得有機化學博士學位。彼於二零一七年二月獲委任為私立非營利研究機構Scripps Research Institute (TSRI)的董事。

胡正國先生，55歲，於二零一四年二月獲委任為非執行董事。彼為本公司審核委員會及薪酬委員會的成員。胡先生主要負責就本集團業務策略、財務管理及新業務發展提供指引。彼於二零一零年五月加入本集團，亦擔任本公司大部分附屬公司的董事。自二零一六年三月起，胡先生一直擔任藥明康德的董事，負責其整體管理。從二零一四年四月起，彼擔任藥明康德的首席財務官兼首席投資官，負責其財務管理及投資。從二零零九年三月至二零一四年四月，彼擔任藥明康德的首席財務官兼首席運營官，負責其財務及營運。從二零零七年八月至二零零九年二月，彼擔任藥明康德的執行副總裁兼首席運營官並負責其業務營運。從二零零零年十月至二零零七年七月，彼擔任Tanox Inc.的多個職務並成為高級副總裁兼首席運營官，負責公司運營、質量控制、財務及信息技術。從一九九八年四月至二零零零年十月，彼擔任Biogen Inc.(一間納斯達克上市全球生物技術公司(股份代號：BIIB))的商業策劃經理，負責其研發分部的商業策劃及預算管理。從一九九六年五月至一九九八年十二月，彼擔任Merck的高級財務分析師，負責財務策劃及分析。胡先生於一九八三年七月自中國的杭州大學(現稱浙江大學)取得物理學士學位。彼亦分別於一九九三年五月及一九九六年五月自美國的卡耐基梅隆大學(Carnegie Mellon University)取得化學碩士學位及工業管理理學(MBA)碩士學位。

董事及高級管理層

吳亦兵先生，50歲，於二零一六年五月獲委任為非執行董事。彼亦為本公司決策委員會成員。吳先生主要負責就本集團的企業策略及管治提供指引。彼於二零一六年五月加入本集團。於加入本集團前，吳先生自二零一五年十一月起一直擔任Summer Bloom Investments Pte. Ltd.的董事。自二零一三年十月起，吳先生一直就職於Temasek International Pte. Ltd.，現任組合策略及風險部共同負責人兼中國共同負責人。從二零一一年四月至二零一四年四月，吳先生擔任Neptune Orient Lines Limited(一間在新加坡證券交易所有限公司上市的公司(股份代號：RE2))的董事。從二零零九年十二月至二零一三年九月，彼擔任中信產業投資基金管理有限公司的總裁。從二零一二年一月至二零一三年九月，吳先生擔任中信金石投資有限公司的主席兼首席執行官。從二零零九年五月至二零一三年七月，彼擔任聯想集團有限公司(一間在主板上市的公司(股份代號：0992))的非執行董事。從二零零八年九月至二零零九年十一月，彼擔任聯想控股股份有限公司的執行副總裁。從二零零四年八月至二零零八年八月，彼由McKinsey & Company調任聯想集團有限公司的首席戰略官，首席整合官，首席轉型官兼首席信息官。從一九九六年九月至二零零八年八月，彼就職於McKinsey & Company，擔任高級合夥人、亞太區併購業務主管兼北京辦事處總經理。吳先生於一九八九年七月自中國的中國科學技術大學取得分子生物學學士學位，及於一九九六年六月自美國的哈佛大學取得生物化學及分子生物學博士學位。

曹彥凌先生，34歲，於二零一六年五月獲委任為非執行董事。彼主要負責就本集團的企業策略及管治提供指引。彼於二零一六年五月加入本集團。於加入本集團前，曹先生一直擔任博裕投資顧問有限公司的董事總經理，一直負責尋求、評估及管理私募股權交易(尤為專注醫療保健行業)。從二零零七年十二月至二零一一年一月，曹先生擔任General Atlantic LLC的投資專家，負責私募股權及風險投資。從二零零六年七月至二零零七年十一月，彼擔任高盛亞洲有限責任公司的投資銀行家，負責向亞洲客戶提供投資銀行諮詢服務。曹先生於二零零六年六月自美國的米德爾伯里學院(Middlebury College)取得經濟學及數學學士學位。此外，曹先生自二零一六年四月一日至二零一七年三月二十七日止期間為CStone Pharmaceuticals的董事。

董事及高級管理層

獨立非執行董事

William Robert Keller 先生，70歲，於二零一七年五月十七日獲委任為獨立非執行董事。彼為本公司薪酬委員會主席、審核委員會成員及提名委員會成員。Keller先生主要負責監督董事會並向董事會提供獨立意見。彼於二零一七年五月加入本集團。於加入本集團前，Keller先生從二零一零年十二月起一直擔任康聯藥業有限公司(一間於台灣證券交易所上市的公司(股份代號：4144))的主席，一直負責向該公司提供業務意見。從二零一四年九月至二零一五年十二月，Keller先生擔任 WuXi PharmaTech 的獨立董事，負責向公司董事會提出獨立意見。從二零零九年十二月至二零一五年五月，Keller先生擔任 Alexion Pharmaceuticals, Inc. (一間納斯達克上市公司(股份代號：ALXN))的董事，負責提供獨立意見予公司董事會。自二零零三年二月至二零一四年六月，Keller先生擔任凱樂醫藥諮詢(上海)有限公司創始人及負責人，並負責市場進入及策略諮詢。從二零零三年三月至二零一四年六月，Keller先生擔任上海張江生物醫藥基地開發有限公司的副總經理，負責該高科園內製藥及生物技術初創企業產業發展諮詢。從二零零七年五月至二零一零年四月，Keller先生擔任 HBM Biomed China Partners Ltd. 的主席，負責生物技術公司投資。從二零零七年十二月至二零一四年十二月，Keller先生擔任太景醫藥研發控股股份有限公司(一間於台灣證券交易所上市的公司(股份代號：4157))的董事，負責統籌財務事宜。從一九九七年六月至二零一三年十二月，彼擔任上海市外商投資企業協會副主席，負責作為業務顧問向外資公司提供支援。二零零三年三月至二零一三年十二月，Keller先生擔任上海市外國投資促進中心高級顧問，負責提供有關外國投資促進的意見。Keller先生於一九七二年七月自瑞士蘇黎世經濟及工商管理學院(School of Economics and Business Administration)取得理學士學位。

董事及高級管理層

郭德明先生，65歲，於二零一七年五月十七日獲委任為我們的獨立非執行董事。彼為本公司審計委員會主席及提名委員會成員。郭先生主要負責監督董事會並向董事會提供獨立意見。郭先生於二零一七年五月加入本集團。於加入本集團前，彼自二零一四年九月起一直擔任阿里巴巴集團控股有限公司(一間紐約證券交易所上市公司(股份代號：BABA))的獨立董事兼審核委員會主席。自二零一四年六月至二零一六年八月，彼擔任中國虎都控股有限公司(一間聯交所主板上市公司(股份代號：2399))的獨立非執行董事兼審核委員會主席。自二零一四年八月至二零一五年十二月，彼擔任WuXi PharmaTech的獨立董事，負責向公司董事會提出獨立判斷。自二零一二年十月起，彼一直擔任中國擎天軟件科技集團有限公司(一間聯交所主板上市公司(股份代號：1297))的獨立非執行董事兼審核委員會主席。自二零零三年一月起，彼一直擔任摩托羅拉系統(中國)有限公司的高級顧問兼副總裁，一直負責就公司策略、融資及稅務提供意見。從一九七七年至二零零二年，郭先生為KPMG(一間主要從事提供審核、諮詢及稅務服務的會計師事務所)的合夥人，負責審核。郭先生分別於一九七五年四月及一九七七年四月自加拿大的英屬哥倫比亞大學取得理學士學位及會計學副博士學位。彼自一九八三年三月起成為香港會計師公會的會員。

方和先生，67歲，BBS，JP，於二零一七年五月十七日獲委任為我們的獨立非執行董事。彼為本公司薪酬委員會成員。方先生主要負責監督董事會並向董事會提供獨立意見。方先生於二零一七年五月加入本集團。自一九八八年八月起，彼一直任職於金杜律師事務所(前稱Robert Lee & Fong, Felix Fong & Hon, Fong & Ng, Arculli Fong & Ng and King & Wood)，並負責公司及金融實務領域的法律事務。於二零一零年五月至二零一六年五月，方先生擔任中海油田服務股份有限公司(一間於主板上市(股份代號：2883)及於上海證券交易所上市(股份代號：601808)的公司)的獨立非執行董事。方先生亦一直擔任多家在主板上市的公司的獨立非執行董事，即自二零一五年六月起於新明中國控股有限公司(股份代號：2699)、自二零一二年六月起於順泰控股集團有限公司(股份代號：1335)、自二零一一年四月起於中國投資開發有限公司(股份代號：204)、自二零一零年十月起於長興國際(集團)控股有限公司(股份代號：238)、自二零零七年一月起於粵海置地控股有限公司(股份代號：124)、自二零零六年九月起於綠地香港控股有限公司(股份代號：337)。方先生於一九七四年六月在加拿大獲得麥克馬斯特大學的工程學位，並於一九七八年六月在加拿大獲得約克大學Osgoode Hall Law School的法學博士學位。方先生分別於一九八六年九月及一九八七年二月在英格蘭和威爾士及香港獲認可為律師。方先生於一九九三年六月獲中華人民共和國司法部委任為香港其中一名中國委託公證人。

董事及高級管理層

高級管理層

有關陳智勝博士及周偉昌博士的履歷請參閱「董事－執行董事」。

盧韶華女士，49歲，為本公司的首席財務官。盧女士主要負責本集團的整體財務管理、資本市場管理及併購活動。盧女士於二零一六年一月加入本集團，並於二零一六年一月獲委任擔任現職。加入本集團之前，於二零一二年十一月至二零一五年十二月，彼擔任學大教育集團（一間過往在紐約證券交易所上市的公司（股份代號：XUE））的首席財務官，負責該公司的整體財務管理。於二零一零年一月至二零一二年十一月，彼擔任海輝軟件（國際）集團（現稱 Pactera Technology International Ltd.）（一家曾於納斯達克上市（股份代號：HSFT）且主要從事提供諮詢及技術服務的公司）的首席財務官，負責該公司的整體財務管理。於二零零七年八月至二零零九年八月，彼擔任 WuXi PharmaTech 的財務副總裁，負責該公司的財務營運。盧女士於一九九零年七月從中國廣東外語外貿大學取得外貿經濟學士學位，並於一九九四年四月從美國 Golden Gate University 取得會計學的工商管理碩士學位。盧女士於一九九八年取得美國加州的執業會計師資格。

辛強博士，63歲，為本公司首席質量官，負責本公司質量保證、質量控制及法規事務等全球質量管理工作。辛博士於生物及生物技術產品的FDA監管審查及藥品生產質量管理規範(GMP)合規擁有逾28年經驗。加入本公司前，彼為國家食藥監總局的食品藥品檢測中心的蓋茨項目國際專家。於二零一七年二月從美國FDA退休前，彼擔任美國食品藥品管理局駐華辦公室負責藥品和醫療器械檢查的副主任。在加入駐華辦公室之前，彼為FDA的生物製品評價與研究中心(CBER)的生產與產品質量部生物製品審評及檢查處處長，領導化學，製造及控制(CMC)的審評，及對上市前許可申請以及上市後變更方面進行GMP的檢查。彼於美國國立衛生研究院(NIH)的美國過敏與傳染病研究所(NIAID)完成博士後研究之後，於一九八八年加入CBER，除瘧疾研究外，還負責IND及生物製品申報(BLA)的監管審查。於一九九八年至二零一二年，彼任職於CBER的疫苗、血液及合規辦事處。於二零零三年，彼暫時到藥品評價及研究中心(CDER)，轉讓治療性生物技術產品並在返回CBER前在CDER成立生物技術檢測小組。辛博士一直積極參與制定FDA藥品／生物製品的監管政策與指南，其中包括起草疫苗CMC和I期GMP的指南，以及二零一一年的工藝驗證指南的修訂。辛博士畢業於台灣東海大學，獲得生物學學士學位，於美國華盛頓天主教大學獲得化學博士學位。

董事及高級管理層

李競博士，46歲，為本公司高級副總裁。李博士主要負責監督本集團的生物製劑開發部。李博士於二零一三年十二月作為無錫生物技術的副總裁加入本集團並於二零一六年十月獲委任現時職位。加入本集團之前，於二零零五年十月至二零一三年十一月，彼擔任Novartis International AG(一間於紐約證券交易所上市的全球性生物製劑公司(股份代號：NVS)，主要從事醫藥及疫苗研發)的聯盟管理及組合管理高級經理、實驗室主管及項目團隊負責人，負責領導生物製劑發現項目、管理全公司的生物製劑組合及管理公司與外部夥伴有關生物製劑發現技術及項目的策略聯盟。於二零零一年十一月至二零零五年十月，彼擔任Pfizer Inc.(一間於紐約證券交易所上市的全球性醫藥公司(股份代號：PFE)，主要從事化學製品、生物製劑及疫苗研發)的項目團隊負責人，負責領導生物製劑發現項目。李博士分別於一九九三年七月及一九九八年六月從中國北京醫科大學(現稱北京大學醫學部)取得基礎醫學學士學位及腫瘤學博士學位，並於二零一零年五月從美國耶魯大學取得工商管理碩士學位。彼亦於一九九八年九月至二零零一年十月在美國塔夫斯大學(Tufts University)進行免疫學博士後研究。

董健先生，54歲，為本公司副總裁。董先生主要負責生物藥臨床生產及商業化大生產的管理。董先生於二零一四年四月加入本集團擔任無錫生物技術的執行董事，並於二零一五年十月獲委任擔任現職。加入本集團之前，於二零一三年五月至二零一四年五月，彼擔任上海聯合賽爾生物工程有限公司(一家主要從事製造、銷售及開發重組生物組合產品的公司)的副總經理，負責管理生產及質量管理系統、研發系統及工程系統。於二零一三年五月至二零一四年五月，彼亦擔任Unilab Biosciences Private Limited(一家主要從事生物製劑開發的公司)的副總經理，負責新產品推介。於二零零九年五月至二零一三年四月，彼擔任上海賽金生物醫藥有限公司(一家主要從事優質重組蛋白生物製劑和單克隆抗體的生物製劑公司)的副總裁，負責生產及質量管理。於二零零五年四月至二零零九年五月，彼擔任EL&Co的高級工藝過程工程師，負責抗體的細胞培養過程開發。於二零零五年四月至二零零六年十二月，彼擔任Applied Molecular Evolution, Inc.的生物學家，負責GMP細胞培養生產。於二零零零年三月至二零零五年四月，彼擔任BioAge Pharmaceuticals, Inc.(一家主要從事開發生物製劑產品的生物製劑公司)的研究員，負責醫藥研發。於一九八八年八月至二零零零年三月，彼擔任深圳康泰生物製品有限公司的基因工程部經理、副總經理及副總工程師，負責技術轉讓及生產管理。董先生於一九八五年七月及一九八八年九月分別從中國武漢大學取得生物學學士學位及碩士學位。彼於一九九六年十二月取得廣東省人事廳授予的製藥高級工程師資格。

董事及高級管理層

Angus Scott Marshall Turner 先生，50歲，為本公司副總裁。Turner先生主要負責本集團的整體業務開發、策略聯盟及合夥關係。Turner先生於二零一六年九月加入本集團。在加入本集團前，於二零一零年十一月至二零一六年六月，彼曾擔任Lonza AG(一家為全球製藥、醫療保健及生命科學行業提供產品及服務的瑞士供應商)歐洲及亞洲區銷售董事，其後擔任歐洲區銷售主管，並負責招聘、培訓及發展銷售團隊及在合約製造業務單位的所有技術中成功推行銷售策略。於二零零四年三月至二零零八年十一月，彼擔任AppTec Laboratory Services, Inc.(一間主要從事生物製藥及醫療設備測試以及基於生物製劑的製造及相關服務的公司)的歐洲及亞洲區業務開發董事。自WuXi PharmaTech於二零零八年收購AppTec Laboratory Services, Inc.直至二零一零年十一月，彼擔任WuXi PharmaTech的國際生物製劑業務開發董事，並負責歐洲及亞洲的業務發展。於二零零二年十月至二零零四年三月，彼擔任Excell Biotech(一間從事合約開發及製造生物藥物的公司)的歐洲業務開發經理，並負責在歐洲開發客戶渠道及客戶基礎。Turner先生於一九九零年六月取得英國斯特林大學(Stirling University)生物學學士學位並於一九九一年十一月取得英國斯特拉思克萊德大學(Strathclyde University)生物技術碩士學位。彼亦於二零零一年七月取得英國華威商學院(Warwick Business School)頒發的工商管理學碩士學位。

董事會報告

董事欣然宣佈呈報本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的年報及經審核綜合財務報表。

主要活動

本公司連同其附屬公司主要從事向中國及其他海外國家的生物製劑行業的客戶提供就生物製劑發現、開發及生產的端到端解決方案及服務。

本公司附屬公司名單、連同其註冊成立地點、主要活動及彼等已發行股份／已繳足股本的詳情載於本年報綜合財務報表附註35。

業務回顧

本集團年內業務的回顧、本集團未來業務發展的討論及分析及董事於計量本集團業務表現時採取的財務及經營關鍵績效指標載於本年報第4至5頁的「董事長及首席執行官報告」一節，本年報第6頁的「財務概要」及本年報第7至23頁的「管理層討論及分析」。本集團財務風險管理目標及政策載於本年報內綜合財務報表附註28。於截至二零一七年十二月三十一日止財政年度後對本集團造成影響的重大事件載於本年報內綜合財務報表附註39。此外，本集團所面臨的主要風險及不確定因素、本集團與其僱員、客戶及供應商之間的主要關係、本集團的環境政策及擁有重大影響的相關法律及法規的合規情況載於下文。該等章節構成本董事會報告的一部分。

此外，有關本集團在環境及社會相關方面的關鍵績效指標和政策以及對本公司擁有重大影響的相關法律及法規的合規情況的更多詳情載於本年報第63至96頁的「環境、社會及管治報告」一節。

董事會報告

董事

於報告期間及直至董事會報告日期的董事為：

執行董事

陳智勝博士(首席執行官)

周偉昌博士(首席技術官)

非執行董事

李革博士(董事長)

胡正國先生

吳亦兵先生

曹彥凌先生

獨立非執行董事

William Robert Keller 先生

郭德明先生

方和先生

董事及高級管理層履歷

本公司董事及高級管理層履歷詳情載於本年報第 24 至 31 頁「董事及高級管理層」一節。

董事服務合約

每名執行董事皆與本公司訂立自二零一七年二月二十八日或其各自委任日期生效為期 3 年的服務合約，但任何一方可向另一方發出不少於三個月的書面通知在期滿前終止服務合約。每名非執行董事及獨立非執行董事皆與本公司訂立自二零一七年二月二十八日或其各自委任日期起初步為期 3 年的委任書，任何一方可向另一方發出不少於三個月的書面通知終止。

概無擬於應屆股東週年大會上膺選連任的董事已與本公司或本集團任何成員公司訂立僱主若不支付賠償金(法定賠償除外)則不得於一年內終止的服務合約。

董事及五名最高薪酬人員的薪酬

本集團董事及五名最高薪酬人員的薪酬詳情載於本年報綜合財務報表附註 11。

僱員及薪酬政策

截至二零一七年十二月三十一日，本集團擁有合共2,543名僱員，其中1,182名位於上海，1,226名位於江蘇省無錫，116名位於江蘇省蘇州及19名位於美國及英國。員工成本(包括董事薪酬，但不包括退休福利計劃供款及以股份為基礎的付款開支)截至二零一七年十二月三十一日止年度約為人民幣394.8百萬元，而截至二零一六年十二月三十一日止年度則約為人民幣244.1百萬元。僱員的薪酬待遇一般包括薪金及花紅。一般而言，本集團根據僱員的資質、職位及表現確定薪酬待遇。本集團亦根據本集團經營所在國家的適用情況向社會保險基金(包括基本養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險)及住房公積金作出供款。

本集團已採納首次公開發售前購股權計劃，以就合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向其提供獎勵或激勵。首次公開發售前購股權計劃的詳情載於本年度報告44至45頁及綜合財務報表附註34。

此外，本集團為僱員設有有效的培訓系統(包括入職及持續在職培訓)，以加快員工的學習進度及提高其知識及技術水平。入職流程涵蓋企業文化及政策、職業道德、生物製劑開發過程介紹、質量管理及職業安全等主題，本集團的定期在職培訓涵蓋一體化服務的簡明技術知識、環境、健康與安全管理制度以及適用法律及法規規定的強制性培訓。

董事及高級管理層薪酬由薪酬委員會審閱及董事會批准。於釐定董事及高級管理層薪酬時須考慮相關經驗、義務及責任、時間投入、工作表現及現行市況。

獨立非執行董事的獨立性

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書。本公司認為，根據上市規則所載指引，所有獨立非執行董事均屬獨立人士。

董事會報告

不競爭承諾

誠如招股章程所披露，各控股股東已在一份不競爭契據中已各自向本公司承諾，根據招股章程所述限制及若干例外情況，其將不會，並促使其緊密聯繫人(本集團任何成員公司除外)不會直接或間接地(無論以當事人或代理的身份、無論為自身利益或與任何人士、商號或公司共同或代表彼等、無論在中國境內或境外)開展、從事、參與或收購直接或間接與或可能與本集團為就生物製品的發現、開發及生產提供服務的核心業務構成競爭的任何業務，或於該等業務中擁有任何權利或利益。各控股股東已各自向本公司書面確認，其於截至二零一七年十二月三十一日止年度已遵守本年報所披露的不競爭契據。於二零一七年十二月三十一日，彼等並無知會新業務機會。

獨立非執行董事已審閱不競爭契據的執行情況並認為控股股東於截至二零一七年十二月三十一日止年度一直遵守不競爭承諾。

董事於競爭業務的利益

除本年度報告所披露者外，於二零一七年十二月三十一日，概無董事或彼等各自的聯繫人從事任何與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務，或於其中擁有任何權益。

董事於重大交易、安排或合約的權益

除本年度報告所披露者外，於報告期間或報告期間末，概無董事或董事關連實體直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約存續。

關連交易

截至二零一七年十二月三十一日止年度關聯方交易的詳情載於綜合財務報表附註33。根據上市規則第14A.73條，亦構成未獲全面豁免的關連交易或持續關連交易的任何關聯方交易詳情於下文披露。

I. 非豁免一次性關連交易

於二零一七年十二月二十六日，本公司透過其間接全資附屬公司上海生物技術與藥明康德上海(藥明康德的全資附屬公司)訂立設備轉讓協議，據此，藥明康德上海同意將藥明康德上海所擁有的若干生物製劑實驗室設備轉讓予上海生物技術，代價約為人民幣39,976,000元(含相關稅項)。鑑於藥明康德上海為藥明康德的全資附屬公司，而藥明康德為本公司的關連人士，故藥明康德上海被視為本公司的關連人士。因此，交易根據上市規則第十四A章構成本公司的關連交易。該協議項下擬進行的交易須遵守上市規則第14A.76(2)條項下的申報及公告規定，但獲豁免遵守通函及股東批准的規定。董事認為交易屬公平合理、按正常或更佳的商業條款訂立以及在本公司一般及日常業務過程中進行，並且符合本公司及其股東的整體利益。有關交易的詳情，請參閱本公司於二零一七年十二月二十六日於聯交所及本公司各自的網站所刊發的公告。

II. 不獲豁免持續關連交易

於二零一七年五月十七日，本公司訂立多項不獲豁免持續關連交易。本公司的該等關連交易亦為關聯方交易，其披露於本年度報告綜合財務報表附註33。

董事會報告

下表載列截至二零一七年十二月三十一日止年度該等持續關連交易的年度上限及實際交易金額：

關連交易	關連人士	說明	定價政策	截至二零一七年十二月三十一日止年度的年度上限 (人民幣百萬元)	截至二零一七年十二月三十一日止年度的實際交易金額 (人民幣百萬元)
1 測試服務框架協議	蔡明康德	向本集團提供若干測試服務	蔡明康德就其所有客戶採用的標準定價	17.6	16.1
2 綜合服務框架協議	蔡明康德上海	向本集團提供公共事業賬單服務	實際公共事業的分攤成本，無需額外溢價	4.3	—
3 設備租賃框架協議 (於二零一七年十二月二十六日終止)	蔡明康德上海	向本集團出租若干生物製劑實驗室設備	租賃設備年度攤銷金額5%的溢價	11.9	11.1
4 採購服務框架協議 (於二零一七年十二月二十六日終止)	蔡明康德上海	向本集團提供原材料及設備採購服務以及提供配套物流及倉儲服務	按相關原材料及設備成本收取3%溢價	70.1	37.0
5 研發服務框架協議	蔡明利康	本集團向蔡明利康提供若干研發服務	通過公平原則磋商釐定的服務費	20.0	10.9

有關上述不獲豁免持續關連交易的詳細條款，請參閱招股章程。

獨立非執行董事已審閱上述各項持續關連交易，並且確認該等交易乃：

- (1) 於本集團日常業務過程中進行；
- (2) 按一般商業條款或更佳條款進行；及
- (3) 根據規管該等交易的協議規定進行，而條款皆為公平合理，並符合股東的整體利益。

有關本公司與蔡明康德上海於二零一七年五月十七日訂立的設備租賃框架協議及採購服務框架協議(定義見招股章程)的不獲豁免持續關連交易於二零一七年十二月二十六日被終止。有關終止的詳情，請參閱本公司於二零一七年十二月二十六日於聯交所及本公司各自的網站所刊發的公告。

董事會報告

本公司核數師已獲委聘根據香港核證委聘準則第3000號(經修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外之核證委聘」及參照香港會計師公會頒佈的實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易作出報告。核數師已發出無保留意見函件，當中載有根據上市規則第14A.56條對上述持續關連交易的結論。本公司已向聯交所提供核數師函件的副本。

就上述不獲豁免關連交易而言，董事亦確認本公司符合上市規則第十四A章下的披露規定。

於報告期間，除上述者外，本集團概無根據上市規則須予披露的關連交易。

風險管理

本公司認為風險管理對本集團的高效及有效運營至關重要。本公司管理層協助董事會評估從本集團業務內外外部產生的重大風險(包括運營風險、財務風險、監管風險等)並積極於日常管理中設立適當的風險管理及內部控制機制。

監管風險

生物製藥行業，作為醫療和健康產業的分支，在近年來經歷了巨大的變革。二零一七年國家食藥監總局按照既定的改革思路和節奏繼續推行各項新政策。一些重要的改革，例如臨床試驗管理、專利鏈接制度、創新藥醫保准入、上市許可人制度(MAH)、可預見的GCP(藥品臨床試驗質量管理規範)和GMP(藥品生產質量管理規範)認證取消、對進口抗癌藥物徵收零關稅等，都已經或者即將對業界帶來深遠的影響。另外，處罰措施趨於嚴苛和更為細緻，來自監管部門的監督與檢查亦會趨於頻繁。對此，集團一貫秉承「科技創新」和「國際化」戰略宗旨以應對不斷變化的監管要求。本集團已組建了專門的法規事務團隊，該團隊由具有多年經驗並且富有海內外多元化從業經歷的專業人士組成。該團隊負責主動持續監督監管當局所發佈的新的或者更新的指引，並依據上述指引來推動本集團必要的改進，以持續滿足合規要求。

董事會報告

利率風險

本集團面對與固定利率已抵押銀行存款及定期存款有關的公允價值利率風險。本集團亦面對與浮動利率銀行結餘有關的現金流利率風險。本集團於截至二零一七年十二月三十一日止年度已悉數償還銀行借款，本集團的現金流利率風險主要集中於銀行結餘的利率波動。本集團現時並無任何用以緩減利率風險的利率對沖政策；然而，管理層將密切監察利率風險並將在必要時考慮對沖重大利率風險。

信用風險

於報告期內，本集團因對手方未能履行其責任對本集團造成財務損失而面對的最高信用風險為綜合財務狀況表中所呈列各類已確認金融資產的賬面值。為盡量降低信用風險，管理層已專派團隊負責檢討及監察客戶的信用風險，透過寄發確認函及啟動收賬程序以迅速收回逾期債務。隨着新客戶的增加，管理層亦努力加強信貸釐定與審核的流程以監察整體風險。此外，董事於各報告期末檢討各項重大貿易性債務(已開票及未開票)的可收回情況，以確保就不可收回款項作出充分減值虧損撥備。因此，董事認為本集團的信用風險大幅降低。

董事認為本集團因存放於多家銀行的流動資金面臨的信用風險是有限的，因為大部分對手方均聲譽良好的國有銀行或信用評級高的銀行及金融機構，故指定按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、銀行結餘、定期存款以及已抵押銀行存款的信用風險有限。另外，為了加強對盈餘資金的管控，本集團已建立相應的制度和流程，其中明確禁止投機性交易。對於可選產品的評判標準，按其優先級規定如下：安全性、流動性、其後才是投資回報率。經批准的金融機構清單、單筆交易最大投資金額、在單一金融機構內投資總額等亦都作出了明確規定。綜上，董事認為本集團的信用風險可以大幅降低。

流動資金風險

本集團主要動用現金為營運資金及資本開支撥付資金。於報告期內，本集團主要以營運產生的現金及全球發售籌集的資金撥付其現金需求。

本集團通過監察及維持管理層認為足以撥付本集團業務經營所需資金的現金及現金等價物以及未動用銀行融資水平管理流動資金風險，並緩減現金流量波動的影響。

於二零一七年十二月三十一日，未動用的上市所得款項淨額結餘約人民幣1,858.0百萬元存於本集團的銀行賬戶。

貨幣風險

本集團主要在中國經營業務，大部分交易以人民幣結算，人民幣為本集團大部分實體的功能貨幣。本集團亦有若干附屬公司經營境外業務。外匯風險來自境外業務的已確認收益及開支、資產及負債和投資淨額。本集團境外業務淨資產所產生的貨幣風險主要透過以相關外幣計值的經營及融資活動進行管理。集團實體承受其功能貨幣以外外幣的外匯風險，主要涉及美元。

於報告期內，本集團的大部分收益來自以美元計值的銷售，而本集團絕大部分的服務成本及經營成本及開支乃由人民幣結算。因此，倘人民幣對美元升值，本集團的利潤將被侵蝕。於二零一七年十二月三十一日，本集團亦錄得以美元計值的貨幣資產及負債，包括本集團於二零一七年六月取得的首次公開發售所得款項的未動用部分。倘人民幣對美元升值，該等以美元計值的淨資產在年終重估時亦面臨外匯風險。

本集團透過密切監控及降低其外匯淨額狀況來控制其面臨的外匯風險。本集團自二零一八年一月起訂立一系列遠期合約來對沖其現金流量外匯風險。（於二零一七年十二月三十一日，本集團在賬簿中並無持有任何衍生金融工具。）

董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於二零一七年十二月三十一日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有須登記於根據證券及期貨條例第352條須備存的登記冊的權益及淡倉；或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事會報告

(I) 於本公司股份或相關股份的權益

董事姓名	身份／權益性質	股份／相關 股份的數目 ⁽¹⁾	股權概約 百分比
李革博士	受控制法團的權益 ⁽²⁾ 一致行動人士權益 ⁽³⁾	786,257,697(L)	67.60%
胡正國先生	實益擁有人	1,441,500(L)	0.12%
陳智勝博士	實益擁有人	711,418(L)	0.06%
	實益擁有人 ⁽⁴⁾	40,844,000份 購股權(L)	3.51%
周偉昌博士	實益擁有人 ⁽⁴⁾	6,581,000份 購股權(L)	0.57%

附註：

- (1) 「L」指該人士於股份的好倉。
- (2) 李革博士分別直接或間接控制Biologics Holdings及G&C VII Limited股東大會59.58%及100%投票權的行使。因此，李革博士被視為於Biologics Holdings及G&C VII Limited分別持有的727,703,017股股份及54,602,361股股份中擁有權益。
- (3) 李革博士與趙寧博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生訂立日期為二零一六年六月三十日的一致行動協議，以承認並確認彼等於本公司的一致行動關係。因此，李革博士被視為於張朝暉先生及劉曉鐘先生分別擁有權益的1,778,544股股份及2,173,775股股份中擁有權益。
- (4) 根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權中的權益。

(II) 於本公司相聯法團的股份或相關股份的權益

董事姓名	相聯法團名稱	身份／權益性質	相聯法團的股份／ 相關股份的數目 及類別 ⁽¹⁾	於相聯 法團的權益 概約百分比
李革博士	Biologics Holdings	受控制法團的權益	193,661 股 A 類 普通股(L) ⁽²⁾	59.58%
	Life Science Holdings	受控制法團的權益	65,393,491 股 普通股(L) ⁽³⁾	18.44%

附註：

- (1) 「L」指該人士於股份的好倉。
- (2) 李革博士直接及間接控制 Biologics Holdings 股東大會 59.58% 投票權的行使。
- (3) 李革博士分別透過 G&C IV Limited 及上海曉鐘投資中心(有限合夥)直接或間接控制 Life Science Holdings 股東大會 10.06% 及 8.38% 投票權的行使。

除上文所披露者外，於二零一七年十二月三十一日，據董事或本公司最高行政人員所知，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中，擁有須登記於根據證券及期貨條例第 352 條所備存的登記冊；或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於二零一七年十二月三十一日，據董事或本公司最高行政人員所知，下列人士(董事及本公司最高行政人員除外)記錄在本公司根據證券及期貨條例第 336 條規定所備存的登記冊的股份或相關股份的權益及／或淡倉如下：

董事會報告

於本公司股份或相關股份的權益

股東名稱	身份／權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	股權概約百分比
李革博士	受控制法團的權益 ⁽²⁾ 一致行動人士權益 ⁽⁴⁾	786,257,697 (L)	67.60%
趙寧博士	配偶的權益 ⁽³⁾ 一致行動人士權益 ⁽⁴⁾	786,257,697 (L)	67.60%
張朝暉先生	受控制法團的權益 ⁽⁵⁾ 一致行動人士權益 ⁽⁴⁾	786,257,697 (L)	67.60%
劉曉鐘先生	受控制法團的權益 ⁽⁶⁾ 一致行動人士權益 ⁽⁴⁾	786,257,697 (L)	67.60%
Life Science Holdings	受控制法團的權益 ⁽⁷⁾	727,703,017 (L)	62.57%
Life Science Limited	受控制法團的權益 ⁽⁷⁾	727,703,017 (L)	62.57%
WuXi PharmaTech	受控制法團的權益 ⁽⁷⁾	727,703,017 (L)	62.57%
Biologics Holdings	實益擁有人 ⁽⁷⁾	727,703,017 (L)	62.57%
The Capital Group Companies, Inc.	受控制法團的權益 ⁽⁸⁾	60,813,731 (L)	5.22%

附註：

- (1) 「L」指該人士於股份的好倉。
- (2) 李革博士分別直接或間接控制Biologics Holdings及G&C VII Limited股東大會59.58%及100%投票權的行使。因此，李革博士被視為於Biologics Holdings及G&C VII Limited分別持有的727,703,017股股份及54,602,361股股份中擁有權益。
- (3) 趙寧博士為李革博士的配偶，被視為於李革博士擁有權益的股份中擁有權益。
- (4) 李革博士、趙寧博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生於二零一六年六月三十日訂立一致行動協議，以承認並確認彼等於本公司的一致行動關係。因此，李革博士、趙寧博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生被視為於彼此持有的股份中擁有權益。

- (5) 張朝暉先生全資擁有 i-growth Ltd，其持有 1,778,544 股股份。因此，張朝暉先生被視為於 i-growth Ltd 所持有的股份中擁有權益。
- (6) 劉曉鐘先生全資擁有 I-Invest World Ltd，其持有 2,173,775 股股份。因此，劉曉鐘先生被視為於 I-Invest World Ltd 所持有的股份中擁有權益。
- (7) Life Science Holdings 全資擁有 Life Science Limited，Life Science Limited 則全資擁有 WuXi PharmaTech，WuXi PharmaTech 則控制 Biologics Holdings 股東大會 40.42% 投票權。Biologics Holdings 直接擁有 727,703,017 股股份。Life Science Holdings、Life Science Limited 及 WuXi PharmaTech 被視為於 Biologics Holdings 持有的股份中擁有權益。
- (8) The Capital Group Companies, Inc. 全資控制 Capital Research and Management Company，而 Capital Research and Management Company 直接擁有 60,813,731 股股份。

控股股東於重大合約的權益

除本年報所披露者外，於報告期內，概無控股股東或其附屬公司因向本公司或其任何附屬公司所屬的本集團提供服務或其他原因而直接或間接於任何重大合約擁有任何重大權益。

首次公開發售前購股權計劃

本公司根據於二零一六年一月五日通過的股東決議案採納首次公開發售前購股權計劃，並於其後根據董事會決議案於二零一六年八月十日予以修訂。

首次公開發售前購股權計劃旨在吸引、挽留及鼓勵本集團僱員、董事及該等其他參與者，並透過授出首次公開發售前購股權計劃項下的購股權酬謝彼等對本集團的增長及溢利所作出的貢獻，以及讓彼等分享本集團發展及盈利。首次公開發售前購股權計劃的參與者包括 (a) 本公司或其附屬公司的任何僱員（不論全職或兼職），包括任何執行董事；(b) 於上市日期前已委任或建議將委任的任何本公司非執行董事或獨立非執行董事，或任何附屬公司的任何董事；及 (c) 董事會全權認為將會或已經對本集團作出貢獻的任何其他人士。概無購股權將根據首次公開發售前購股權計劃於上市日期或之後予以授出。

董事會報告

下表列示於報告期內根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權詳情。

承授人姓名	授出日期	於二零一七年		購股權數目		於二零一七年	
		一月一日 尚未行使	於報告期內 已授出	於報告期內 已行使	於報告期內 已註銷	於報告期內 已失效	十二月三十一日 尚未行使
董事							
陳智勝博士	二零一六年一月七日	35,000,000	—	—	—	—	35,000,000
	二零一七年三月十五日	—	5,844,000	—	—	—	5,844,000
		35,000,000	5,844,000	—	—	—	40,844,000
周偉昌博士	二零一六年一月七日	5,750,000	—	—	—	—	5,750,000
	二零一七年三月十五日	—	831,000	—	—	—	831,000
		5,750,000	831,000	—	—	—	6,581,000
小計		40,750,000	6,675,000	—	—	—	47,425,000
僱員合計							
230名僱員	二零一六年一月七日	42,759,994	—	—	—	2,228,112	40,531,882
24名僱員	二零一六年三月二十八日	2,412,750	—	—	—	998,000	1,414,750
102名僱員	二零一六年八月十日	5,709,313	—	—	—	139,000	5,570,313
92名僱員	二零一六年十一月十一日	6,045,000	—	—	—	470,000	5,575,000
321名僱員	二零一七年三月十五日	—	14,295,000	—	—	922,000	13,373,000
74名僱員	二零一七年五月十二日	—	3,804,000	—	—	46,000	3,758,000
小計		56,927,057	18,099,000	—	—	4,803,112	70,222,945
總計		97,677,057	24,774,000	—	—	4,803,112	117,647,945

根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權於購股權歸屬日期起至購股權授出日期起計十年期屆滿止期間可行使。於報告期內授出的購股權的條款及變動及根據首次公開發售前購股權計劃授出購股權的影響詳情載於招股章程及本年度報告綜合財務報表附註34。

主要客戶及供應商

主要客戶

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團對其五大客戶的銷售佔本集團收益總額的39.9%，而截至二零一六年十二月三十一日止年度為54.1%。本集團對最大客戶的銷售佔本集團收益總額的11.9%，而截至二零一六年十二月三十一日止年度為18.8%。

主要供應商

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團五大供應商佔本集團採購總額的70.2%，而截至二零一六年十二月三十一日止年度為67.6%。本集團單一最大供應商佔本集團採購總額的27.0%，而截至二零一六年十二月三十一日止年度為27.0%。

截至二零一七年十二月三十一日止年度內，董事或其任何緊密聯繫人或任何股東(就董事所知，擁有本公司已發行股份數目超過5%)概無於本集團五大客戶及供應商中擁有任何權益。

管理合約

於報告期內，本公司概無與任何個人、公司或法人團體訂立任何合約，以管理或處理本集團任何業務的整體部分或任何重大部分。

董事准許彌償條文

根據組織章程細則，本公司各董事或其他高級職員可自本公司的資產獲取彌償，以補償彼履行職責時或就此在其他方面蒙受或產生的所有損失或責任。

業績及股息

本集團於報告期間的業績載於本年報第102頁的綜合損益及其他全面收益表。董事會不建議就截至二零一七年十二月三十一日止年度派付任何末期股息。

股本

本公司股本於報告期間的變動詳情載於本年報綜合財務報表附註26。

儲備

本集團及本公司儲備於年內的變動詳情載於本年報綜合權益變動表及綜合財務報表附註37。

截至二零一七年十二月三十一日，本公司可分配予股東的儲備詳情載於本年報綜合財務報表附註37。

捐款

報告期內，本集團作出的慈善及其他捐款為人民幣50,000元(二零一六年：人民幣50,000元)。

董事會報告

物業、廠房及設備

本公司物業、廠房及設備於報告期間的變動詳情載於綜合財務報表附註13。

上市的所得款項用途

本公司在上市時發行新股的所得款項總額(扣除包銷費用及相關上市開支之後)約為人民幣3,437.8百萬元⁽¹⁾，於二零一七年十二月三十一日，未動用所得款項淨額結餘約人民幣1,858.0百萬元。

上市的所得款項淨額(根據實際所得款項淨額按比例調整)已經及將會根據招股章程所載用途運用。下表載列所得款項淨額的計劃用途及直至二零一七年十二月三十一日的實際用途：

所得款項用途	計劃用途 (人民幣百萬元)	佔所得 款項總淨額 百分比(%)	直至	於二零一七年
			二零一七年 十二月三十一日 的實際用途 (人民幣百萬元)	十二月三十一日 的未動用所得 款項淨額 (人民幣百萬元)
償還本集團全部未清償銀行借款	1,238.6 ⁽²⁾	37%	1,238.6	—
建設新設施	1,739.7	52%	238.9	1,500.8
用於本集團的營運資金及其他				
一般營運用途	275.9	8%	32.4	243.5
改進及維護本集團的現有設施	113.7 ⁽²⁾	3%	—	113.7
總計	3,367.9⁽¹⁾	100%	1,509.9	1,858.0

附註：

- (1) 此金額包括部分於接獲首次公開發售所得款項以後結算的應付上市相關費用約人民幣69.9百萬元。剔除此部分後，計劃應用的所得款項淨額達約人民幣3,367.9百萬元。
- (2) 接獲的首次公開發售所得款項淨額為港元，換算為人民幣後方作計劃用途。由於上市以來外匯匯率有所波動，故計劃已稍作調整。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一七年十二月三十一日止年度內，本公司或任何其他附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

股份掛鈎協議

除本年報第44至45頁所披露首次公開發售前購股權計劃外，報告期間本公司並無訂立或存續任何股份掛鈎協議。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記手續

本公司股東週年大會將於二零一八年六月十二日(星期二)舉行。召開股東週年大會的通告預計將根據上市規則的規定適時刊發並寄予股東。

為釐定出席股東週年大會及在會上投票的資格，本公司將於二零一八年六月七日(星期四)至二零一八年六月十二日(星期二)止(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會及在會上投票，未登記的股份持有人應確保所有過戶文件連同有關股票必須在不遲於二零一八年六月六日(星期三)下午四時三十分送達至本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓，以進行登記。

企業管治

有關本公司所採納主要企業管治常規的報告載於本年報第50至62頁的企業管治報告。

公眾持股量的充足性

根據公開可得資料及據董事所知，本公司於上市日期至本年報日期維持上市規則規定的訂明公眾持股量。

稅項減免及豁免

據董事所知，概無股東因持有本公司上市證券而享有任何稅務減免及豁免。

優先購買權

組織章程細則或本公司註冊成立所在開曼群島的相關法律並無載列本公司須按比例向現有股東發售新股份的優先購買權條文。

董事會報告

核數師

本公司已委任德勤•關黃陳方會計師行擔任本公司截至二零一七年十二月三十一日止年度的核數師。有關重新委任德勤•關黃陳方會計師行擔任本公司核數師的決議案將於即將召開的股東週年大會上提呈以取得股東批准。

代表董事會

董事長

李革博士

香港，二零一八年三月十九日

企業管治常規

董事會承諾維持高水平的企業管治標準。

董事會相信，良好的企業管治標準對於本公司設立框架以保障股東利益、提升企業價值、制定業務策略及政策，以及提高其透明度及問責性至關重要。

本公司已採納上市規則附錄十四企業管治守則所載的原則及守則條文作為其本身的企業管治守則。

由於本公司股份於上市日期在主板上市，故企業管治守則自上市日期起對本公司適用，而於二零一七年一月一日至二零一七年六月十二日期間對本公司則不適用。

董事會認為，自上市日期起直至本年報日期，本公司一直遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。董事會將不時檢討企業管治架構及常規，並於董事會認為適當時作出必要安排。

證券交易的標準守則

本公司已採納條款不比上市規則附錄十所載的標準守則寬鬆的書面指引，作為其董事進行證券交易的操守準則。

經向全體董事作出具體查詢後，董事已確認於有關期間內一直遵守標準守則及書面指引。於二零一七年一月一日至二零一七年六月十二日期間(即本公司股份於二零一七年六月十三日在聯交所上市前)，標準守則及書面指引對本公司並不適用。

本公司亦已就很可能管有本公司內幕消息的僱員進行證券交易制定條款不比標準守則寬鬆的僱員進行證券交易的指引(「**僱員書面指引**」)。本公司並無發現有任何僱員違反僱員書面指引的情況。

企業管治報告

董事會

董事會負責監督本集團的業務、策略決策及表現，並應客觀地為本公司的最佳利益作出決定。

董事會應定期審查董事在履行對本公司責任時所應作出的貢獻，以及董事是否有投放足夠時間執行職責。

本公司董事會現時由以下董事組成：

執行董事

陳智勝博士(首席執行官)

周偉昌博士(首席技術官)

非執行董事

李革博士(董事長)

胡正國先生

吳亦兵先生

曹彥凌先生

獨立非執行董事

William Robert Keller 先生

郭德明先生

方和先生

董事履歷資料載於本年報第 24 至 31 頁「董事及高級管理層」一節。

董事彼此之間並無財務、業務、家族或其他重大／相關關係。

董事會會議及董事出席記錄

董事會定期會議每年應至少舉行四次，由大多數董事以親身出席或透過電子通訊方式積極參與。

除董事會定期會議外，董事長亦曾於有關期間內與非執行董事(包括獨立非執行董事)舉行會議，會上並無執行董事在場。

於有關期間內，董事會共舉行五次會議，而董事的出席記錄如下：

董事姓名	出席率
李革博士	5/5
陳智勝博士	5/5
周偉昌博士	5/5
胡正國先生	5/5
吳亦兵先生	5/5
曹彥凌先生	5/5
William Robert Keller 先生	5/5
郭德明先生	5/5
方和先生	5/5

董事長及首席執行官

董事長及首席執行官職位分別由李革博士及陳智勝博士擔任。董事長發揮領導角色，負責確保董事會有效運作及帶領董事會為本集團提供業務、策略及企業發展方面的整體指引。首席執行官專注於本集團業務、策略及企業發展方面的整體管理。

獨立非執行董事

於有關期間內，董事會一直符合上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事(即佔董事會人數三分之一)的規定，且其中一名董事具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專長。

本公司已根據上市規則第3.13條所載的獨立性指引，收到各獨立非執行董事就其獨立性提交的書面年度確認書。本公司認為，所有獨立非執行董事均屬獨立。

企業管治報告

董事委任及重選

各董事均按指定三年期限的服務合約(如屬執行董事)或委任書(如屬非執行董事及獨立非執行董事)受聘，並可在雙方同意下續期，惟須符合本公司組織章程細則的規定。

本公司組織章程細則規定，所有為填補臨時空缺或作為董事會新成員而獲委任的董事須於即將舉行的本公司股東大會上由股東選出。

根據本公司組織章程細則，每位董事(包括有指定任期者)亦須至少每三年在本公司股東週年大會上輪值退任及膺選連任。

董事責任

董事會有責任領導及監控本公司；並集體負責指導及監督本公司的事務。

董事會直接及透過其委員會間接領導及指導管理層，包括制定戰略及監察其執行、監察本集團的營運及財務表現，以及確保備有良好的內部控制及風險管理制度。

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)為董事會帶來廣泛且寶貴的業務經驗、知識及專長，使其可高效及有效地運作。

獨立非執行董事負責確保本公司的監管報告符合高標準，以及透過對企業行動及營運作出有效的獨立判斷，使董事會內部維持平衡。

全體董事均可全面並及時查閱本公司所有資料，以及在合適情況下要求尋求獨立專業意見以履行其對本公司的職責，而費用會由本公司承擔。

董事會保留其對於有關政策事務、戰略及預算、內部控制及風險管理、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突者)、財務資料、董事委任及本公司其他重大經營事務的一切重要事務的決策權。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責已轉授予管理層。

董事的持續專業發展

董事應不斷接收監管發展及變動的最新消息，以有效履行其職責，並確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

每名新委任的董事均應在首次受委任時獲得正式、全面兼特為其而設的就任須知，以確保其對本公司的業務及運作均有適當的理解，以及完全知道董事在上市規則及相關法律規定下的職責。此外，其亦會獲安排與本公司高級管理層會面。

董事應參與適當的持續專業發展，發展並更新其知識及技能。本公司將為董事安排內部籌辦的簡報會，並在合適情況下向董事提供相關題材的閱讀材料。本公司鼓勵全體董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

於有關期間內，本公司為全體董事組織了兩場由合資格專業人士進行的培訓課程。此類培訓課程涉及廣泛的相關主題，包括董事的職責及責任、風險管理及內部控制等。此外，本公司亦向董事提供相關閱讀材料，包括董事手冊、法律及監管更新資訊以及研討會講義供其參考及細閱。

於有關期間內，以下董事已出席由專業機構／專業公司安排的研討會及培訓課程：

董事	主題
執行董事	
陳智勝博士	} 內幕交易培訓 一般董事培訓
周偉昌博士	
非執行董事	
李革博士	} 內幕交易培訓 一般董事培訓
胡正國先生	
吳亦兵先生	
曹彥凌先生	
獨立非執行董事	
William Robert Keller 先生	} 內幕交易培訓 一般董事培訓 中國互聯互通與CTC推動香港金融市場未來發展 獨立非執行董事論壇
郭德明先生	
方和先生	

企業管治報告

董事委員會

董事會已於二零一七年五月十七日成立四個委員會，即審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及戰略委員會，以監督本公司特定方面的事務。本公司所有董事委員會均已訂有書面的特定職權範圍，清楚列載其權力及職責。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍於本公司網站及聯交所網站刊載，並可應要求供股東查閱。

審核委員會

審核委員會由兩名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，即郭德明先生、William Robert Keller先生及胡正國先生，並由郭德明先生擔任主席。

審核委員會的職權範圍條款不比企業管治守則所載者寬鬆。審核委員會的主要職責是協助董事會審閱本公司財務資料、監督本公司財務匯報制度、風險管理及內部控制制度、檢討及監察內部審核職能的有效性、審核範圍及外聘核數師的委任，以及檢討可讓本公司僱員就財務匯報、內部控制或本公司其他方面可能發生的不正當行為提出關注的安排。

審核委員會亦負責履行企業管治守則第D.3.1條守則條文所載的職能，當中包括制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；檢討及監察本公司董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；制定、檢討及監察本公司僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及檢討本公司遵守本公司不時採納的企業管治守則的情況及在本公司年報所載企業管治報告內的披露。

審核委員會於有關期間內舉行了三次會議，以審閱及考慮截至二零一七年十二月三十一日止年度的中期及年度財務業績及報告，以及有關財務匯報、營運及合規監控的重大事宜、風險管理及內部控制制度的有效性以及內部審核職能、外聘核數師的委任及僱用非審核服務及相關工作範圍、關連交易，以及採納書面指引及僱員書面指引以及舉報與調查制度。

於有關期間內，審核委員會亦在執行董事及管理層不在場的情況下與外聘核數師進行了一次會面。

審核委員會成員的出席記錄如下：

審核委員會成員姓名	出席率
郭德明先生	3/3
William Robert Keller 先生	3/3
胡正國先生	3/3

薪酬委員會

薪酬委員會由兩名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，即 William Robert Keller 先生、方和先生及胡正國先生，並由 William Robert Keller 先生擔任主席。

薪酬委員會的職權範圍條款不比企業管治守則所載者寬鬆。薪酬委員會的主要職責包括就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇、董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構與設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策向董事會提出建議，並確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定其本身的薪酬。

薪酬委員會於有關期間內舉行了三次會議，以檢討本公司的薪酬政策及架構、執行董事及高級管理人員的薪酬待遇和其他相關事務，並就此向董事會提出建議，以及考慮採納受限制股份獎勵計劃並就此向董事會提出建議。

根據企業管治守則第 B.1.5 條守則條文，截至二零一七年十二月三十一日止年度，按薪酬等級披露的高級管理人員(董事除外)的薪酬詳情如下：

	僱員人數 (註)
人民幣 1,000,001 元至人民幣 2,000,000 元	1
人民幣 2,000,001 元至人民幣 3,000,000 元	1
人民幣 3,500,001 元至人民幣 4,500,000 元	2

註：由於一名高級管理人員於二零一八年一月才入職，其薪酬信息未納入上表。

薪酬委員會成員的出席記錄如下：

薪酬委員會成員姓名	出席率
William Robert Keller 先生	3/3
方和先生	3/3
胡正國先生	3/3

企業管治報告

提名委員會

提名委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事組成，即李革博士、William Robert Keller 先生及郭德明先生，並由李革博士擔任主席。

提名委員會的職權範圍條款不比企業管治守則所載者寬鬆。提名委員會的主要職責包括檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)、物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提出建議、就董事委任或重新委任以及董事繼任計劃向董事會提出建議，以及評核獨立非執行董事的獨立性及檢討董事會多元化政策。

董事會已採納董事會多元化政策，當中列明在技能、專業經驗、教育背景、知識、專長、文化、獨立性、年齡及性別方面實現董事會成員多元化的方針。根據董事會多元化政策，真正多元化的董事會將包含並可善用各董事在技能、地區及行業經驗、背景、種族、性別及其他質素方面的差異。這些差異將會在決定董事會的最佳組成時納入考慮。所有董事會成員的委任將以用人唯才為原則，同時亦會顧及多元化因素。

提名委員會已採納一套董事提名程序及挑選標準。提名委員會應根據標準評核及挑選候選人，並參考其性格及誠信、與本公司相關及有利的業務經驗、資質(包括與本公司業務及企業戰略相關的專業資格、技能及知識)、是否願意投放充足的時間履行董事會成員的職責及其他重要承諾、董事會當前對特定專長、技能或經驗的需要以及候選人能否滿足該等需要、上市規則對於董事會必須有獨立董事的規定，以及參照上市規則所載的獨立性指引，獨立董事候選人是否會被視為獨立人士，以及董事會多元化政策及提名委員會為實現董事會多元化所採納的任何可衡量目標。

由於股份於二零一七年六月十三日才於主板上市，因此，提名委員會於有關期間內並無舉行會議。

戰略委員會

戰略委員會由一名執行董事及兩名非執行董事組成，即陳智勝博士、李革博士及吳亦兵先生，並由陳智勝博士擔任主席。

戰略委員會的主要職責包括就本集團的中長期戰略及其可行性進行研究並向董事會提出建議、就本集團的投資計劃、主要商業決策及投資盈利預測進行研究並向董事會提出建議，以及評估及監察戰略委員會所採納戰略、計劃及措施的落實情況。

由於股份於二零一七年六月十三日才於主板上市，因此，決策委員會於有關期間內並無舉行會議。

風險管理及內部控制

董事會確認其有關風險管理及內部控制制度以及檢討其成效的責任。該等制度旨在管理而非消除未能達到業務目標的風險，而且只能就不會有重大失實陳述或損失作出合理而非絕對保證。

董事會有整體責任評估及釐定本集團為達成戰略目標所願意承擔的風險性質及程度，並建立和維持合適及有效的風險管理及內部控制制度。

審核委員會協助董事會領導有關風險管理及內部控制制度的管理，以及監督其設計、執行及監管情況。

本公司已制定風險管理政策以：

- 支持以本集團使命及願景為導向作出的有效決策；
- 確保一致及有效的風險管理方法；
- 將其對風險管理原則的承諾正規化，並將其納入本集團各個範疇；
- 培養及提倡風險意識文化，將風險管理視為有利於決策的因素，而並非僅僅是糾正措施；
- 令本集團的規劃、合規及風險管理制度保持一致，並將其整合至本集團所有營運範疇；及
- 確保健全的營運及企業管治常規以有效管理風險，同時實現創新及可持續增長。

本公司致力追求卓越表現及持續改善，並將繼續鼓勵創新，同時保持低風險水平。本公司鼓勵僱員採取積極的風險管理方法，進一步加強本集團的風險意識文化(而並非避險文化)。

企業管治報告

風險管理納入本集團各級別的策略及運作程序，以盡量降低風險的影響。

風險與機遇被持續識別，並積極進行評估及監控。

本集團的風險管理方法參考了《COSO企業風險管理框架－風險管理與戰略與績效管理保持一致》(COSO Enterprise Risk Management Framework-Aligning Risk with Strategy and Performance)。

為了將全集團的風險管理正規化，以及為了設定一致的透明度水平及風險管理表現，本公司已為業務單位界定多項要求。本集團各部門、業務單位及小組職能有義務處理以下與風險管理有關的要求：

- 至少每年編製及審閱一份關於本集團風險承受能力的聲明；
- 至少每年以風險評估問卷或風險評估研討會形式進行正式風險評估，此項評估包括對可能影響本公司目標的所有主要風險的識別、優先排序、評估及分類；
- 每年按本集團的風險報告格式報告已識別的主要風險；
- 持續監察主要風險及控制措施，並在有需要時執行適當的風險應對措施；
- 將管理風險及維持本集團風險管理框架的責任正規化；
- 監察及檢討風險管理框架的應用。

本集團的內部控制制度建立於下列基礎上：明確的組織架構及管理職責、一套標準政策及程序、健全的會計制度、僱員的持續培訓，以及本公司內審部門(「內審部門」)對經營及財務業績的獨立審閱及監督。本公司已為全體僱員制定操守準則，確保其道德價值及勝任能力。本公司高度重視防範欺詐行為，並已制定內部舉報制度，鼓勵匿名舉報內部僱員或外部客戶及供應商的違規情況。本公司已制定政策規管內幕消息的處理及傳佈，明確界定內幕消息的範圍、角色及責任、報告及披露要求、內幕消息知情人的登記及保密管理，以及違反本政策的懲罰措施。本公司已就證券交易採納書面指引及僱員書面指引。

內審部門在支持董事會、管理層以及風險管理及內部控制制度方面發揮著關鍵作用。內審部門的職能獨立於本公司的業務運作，在監察本集團的內部管理方面發揮重要作用。內審部門有責任至少每年對本集團進行內部控制評估，並向審核委員會及董事會作出客觀保證，保證管理層按照約定程序及以風險為導向的方法維持及運作風險管理及內部控制制度。

企業管治報告

內審部門每季度定期向審核委員會報告內部審核結果，並透過審核委員會向董事會報告內部審核結果。

內審部門亦負責對風險管理及內部控制系統的充足性及有效性進行獨立檢討。董事會已檢討內部審核職能的有效性，所得出的檢討結果令人滿意。

管理層已向董事會及審核委員會確認有關期間內風險管理及內部控制系統的有效性。董事會在審核委員會、管理層報告及內部審核結果的支持下，於有關期間內檢討了本集團的風險管理及內部控制系統，包括財務、營運及合規監控，並認為該等制度有效及充足。年度檢討亦涵蓋財務報告及員工資質、經驗及相關資源。

本集團已作出安排以便於僱員可暗中就財務報告、內部控制或本集團其他方面可能發生的不正當行為提出關注。

本公司已制定其披露政策，為董事、執行官、高級管理人員及相關僱員提供有關處理機密資料、監管消息披露及回應查詢的一般指引。

董事對財務報表的責任

董事確認其有責任編製本公司於截至二零一七年十二月三十一日止年度的財務報表。

董事並不知悉有任何關於可能對本公司的持續經營能力造成重大疑問的事件或情況的重大不明朗因素。

本公司獨立核數師就其對財務報表的匯報責任所作出的聲明，載於本年報第100至101頁的獨立核數師報告內。

企業管治報告

核數師酬金

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司就審核服務及非審核服務已支付／應支付予本公司外聘核數師的酬金分析如下：

服務類別	已付／應付費用 人民幣千元
審核服務	3,100
非審核服務－ 環境、社會及管治報告諮詢服務	250
總計	<u>3,350</u>

聯席公司秘書

本公司已委聘卓佳專業商務有限公司為外部服務供應商，而鄭碧玉女士已獲委任為本公司的聯席公司秘書。其於本公司的主要聯絡人為本公司的首席財務官盧韶華女士。

聯席公司秘書於截至二零一七年十二月三十一日止年度已接受上市規則所規定的充足專業培訓，以更新其技能及知識。

股東權利

為保障股東的權益及權利，本公司會就各重大獨立事項(包括選舉個別董事)於股東大會上提呈獨立決議案。根據上市規則，於股東大會提呈的所有決議案將以投票方式表決，投票結果將於各股東大會結束後在本公司及聯交所網站登載。

召開股東特別大會

根據本公司組織章程細則第 12.3 條，股東特別大會亦可應本公司任何兩名或多名股東或身為認可結算所(或其代理人)的任何一名股東的書面要求召開，但彼等須將列明大會議題及經請求人簽署的書面要求送交本公司於香港的主要辦事處，惟該等請求人於送交要求之日須持有本公司不少於十分之一附帶本公司股東大會投票權的實繳股本。

於股東大會提呈決議案

本公司的組織章程細則或開曼群島公司法並無列明股東可在股東大會上提呈任何新決議案的條文。有意提呈決議案的股東可按上段所載程序要求本公司召開股東大會。有關提名人選參選本公司董事的資料，請參閱登載於本公司網站的「股東提名人選參選本公司董事的程序」。

向董事會作出查詢

有關向本公司董事會作出任何查詢，股東可向本公司發出書面查詢。本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。

聯絡詳情

股東可將上述查詢或要求發送至以下地址：

地址： 中國上海外高橋自貿區富特中路288號
 郵編：200131
 （收件人：投資者關係高級主任）
傳真： 86 (21) 50461000
電郵： ir@wuxibiologics.com

為免生疑問，股東須將妥善簽署的書面要求、通知或聲明或查詢（視情況而定）的正本存放於及寄發至上述地址，並須提供彼等全名、聯絡詳情及身份，以便使之有效。股東資料可依據法律規定進行披露。

與股東及投資者的溝通

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者關係及投資者對本集團業務表現及策略的了解相當重要。本公司盡力保持與股東之間的對話，尤其是透過股東周年大會及其他股東大會。董事（或其代表（如適用））將出席股東周年大會與股東會面並回答彼等的查詢。

本公司設有網站，網址為 www.wuxibiologics.com.cn，作為與本公司股東及投資者的溝通平台，而本公司的財務資料及其他相關資料刊登於該網站內，並可供公眾查閱。

憲章文件

為籌備上市，本公司於二零一七年五月十七日根據特別股東大會通過的特別決議案採納經修訂及經重列組織章程大綱及細則，於上市日期生效。自此，本公司並未對其組織章程大綱及細則作出任何改動。最新版的本公司組織章程大綱及細則亦登載於本公司及聯交所網站。

環境、社會及管治報告

章節一 關於本報告

- **報告時間範圍：**

本環境、社會及管治報告(「本報告」)的時間跨度是2017年1月1日至2017年12月31日。

- **實體範圍**

本報告包含的實體範圍為藥明生物和上海基地，無錫基地和蘇州基地。上海基地設有藥物發現及臨床前開發設施及cGMP臨床生產設施的一部分，提供新型單抗發現；雙特异性抗體工程；抗體偶聯藥物(antibody drug conjugate, “ADC”)發現；細胞系工程及開發；檢測、配方及工藝開發；檢測及工藝驗證；產品分析表徵；及cGMP細胞庫等服務。無錫基地設有藥明生物的臨床生產設施(臨床後期)及商業化生產設施的一部分，提供檢測、配方及工藝開發；檢測及工藝驗證；蛋白質、單克隆抗體(「單抗」)及cGMP原液生產；批次放行檢測；穩定性研究；藥物配液、灌裝及封裝及法規支持等服務。蘇州基地設有生物安全檢測設備，提供病毒清除研究及細胞系鑒定等服務。

- **編製標準**

本報告的編製參考香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄27所載的《環境、社會及管治報告指引》，以及其主要修訂概要。

- **指標選擇**

藥明生物考慮了與本報告所討論主要議題相關的各具體指標的量化性、重要性、平衡性以及一致性。藥明生物將會在今後的報告中對披露指標進行持續調整與優化。

- **信息來源**

本報告使用的定性、定量信息均來自藥明生物的公開信息、內部文件和相關統計數據。

- **指代說明**

為方便表述和閱讀，「藥明生物技術有限公司」在本報告中也以「藥明生物」或「本公司」表示。

- **發佈形式**

本報告網絡版可在香港聯合交易所有限公司網站(www.hkex.com.hk)和藥明生物網站(www.wuxibiologics.com.cn)查閱下載。

章節二 公司概况

1. 公司業務與理念

- 業務介紹

藥明生物為世界上領先的開放式生物製劑技術平台公司，為生物製劑的發現、開發及生產提供端到端解決方案。

生物製劑開發過程一般涵蓋五個階段：(1)藥物發現、(2)臨床前開發、(3)早期(第I及II期)臨床開發、(4)後期(第III期)臨床開發及(5)商業化生產。生物製劑開發過程所需的服務可分為兩類：(1) IND前服務，包括於生物製劑開發過程前兩個階段提供的服務，及(2) IND後服務，包括於生物製劑開發過程其餘三個階段提供的服務。

藥明生物的業務模式是基於「跟隨藥物分子發展階段擴大業務」的策略：客戶對我們服務的需求一般會隨著其生物製劑開發過程的推進並最終實現商業化生產而增加。因此，來自每個綜合項目的收益亦通常會隨著項目推進而增加。

2017年，藥明生物年收入人民幣1,618.8百萬元，淨利潤人民幣252.6百萬元，依法納稅人民幣46.4百萬元。

- 核心價值觀

藥明生物的核心價值觀是「誠實敬業，共苦共享；做對的事，把事做好」。

環境、社會及管治報告

- 使命與願景

- 藥明生物的使命：在快速成長的生物製藥領域，加快和轉變製藥發現、開發及生產，以造福全球患者。
- 藥明生物的願景：成為全球醫藥健康產業最高、最寬和最深的能力和技術平台，讓天下沒有難做的藥，難治的病。

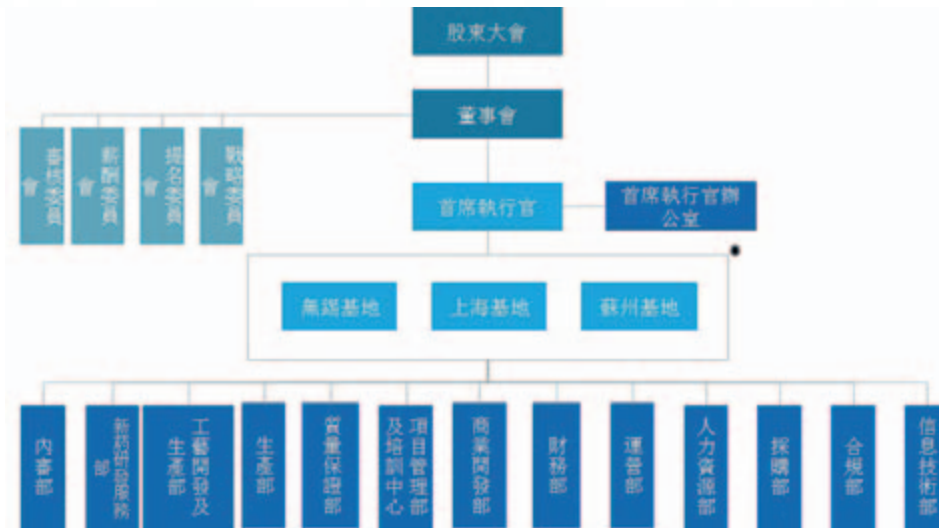
- 組織架構圖

藥明生物全體高級管理人員努力遵照聯交所受開曼群島法例第22章公司法(1961年第3號法例)(經不時修訂)、藥明生物組織章程大綱及細則(經不時修訂)及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)以及其他適用法律法規所規限實施公司管治，確保設立、執行適當的業務監管及管理程序，並對程序作定期檢討，以履行藥明生物對股東的責任。

為確保藥明生物戰略目標的實現，藥明生物設立了嚴格的現代企業管治制度。其中，股東大會是最高的決策機構，擁有最高決定權；董事會執行股東大會的意志，擁有決策權；首席執行官執行董事會的意志，進行企業管理。董事會設立四個委員會，在董事會決策過程中積極發揮風險管理，薪酬管理，董事會提名和企業決策等重要作用。

目前，藥明生物在國內擁有三大基地，分別位於上海，蘇州和無錫。三大基地統一採用藥明生物的管治架構，但基於不同基地的業務特點，對於不同部門的依賴程度有所不同。例如，無錫基地設立生產部，以對應臨床生產的業務需求；上海基地注重於藥物發現及臨床前開發等研發環節。藥明生物的管治架構如圖2所示：

環境、社會及管治報告



* 三家基地共用該集團框架，根據不同基地的業務性質，不同部門的需求側重亦有所不同。

圖 2：藥明生物組織架構圖

2. 公司歷史

藥明生物是藥明康德的關聯公司。藥明生物建立於2010年，最開始作為藥明康德的業務部門之一，為客戶提供細胞系培育和蛋白質分析服務。經過了8年積極穩步的業務擴展，藥明生物於2017年6月於香港聯交所掛牌上市，逐漸成長為世界上第一個真正意義上提供從概念到商業化的一站式服務，開放式技術平台的生物技術公司，如圖3。



圖 3：藥明生物歷史發展時間線

環境、社會及管治報告

章節三 實質性議題分析

1. 實質性議題的識別與分析

本報告的撰寫重點，是基於權益人關注的實質性議題。為此，為了更好了解權益人的需求和關注點，藥明生物對權益人進行了分析，識別出重要權益人。在此基礎之上，藥明生物對權益人關注的實質性議題進行了分析和篩選，最終確認了21個比較重要的實質性議題。

1) 權益人的識別與分析

根據港交所ESG報告指引等相關指引和標準，藥明生物利用權益人權利－利益模型，對不同權益人的影響力與依賴性程度進行評估。

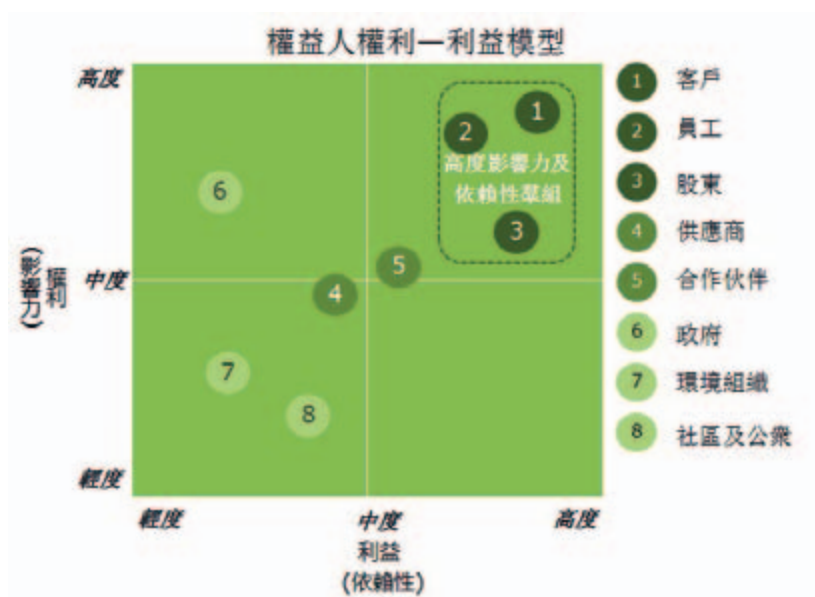


圖4：藥明生物利益相關方權利－利益模型

如圖4所示，客戶，員工以及股東是藥明生物最重要的權益人，這三方權益在對我們的「影響力」以及「依賴性」這兩個維度，均取得了較高的評分。因此，本報告在披露ESG指引所要求的關鍵性指標的同時，對於這三方所關注的實質性議題，將進行重點的披露。

環境、社會及管治報告

2. 實質性議題篩選

藥明生物對客戶，員工，股東，供應商，合作夥伴，政府，環境組織和社區這8個權益人設立了不同的溝通渠道，保持常態化的密切溝通。在本報告編製的過程中，通過與不同權益人的溝通，藥明生物篩選出各方所關注的實質性議題，如圖5。

權益人	關注的實質性議題	企業溝通機制
客戶	產品質量與安全 優質服務 保護客戶／項目隱私 知識產權保護 交付效率 網絡安全	產品研發創新 服務體系完善 客戶滿意度調查 嚴格IP保護 專門的項目管理團隊
員工	工資與福利保障 僱員聘用及勞工關係 良好職業平台	員工參與管理渠道 公會活動 員工發展渠道 員工福利
股東	投資回報增長 企業風險管控 公司治理機制	定時披露經營信息 股東大會、報告與通報 持續增長，保證股東回報

圖5：藥明生物實質性議題與企業溝通機制

環境、社會及管治報告

權益人	關注的實質性議題	企業溝通機制
供應商	公開、公平、公正採購	依法履行合同條款 採購制度透明化
合作夥伴	共同推動行業發展	依法履行合同條款 推進行業健康發展 開展項目合作
政府	合法合規 依法納稅	合規經營 依法納稅 歡迎考察檢查
環境組織	廢棄物管理 節能減排	環境管理體系 推進節能減排 綠色辦公
社區	促進當地就業 服務社區羣體 踐行公益慈善	增加就業機會 社區座談與交流 社區公益活動

圖 5：藥明生物實質性議題與企業溝通機制

3. 實質性議題的評估

基於權益人的權益模式，藥明生物對客戶，員工，股東，供應商，合作夥伴，政府，環境組織和社區這 8 類權益人進行了溝通與調查，對 21 個實質性議題進行了評分。藥明生物利用實質性議題重要性評估矩陣，對評分結果進行了匯總，並通過議題實質性分析確定報告重點披露內容。在圖 6 評估矩陣中，知識產權保護，產品質量與安全，僱員聘用及勞工關係以及交付效率，是 7 個高度實質性議題中最重要四個議題，如圖 6 所示。

環境、社會及管治報告

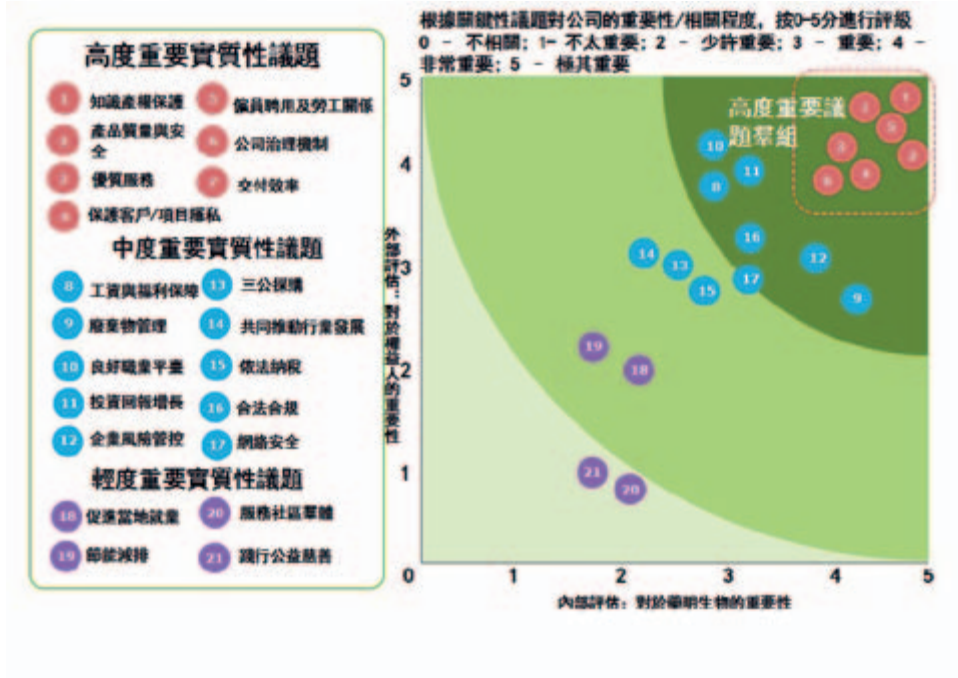


圖6：實質性議題重要性矩陣

4. 實質性議題的確認：對於不同程度的實質性進行確認，利用實質性議題分析矩陣

根據對不同議題的評分，藥明生物評估了21項實質性議題的重要程度，以及結合利益相關方打分情況形成議題實質性分析矩陣，確定報告重點披露議題內容，如圖7。

議題	報告對應板塊
高度實質性議題	
<ul style="list-style-type: none"> 知識產權保護 產品質量與安全 優質服務 保護客戶／項目隱私 僱員聘用及勞工關係 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 知識產權維護 ➢ 生產質量控制 ➢ 研發投入與成效 ➢ 客戶滿意度調查 ➢ 保護客戶隱私 ➢ 僱傭與勞工準則 ➢ 發展與培訓 ➢ 員工關懷
<ul style="list-style-type: none"> 公司治理機制 交付效率 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 治理機制 ➢ 信息披露 ➢ 高效的交付效率

環境、社會及管治報告

議題	報告對應版塊
<p>中度實質性議題</p> <ul style="list-style-type: none"> • 工資與福利保障 • 廢棄物管理 • 投資回報增長 • 企業風險管控 • 網絡安全 • 共同推動行業發展 • 公開、公平、公正採購 • 依法納稅 • 合法合規 • 良好職業平台 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 僱傭與勞工準則 ➢ 員工關懷 ➢ 員工健康與安全 ➢ 發展與培訓 ➢ 排放物 ➢ 投資者關係 ➢ 風險管控 ➢ 預防網絡風險 ➢ 研發投入與成效 ➢ 供應商篩選和維護 ➢ 商業合規 ➢ 商業合規 ➢ 發展與培訓
<p>輕度實質性議題</p> <ul style="list-style-type: none"> • 節能減排 • 促進當地就業 • 服務社區羣體 • 踐行公益慈善 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 排放物 ➢ 資源使用 ➢ 水資源管理 ➢ 僱傭與勞工準則 ➢ 投身社區公益 ➢ 校企合作

圖7：藥明生物實質性議題與報告對應的板塊

章節四 對股東負責

1. 治理機制

藥明生物嚴格遵守香港《公司條例》、《證券及期貨條例》相關法律以及監管部門制定頒佈的相關規章，積極構建較為完善的現代上市公司治理體系，並不斷完善公司法人治理結構。藥明生物致力維持高水平的企業管治，以保障股東權益、提升企業價值、制訂業務策略及政策，以及提升其透明度及問責性。藥明生物制定了《內幕消息管理實施細則》，明確了內幕消息的定義及適用範圍、披露的細則、備案與保密管理等內容，加強內幕消息管理和保密工作，確保信息披露的公平公正，維護公司、股東及其他利益相關者的合法權益。藥明生物還制定了《董事／員工股票交易制度》，致力於加強對董事／員工持有或買賣本公司股票行為的申報、披露與監督和管理，進一步明確管理程序。

藥明生物已採納上市規則附錄十四所載《企業管治守則》的守則條文作為其本身的企業管治守則。企業管治守則自上市日期起適用於藥明生物，惟於2017年1月1日至2017年6月12日上市前期間暫未執行。

董事會認為自上市日期起直至本年報日期，藥明生物已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。董事會將不時檢討企業管治架構及常規，並於董事會認為適當時作出必要安排。

2. 信息披露

藥明生物對於企業的信息披露，嚴格遵守香港《公司條例》，香港聯交所的《上市規則》第13.09(1)條對披露資料的原則性要求和《環境、社會及管治報告指引》的要求，積極保障投資者權益，嚴格遵循法律法規，確保信息的可靠性，透明性和及時性。

環境、社會及管治報告

3. 風險管控

藥明生物認為風險管理對藥明生物的高效及有效運營至關重要。管理層協助董事會評估從本集團業務內外部產生的重大風險。風險管理納入本集團各級別的戰略及運作程序，以盡量降低風險的影響。風險與機遇被持續識別，並積極進行評估及監控。

本集團的內部控制制度建立於下列基礎上：明確的組織架構及管理職責、一套標準政策及程序、健全的會計制度、僱員的持續培訓、以及本公司內審部門對經營及財務業績的獨立審閱及監督。

4. 商業合規

藥明生物制訂了《商業行為規範和道德規範》，指導我們合規經營。藥明生物致力於最高標準的公開、公正和問責標準，為防止行賄腐敗行為，我們制定嚴格的「吹哨人」制度和《舉報與調查制度》，檢舉政策及程序和商業道德政策，由董事會的審計委員會進行監督和審查。這些制度均適用於員工，董事，股東，供應商，顧問，承包商及與藥明生物有業務關係的任何當事方。在「吹哨人」制度中，藥明生物制定嚴格且保密的調查程序，對舉報人員進行承諾保護，以防止不合理的解僱，確保投訴人的安全。

自2017年1月1日至2017年12月31日，本公司無經證實的貪污受賄或者違反商業道德的情況發生。

5. 投資者關係

作為香港交易所新上市的行業後起之秀，藥明生物憑藉獨特的業務模式，強勁的業務發展及快速的業績增長，備受國內外投資者的關注。藥明生物獲得財經雜誌「中國融資」舉辦的「2017中國融資大獎」年度最佳IPO獎及年度最佳投資者關係獎。藥明生物榮獲「2017金港股最受投資者歡迎新股公司」。今年，股權持有人資金回報率為6.30%，股權持有人應佔持續經營的業務利潤為人民幣252.6百萬元。

環境、社會及管治報告

為增加藥明生物的企業信息透明度，加強與資本市場的溝通和聯繫，讓投資者更全面、直觀地了解我們的發展，投資者關係部定期參加各大國際投行組織的投資者峰會。同時，本公司亦已按排數百名投資者參觀上海及無錫的設施，同時根據相關規則及法規通過新聞稿、公告及本集團網站公佈主要業務進展。

- 案例：2017年11月15日和16日，藥明生物受邀參加於新加坡舉行的摩根士丹利第十六屆年度亞太峰會。作為摩根士丹利年度最大型的投資者會議之一，每年來自亞太區的商業領袖、投資者都聚集於此共襄盛舉。藥明生物參與為期兩天的小組會議和一對一會議，與會的投資者是海外的大型機構投資者為主，包括高盛資管、施羅德投資、富達基金、新加坡政府投資、摩根大通資管等。
- 案例：2017年11月7日，藥明生物接待了一批花旗組織的投資者到無錫基地的調研活動。藥明生物在會上介紹了公司的業務情況，分享了業務的發展。投資者在問答環節提問熱烈，表現出對公司濃厚的興趣。會後藥明生物組織投資者進行了生產基地的講解和參觀，參觀期間投資者對公司實驗和生產人員的專業，先進的實驗儀器和工藝表示了肯定。



圖8：藥明生物代表正在現場解答投資者的問題

環境、社會及管治報告

章節五 對客戶負責

1. 研發投入與成效

隨著生物藥市場需求的增大以及日益提高的法規批准要求，對生物藥從臨床研究到商業化生產的各個環節的外包服務都產生了巨大的需求。因此，生物製藥全球外包市場預期將按照兩位數的複合年增長率增長，於2025年達到703億美元。

由於研發成本日益高昂及臨床試驗風險增加，大型生物製藥公司通過向提供端到端解決方案的開放式生物製劑技術平台公司外包相關工作以削減其運營成本，這樣可以集中更多精力提升其核心競爭力。該等開放式生物製劑技術平台公司將縮小市場的供需差距，確保藥物發現過程變得更快、更方便，從而令市場中有需要的患者能更早獲得救命藥物，未來全球生物製劑研發市場具有巨大機遇。

藥明生物時刻關注行業動態，致力於成為一家優質的生物製劑研發服務供貨商。藥明生物持續專注於：(i)開發新一代技術以繼續增強綜合服務，特別是新一代單抗發現平台、新一代細胞系平台、新型ADC偶聯子及連續可負載的生物製劑生產技術及(ii)改善服務及成本控制，提高效率與效果。報告期內，研發開支約為人民幣74.5百萬元，佔本集團總收益的4.6%。本公司將持續增加研發投入，這將降低臨床及商業化生產成本以及建造新生產設施所需的成本和時間。

藥明生物作為目前世界上唯一的從概念到商業化生產的開放式生物製劑技術平台，提供了真正的一站式服務。目前其平台上有161個綜合項目，包括90個處於臨床前研究階段，62個在臨床早期(I期、II期)階段，8個在後期臨床(臨床III期)以及1個在商業化生產、上市批准申報階段。客戶群除13家國際醫藥巨頭外，大多是中國及國際中小型規模企業，例如90個臨床前研發項目中，60個來自國內本土企業，為實現中國醫藥夢做出了巨大的推動作用；另外30個臨床前研發項目則以國際中小型企業為主。在短短的6年時間內，藥明生物已幫助客戶完成了26個生物製劑的全球IND申報，38個中國IND臨床申報，其中在2017年度完成了6個生物製劑的全球IND申報，11個中國IND申報，真正做到了賦能客戶，促進生物醫藥行業發展！

環境、社會及管治報告

此外，藥明生物加強了和國外知名企業的戰略合作，以期實現強強聯合，在生物製藥工業化生產技術方面取得業內領軍優勢。

- 案例：藥明生物與頗爾合作創建生物製藥連續生產聯合實驗室



圖9：藥明生物與頗爾公司的聯合實驗室啟動儀式

2017年11月2日，藥明生物與全球高科技過濾、分離和純化方面的領導者頗爾公司宣佈在上海創建聯合實驗室，攜手開發完整的單克隆抗體連續生產工藝。該聯合實驗室將服務藥明生物的全球客戶以便進一步降低抗體藥物的生產成本、提高生產效率，造福全球病患。

經過多年的技術攻關，藥明生物目前已經開發出高產細胞株和實驗室規模連續生產工藝，將部分抗體的表達量大大提高，達到目前工藝產率的十倍以上。隨著項目進程的推進，大規模生產純化設備和技術成為連續工藝產業化亟待突破的瓶頸。通過此次聯合實驗室的合作，藥明生物計劃近期將該工藝放大至500升規模，抗體生產成本則降至30-50美元/克；之後將放大到多個1,000升規模，抗體生產成本便有望降低到15美元/克以下。

- 案例：藥明生物獲IMAPAC「亞洲最佳CMO獎」



圖10：藥明生物領導代表公司領獎

環境、社會及管治報告

2017年03月30日，國際知名諮詢機構IMAPAC舉辦的2017年度「亞太生物工藝卓越獎」(Asia-Pacific Bioprocessing Excellence Awards 2017)日前公佈評選結果，藥明生物憑藉在CMO領域的卓越表現，被評為「亞洲最佳CMO」。

「亞太生物工藝卓越獎」旨在表彰在生物製藥工藝和生產領域積極探索、實踐領先技術的行業領導者、趨勢創造者和激發未來的創新者。IMAPAC認為，藥明生物為加速生物藥研發進程、降低成本和提高質量作出了傑出貢獻。

藥明生物擁有目前全球唯一的推動生物製藥從創新想法到產品全球上市的開放式技術平台。2012年，藥明生物在無錫建成國內首個同時符合美國、歐盟以及中國cGMP標準的世界領先的生物製藥生產設施。2015年，藥明生物在無錫擴建全球領先的生物製藥生產基地。2016年，亞洲最大使用一次性反應器的生物製藥灌流生產車間建成。2017年12月，藥明生物全球最大使用一次性反應器的生物製藥cGMP生產基地全面投產，總產能達30,000升。藥明生物開放式技術平台為全球合作夥伴提供世界領先的全方位、一體化生物製藥研發生產服務。

2. 高效的交付效率

得益於我們的具有廣泛而深入的行業經驗和一站式服務平台，藥明生物具有領先行業的交付效率。根據藥明生物對公開數據的分析，行業內的IND前研發週期平均在18個月到24個月之間，而藥明生物的研發週期基本保持在15個月到18個月內甚至更短，研發效率遠高於同行業的平均水平。比如，在為新加坡某醫藥公司研發特製疫苗的項目中，藥明生物僅在9個月內就完成交付；在另一個融合蛋白的項目中，藥明生物憑藉相應的行業經驗，在短短幾個月內完成了研發工作，而這項研發，在行業內通常需要耗費數年的時間。

3. 供應商篩選和維護

藥明生物對供貨商進行質量審計並實施採購過程控制，確保採購產品符合質量標準、採購過程符合相關法規規定，滿足企業產品質量安全的要求。藥明生物制定《採購政策》和《供應商管理制度》等相關制度，對採購管理進行嚴格的規範，確保採購行為遵循國家法律法規，符合藥明生物最佳利益。

環境、社會及管治報告

藥明生物對於供應商的管理，分為五大板塊，包括供應商分類和管理職責，新供應商挖掘與引入，供應商績效管理，供應商審計和供應商社會責任管理。其中，在供應商社會責任方面，藥明生物把企業社會責任納入新供應商准入以及現有供應商的評估審核環節，優先選擇履責良好的公司進行合作，支持和推動供應商履行社會責任。此外，藥明生物要求與國內戰略合作供應商、優選供應商和合格供應商簽署《廉政共建協議書》，與固定資產供應商簽署《供應商知識產權聲明》、不斷完善《供應商管理流程》《供應商新建流程》等採購制度，制定《供應商行為守則》，對供應商在產品質量、環境保護、健康安全等方面有嚴格的規範和要求。藥明生物還建立遵守《赫爾辛基宣言》的相關制度，在各項研發活動中嚴格按照相關要求開展工作，倡導供應商等利益相關方在涉及相關領域時遵守《赫爾辛基宣言》，進一步加強對受試者隱私、人權的保護工作。

藥明生物積極維護與供應商的關係，聆聽供應商的訴求。為了維繫供應商關係，傳遞藥明生物的企業理念，獲得更多供應商對企業的支持，每年，藥明生物都會組織供應商大會，邀請供應商參加，加強與供應商的溝通交流，了解並回應供應商期望和訴求，鞏固長期合作關係。

- 案例：2017年4月28日，藥明生物在上海舉辦供應商大會，來自超過200家戰略及關鍵供應商的400多位代表參加此次會議。



圖 11：2017年藥明生物供應商大會

藥明生物積極發展本地供應商，與本地供應商合作，推動地方經濟發展。2017年，藥明生物共計與639個供應商合作，主要集中在上海(55%)和江蘇(20%)，海外供應商的數量佔據8%。如圖12，藥明生物與這些地方供應商積極合作，為地方產業鏈的發展做出了貢獻。

在採購產品的類型上，原材料供應商佔比66%，設備供應商佔比31%，費用類供應商佔比3%。

環境、社會及管治報告

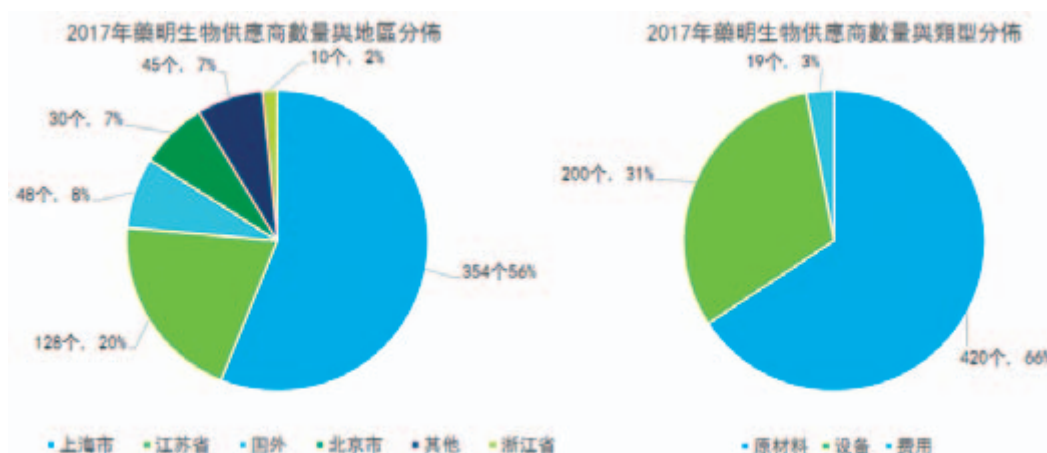


圖 12：2017 年藥明生物供應商地區和類型分佈

4. 生產質量控制

產品質量一直是藥明生物團隊工作的重中之重，藥明生物致力於確保服務始終符合高於行業標準的要求，嚴格遵循《藥品生產監督管理辦法》。在內部質量管理方面，我們的質量保證部招聘高素質的人才，負責並監督實施原材料及設備的質量策略，截至2017年12月31日，質量保證部已擁有134名具有生物或相關教育背景的專責員工，其中45名持有碩士或以上學歷。在外部質量審核方面，藥明生物的質量體系經歷過嚴格的來自中國政府，美國政府和以及世界各地客戶的共同審計超過160多次，其質量體系得到了政府和客戶的認可。如圖13。

環境、社會及管治報告

質量審查類型	地區	審查次數
政府藥檢機構	美國	1
	中國	>30
客戶質量審查	美國	>80
	亞洲	>30
	歐盟	>25

圖 13：藥明生物接受外部審計次數統計

藥明生物嚴格落實質量控制七步流程，從原材料採購到產品出廠的每一個環節，藥明生物都建立了嚴格的品控流程，如圖 14。



圖 14：藥明生物生產管理流程

第一步：原材料的甄選

藥明生物一直保持謹慎嚴格的態度，就每次原材料的採購，採購部根據所需原材料列表，評估與原材料有關的重大風險，並要求供應商出具通常載有多項定量分析的質量報告。藥明生物根據有關規格所載的質量要求對每次原材料供應進行自檢，僅在收到內部檢測的滿意結果後方允許原材料進入生產流程，並進行採購存檔，以供內部記錄及客戶審核。對於動物細胞的來源，藥明生物嚴格遵守 ICH Q5A (R1)(1999-09-23 實施)，USP(1050)，美國 FDA 的「生產和測試供人類使用的單克隆抗體產品的注意點」(1997-02-28 實施)和中國藥典 2015 版(三部)生物製品生產檢定用動物細胞基質製備及檢定規程(2015-12-01 實施)。

環境、社會及管治報告

第二步：設備質量的控制

在接收供應商交付的設備之前，採購部會對進貨設備進行檢查及相關測試，確保設備處於滿意狀況並可全面運作。藥明生物僅從自經篩選的知名供應商採購設備及零備件，並定期與設備供應商的技術及客服人員進行聯絡，對設備進行保養及升級。

第三步：員工的合規培訓

藥明生物對於員工進行定期的各類培訓，並且要求所有員工都參加年度合規培訓。

- 案例：每個工作日早上，每個部門和分公司以實驗室、班組、車間或辦公室等為單位，在每日或每班次工作開始前，利用15分鐘的時間，組織全體員工召開「每日合規例會」，培育全體員工的合法合規意識，對有關標準化運營流程的重點內容進行宣講和解讀，強調各項操作的合規性以滿足質量標準。

第四步：精益化流程的推動

從2016年至今，藥明生物與藥明康德公司共同建設了一個金點子系統，旨在為全體員工提供一個快捷的精益改善建議平台，鼓勵員工從工作中的點滴小事抓起，人人參與企業的持續改善，積極思考如何節約成本、消除浪費、優化現場、改善流程，共同營造精益化運營管理文化。

2017年，藥明生物共計收到來自員工的金點子566個，其中，338個投入實際使用並取得非常好的效果。

- 案例：2017第二季度優秀金點子冠軍「儀器改進，整合利用」
 - 問題：在蛋白質樣品層析純化過程中，經常出現樣品數量遠大於層析儀器進樣管道數量的情況。操作上需進行多批次樣品純化，存在工作繁瑣且易導致人為失誤等問題。
 - 解決方案：通過實現層析儀器與自動進樣器的自動化控制，藥明生物實現軟件對自製管架的識別並完美兼容。目前可一次性純化數量大大增加，且大大減少了中間人為操作。
 - 點子成效：第一，極大簡化了多樣品的純化流程，減少繁瑣的人為操作，避免由人為操作所導致的錯誤。第二，時間和儀器利用率得到提升，每週有效利用時間及處理樣品量分別提升40%和67%。

環境、社會及管治報告

來自獲獎者的想法：

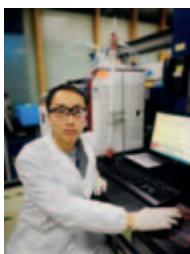


圖 15：2017 年
Q2 金點子得獎員工

- 「日常項目中，我們經常每次有幾十個樣品需要純化，而我們目前的純化設備單次最多運行樣品數量有限，對我們的工作通量和效率有較大制約。因此我們設想在目前設備上進行改進，提高其自動化工作通量。」
- 「通過儀器改進之後，使我們純化設備的最大進樣通量大大提升。且中間過程實現自動化控制，基本無需人為介入。」

第五步：批次放行的監測

當原料藥生產後，藥明生物會對原料藥進行批次放行檢測，以確保每批次按正確方式進行生產且每批次產品均達到相關預期的質量要求。此外，藥明生物會根據不同的客戶要求，對標準進行定期的評估和更新，確保產品的評估標準同時符合國際標準和客戶要求。

第六步：產品投訴的應對

質量保證部會對所有接收到的投訴進行記錄，質量保證部投訴協調員會判斷是否為產品質量原因而產生的投訴。若與質量有關，質量保證部將進行投訴調查，包括但不限於文件回顧、投訴樣品檢測、留樣檢查等。質量保證部負責人需將相關的檢測或者分析結果記錄在投訴處理單，並分析可能的缺陷原因，判斷是否需要制定糾正預防措施及對已放行其他批次的影響程度，上述投訴處理結果也會及時反饋給客戶。2017 年度未收到關於產品質量的客戶投訴。

第七步：產品召回的執行

當發生滿足產品召回條件的情況時，質量保證部會及時啟動召回評估以及判斷產品召回等級，質量負責人及客戶需確認召回評估並決定召回。此外，藥明生物會成立專門的召回小組來確定並落實產品召回的執行，並且，召回的產品需與客戶協商確定後續處理方法。在報告期間，藥明生物未接到來自客戶的投訴，也未發生產品召回的情況。

環境、社會及管治報告

5. 知識產權維護

鑒於生物製藥行業的特殊性，在提供服務環節，藥明生物積極維護知識產權。藥明生物制定如《知識產權相關法律法規及其他要求標準操作規範》、《知識產權外來文件和記錄控制標準操作規範》和《知識產權信息資源利用管理規定》等制度對知識產權進行制度化和合規化。

- 案例：知識產權管理體系認證

2017年5月中知識產權認證機構對藥明生物商業秘密、專利、商標、軟件著作權、論文、域名等多種形式的知識產權管理體系進行了認證審計，其中專利版塊審計內容涵蓋了專利的申請、維護、轉讓、變更、放棄、專利的知識產權檢索等方面。審計未發現不符合情況。藥明生物於2017年6月獲得知識產權管理體系認證證書，符合知識產權管理體系：GB/T29490-2013的標準，證書號碼為：165IP17038IR0L，165IP17038IR0L-1和165IP17038IR0L-2。如圖16



圖 16：藥明生物知識產權管理體系認證證書

6. 預防網絡風險

藥明生物擁有健全的和成熟的網絡安全體系及安全運營團隊，以風險管理為優先策略從管理和技術層面不斷加強建設並持續增強風險控制能力從而為公司業務連續性提供信息安全保障，有效應對潛在的網絡威脅以及對突發的信息安全事件按照既定的應急預案進行響應。基於數據資產的生命週期的全路徑構建了數據安全防護體系。主要的風險應對措施，如數據的訪問授權和控制、數據生命週期管理、數據備份及恢復測試、數據完整性校驗、網絡終端病毒防護等，有效保障了數據的安全性和完整性。貫徹全員參與信息安全的策略，為全體員工提供信息安全意識的培訓，不斷提高員工對信息安全在日常業務中重要性的認知。加強IT運營保障團隊員工的風險監測能力，運用先進的網絡安全運營管理工具提高應對風險的及時性和有效性。例如：2017年，藥明生物在無錫舉辦了一次針對網絡病毒傳播的計算機網絡應急處置的演練，加強了公司對科學數據管理的有效性檢查。

7. 保護客戶隱私

藥明生物注重對客戶隱私的保護，客戶的每個項目信息都屬於我們公司商業秘密保護的範疇。藥明生物將嚴格按照商業秘密保護的要求對不同客戶的項目進行權限管控。藥明生物制定了企業合規手冊，其中對項目文件管理、人員賬號管理和信息交流等方面有嚴格的規定。合規部每月對各部門進行IP審計，並將審計報告發送給公司管理層進行審閱。

8. 客戶滿意度調查

藥明生物堅持客戶需求至上的原則，每年都會由客戶服務部對客戶進行一到兩次的滿意度調查。客戶滿意度調查的總問卷數量為客戶數量的10%-15%，主要目標是年銷售收入排名前20位的客戶群體；對於年銷售收入在50萬至100萬的中小型客戶，滿意度調查也會部分覆蓋。經過藥明生物2017年的努力，反饋得到的客戶滿意度達90.17%。

在客戶滿意度調查的內容方面，主要包含報價反饋時效，溝通方面，產品和服務，項目週期、物流及改進建議等。調查內容覆蓋三個階段：前端銷售，項目進行中和項目結束後。通過客戶滿意度調查，藥明生物希望了解到客戶對於其提供的服務和產品的意見，以及在項目過程中是否有溝通不暢等問題，根據結論有針對性地優化其產品和流程並制定改進計劃，以此做到業務上精益求精、提高客戶滿意度和忠誠度，幫助可持續業務增長和發展。

環境、社會及管治報告

章節六 對員工負責

1. 僱傭與勞工準則

藥明生物嚴格遵循《勞動法》等相關法律規定，制定《員工招募管理制度》，《薪酬福利制度》和《員工手冊》等制度和流程，堅持平等僱傭原則，提供多元化和均等的就業機會，打造一個公平公正的發展平台。2017年，藥明生物國內員工共計員工2,543人，其中，男性員工佔比46%，女性員工佔比54%，總體達到男女均衡的狀態。在員工年齡方面，企業以年輕力量為主導，21歲至30歲的青壯年員工佔據70%，青壯年的高佔比例符合藥明生物的人才發展戰略，我們積極培養年輕人的業務能力，挖掘年輕人的發展潛力。在員工分佈方面，藥明生物為國內提供共計2,524個就業機會，其中95.40%集中在上海和無錫本地；藥明生物也在海外提供了19個工作崗位。如圖17所示。在員工流失率方面，2017年，藥明生物流失率為11%，低於行業平均水平。



圖 17：2017年藥明生物在職員工數量

在員工學歷方面，藥明生物追求高素質人才來推動企業的長久發展。2017年，已有超過半數的員工學歷為碩士研究生及以上。其中41%的員工為碩士研究生學歷，超過10%的員工為博士研究生。另外還有36%的員工為大學本科學歷，如圖18。

環境、社會及管治報告

在保留人才方面，藥明生物享有較高的科學家保留率，這促進了其機構知識庫的發展。為了繼續吸引、培訓及留住優秀人才以支持我們的快速增長，藥明生物將繼續招募、培訓、擢升及留住業內最具才華、追求成功的人士：(1) 提供更多與生物製劑領域的世界級科學家合作及接觸尖端科技的機會；(2) 提供系統培訓及發展項目以提升其知識、能力並促進其職業發展；(3) 提供反映其績效的具競爭力的薪酬組合；及(4) 實施僱員購股權計劃，將其長遠利益與藥明生物及股東的利益相結合。截至2017年12月31日，藥明生物已授予177,647,945股股份予454名員工以表示激勵，約佔員工總數的18%。另外本公司還計劃授予限制性股票給新員工和表現好的員工。



圖 18：2017 年藥明生物員工學歷分佈情況

藥明生物嚴格遵守國家法律法規，抵制招用童工和強制勞動等行為。在《藥明生物員工招募管理制度》第5,8條中明確規定，藥明生物所有正式錄用的員工年齡均需年滿18周歲，決不允許在工作場所非法僱傭或剝削兒童(即16周歲以下的孩童)。在2017年1月1日至2017年12月31日的報告期間，藥明生物無招募童工或者強制勞工等行為。

2. 員工健康與安全

藥明生物制定《工業衛生(職業健康)管理制度》，堅持「預防為主，綜合治理」的方針，採取有效措施，消除或減少各種危害職業職工健康的因素，將工作場所的職業健康風險降到最低，為職工創造一個良好的工作環境。

環境、社會及管治報告

藥明生物執行嚴格的安全巡檢制度，每個月對每一個實驗室進行安全巡檢，製作巡檢記錄，對發現問題進行扣分並且跟蹤，確保安全隱患徹底消除。此外，藥明生物執行安全生產標準的三級化培訓，分為公司級，部門級和小組級。公司級培訓每一年進行一次，部門級每一月進行一次，小組級按照藥明生物每天早晨的安全合規晨會進行開展。在新員工入職前，需要接受上崗前安全培訓，該類培訓分為工廠，車間級和班組級。

為降低工傷事故對員工帶來的傷害，藥明生物在工廠的每個樓層的不同位置設置了共計29個急救箱，按照每百人一個的標準，確保在發生工傷的情況下，第一時間對受傷員工進行救助。對於工傷事故，藥明生物遵循《工業衛生(職業健康)管理制度》中的職業健康事故處理的流程，由安全監察部對事故進行調查，並由相關人員(如直屬主管、安全監察部或人事部)對當事人進行心理輔導。

2017年藥明生物未發生員工工傷事件，年度職業病危害因素現場檢測結果均為合格，符合國家相關規定。

3. 發展與培訓

人才是一個企業長久發展的核心競爭力。藥明生物為員工打造了多樣化實戰化的培訓體系，滿足員工發展需求並適應藥明生物發展對中高端人才、核心骨幹人才和新型人才隊伍建設的迫切需要。對於員工培訓和發展，企業高層、人力資源部和各業務部門一直不遺餘力，高管本身即為技術專家，其往往親自為員工進行培訓，傳遞行業內的學習經驗和技能知識。

藥明生物重視為不同職級的男女員工提供平等的培訓機會。2017年，各部門積極組織各類培訓。例如，2017年不同的合規培訓，總共給1,989位男性員工和2,315位女性員工提供了4,994.5小時的培訓。在人力資源部組織的以培養員工管理能力和職業技能為目的的各類培訓課堂共計開課122次，為不同職級的員工總計提供培訓時數為31,451小時，員工培訓人均12.37小時，參加培訓人次為6,063次，接受培訓的男女員工次數分別為2,761次和3,302次。

環境、社會及管治報告



圖 19A：2017 年藥明生物員工培訓次數

人力資源部在年初即制定《藥明生物學習與發展計劃》，策劃人才發展培訓系列和專項技能培訓。人才發展培訓中，包括如人才發展培訓如 CMC 集訓營和精英計劃等項目。

- 案例：致力於培養技術管理者的 CMC (Chemistry, Manufacturing and Controls) 集訓營



圖 19B：CMC 培訓營中學員們聚精會神地聽講

2016 年年底，藥明生物內部選拔一批在 CMC 管理上有潛力的員工，進入 CMC 集訓營參加為期一年培養。CMC 集訓營事先經由藥明生物高層、人力資源部門和業務部門主管組成項目委員會，對項目目標，選撥和培養方式及結業後的各項安排做了系統性的設計和規劃，項目成員在這一年中獲得了應有的發展，為藥明生物 CMC 項目管理儲備了人才。在本次項目中，藥明生物共計 21 位高管參與技術方面的培訓，許多高管在技術上是行業專家，有力地保證項目以較高質量水準達成目標。

- 案例：滿足業務快速發展的管理培訓生項目——精英計劃

2017 年開始，藥明生物推出管理培訓生項目——精英計劃。精英計劃致力於在全球範圍內尋找最優秀的人才，並通過為期 2 年的培養計劃幫助他們成長為優秀的管理人才。在 2 年的培養期裡，藥明生物通過全面的培養計劃，包括 3-4 個跨部門輪崗、系統的培訓、定制化個人發展計劃和雙導師制，幫助入選人員成長為優秀的管理人才。

環境、社會及管治報告

目前第一批16位學員(含15位博士，其中5位為海歸博士)已入職，大部分已圓滿完成第一份輪崗工作。2018年精英計劃項目預計招收45名學員，藥明生物相信該項目在管理層、人力資源部和各業務部門的通力合作下，一定能培養出一批優秀的生物製藥領域人才。



圖20：精英計劃現場的熱烈氛圍

- 案例：員工參加「幹部管理學院」

2017年，藥明生物還組織了「幹部管理學院」，共有47名員工參與了其培訓，其中男員工30人，女員工17人，培訓總時長達2,256小時。該項目致力於提高幹部的管理與運用能力，為員工帶來提升。



圖21：「幹部管理學院」現場的熱烈氛圍

4. 員工關懷

藥明生物注重員工勞逸結合，在支持員工完成工作任務的同時，開展各類活動豐富員工的業餘生活。員工在我們內部可以參與各類活動團隊，如羽毛球俱樂部，舞蹈協會，皮劃艇俱樂部，合唱團，自行車俱樂部等，藥明生物對各類俱樂部的活動提供資金支持，並製作相應的內刊，報道各類俱樂部的員工活動。

環境、社會及管治報告

- 案例：「羽」林大會，誰「羽」爭鋒

2017年9月23日，藥明生物組織員工參加首屆三地羽毛球友誼賽。



圖 22：羽林大會參賽者合影

- 案例：藥明生物員工生日會

每月，藥明生物都會組織員工生日會，為當月生日的員工進行慶祝。



圖 23：2017年10月份員工生日會現場

環境、社會及管治報告

章節七 對環境負責

1. 排放物

藥明生物作為一家綠色環保的生物製劑技術平台公司，嚴格遵循《環境保護法》等相關的法律規定，全面落實環境保護的責任，積極推動企業節能減排。藥明生物已經建立《化學品安全管理制度》、《工業衛生(職業健康)管理制度》、《危廢管理計劃備案》等相關流程制度確保把實驗和生產流程對於環境造成的影響降到最低。藥明生物建立環境健康安全部門，並配置專業的環境管理人員，完善環境管理體系，開展有效的企業環境管理工作。此外，國家環保局對藥明生物的上​​海、無錫和蘇州三個基地的環境情況進行了相應的環評測試，並出具環評報告，對廢水、廢氣、噪聲和固體廢物四個方面的排放情況進行診斷：項目排放的三類廢水均納管排放，最終經污水處理廠處理達標後排放，不排入周邊地表水系，廢水排放對周邊地表水環境不產生直接影響；廢氣排放的氯化氫和非甲烷總烴能實現達標排放，廢氣經大氣稀釋擴散後對周邊的企業和居民等敏感目標境影響很小；噪聲排放對周邊聲環境影響不大，不會改變周邊聲環境質量等級，也不會對周邊敏感目標造成影響；各類固廢處置率為100%，不會對周圍環境產生影響。藥明生物通過確定環境風險源，建立環境風險控制措施，開展日常跟蹤檢查，防止環境風險控制措施的失效，避免環境風險後果的發生。

蘇州基地以生物安全檢測為主，基地人數為116人，規模較小，且無工業廢水廢氣的排放。故相關數據未予收集和披露在本章節。

自2017年1月1日至2017年12月31日，藥明生物無排放超標的情況發生。

- 廢氣排放

藥明生物的實驗室在操作過程中會經由通風櫥內的排氣系統產生少量廢氣，各實驗室通風系統的末端均設有尾氣處理裝置以確保氣體達標排放。2017年，藥明生物的廢氣排放符合國家規定，並進行了第三方環保備案，確保排放廢氣不對環境造成影響。

環境、社會及管治報告

- 固廢排放

- 危害廢棄物

根據《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》及《廢棄危險化學品污染環境防治辦法》等相關法律法規，藥明生物制定《危險廢棄物管理制度》，對於危險廢棄物的產生、收集、貯存、轉移、處置等進行監督管理工作。藥明生物要求產生危險廢棄物的部門負責人確保廢棄物的無害化處理，部門內員工都必須清楚危險廢棄物的分類，以及危險廢棄物的處理方法。在處置過程中，所有危險廢棄物都是按照規定流程處理，處理過程中員工得到必要的防護，不同廢棄物分門別類地放置在不同的暫存點。

2017年，藥明生物產生的有害廢棄物總量為521.63噸，人均產生有害廢棄物205.12千克／人。2017年，藥明生物無因有害廢棄物造成對環境有害的情況發生。

- 辦公固廢

藥明生物向上海廢棄物管理中心申報辦公固廢的處置費用，由政府進行清運及處置的工作。2017年，藥明生物在上海產生的辦公固廢共計32,400升，人均產生辦公固廢27.41升／人；在無錫產生的辦公固廢共計240噸，人均產生辦公固廢195.76千克／人。

2. 資源使用

- 用電用氣

2017年，藥明生物用電32,952,715千瓦時，人均用電13,055.75千瓦時／人；用氣2,002,403立方米，人均用氣793.35立方米／人。2017年，藥明生物的二氧化碳排放量為5,513.15噸，人均年二氧化碳產生量為2.34噸／人。

- 包裝物的使用

藥明生物無大規模包裝材料的使用，無錫基地有小批量製劑包材的使用，主要為西林瓶，膠塞和鋁蓋。2017年，藥明生物包裝物消耗總量約為7,303.3千克。

環境、社會及管治報告

3. 水資源管理

2017年，藥明生物共用水329,983.42立方米，人均用水130.74立方米／人，藥明生物響應政府節能減排的號召，對用水進行技術性節約和回用。

- 案例：完整性測試節水

在配液系統的配液環節，為了保證培養基是以無菌地方式進行過濾，濾芯需進行在線完整性測試。通常一次濾芯潤濕需消耗750L注射水。一批生產大約需要消耗12噸注射水。

為了節約用水，藥明生物將濾芯的潤濕工藝進行了改造，以達到潤濕濾芯的效果。這樣既能達到在線完整性測試的效果，又可將用水量大大降低了95%左右。

該點子榮獲「2017 第二季度最具成本意識金點子」。

藥明生物主要的廢水產生自日常的研發實驗，藥明生物設有配套的廢水處理站對廢水進行統一收集處理，安裝在線COD檢測設備，擁有配套的水處理操作規程，安排專人進行廢水處理站的運行維護工作，定期進行水樣自檢並且接受環境監測站的不定期監測，確保處理出水達到市政管網排污標準。

上海基地與第三方廢水處理公司合作，廢水產生後不進入地下水，而直接交付第三方處理。2017年上海基地共產生廢水約300噸。

無錫基地與政府的廢水處理站合作，由政府處理排放後的廢水。2017年無錫基地共產生廢水39,780噸。

2017年，藥明生物的廢水處理率達到100%，藥明生物推動廢水再利用的工作，無錫基地開展濃水回用，減少廢水排放，實現廢水資源再利用。

環境、社會及管治報告

- 案例：無錫基地通過濃水回用項目

無錫基地在生產過程中會產生大量的濃水及鍋爐冷卻水，如果將冷凝水直接排入污水處理系統，會浪費大量水資源並給污水處理系統帶來更大負荷，而且很大程度上增加污水處理的成本。

為此，無錫基地通過設計濃水回用項目，實現減少廢水排放，增強水資源循環利用。在該項目改造結束後，節水量成效明顯。至2017年4月中旬，自來水用量及廢水排放量均已達標，排污量也已降至總限額的一半以下，年用水量成本節約預估約為383,000元。

- 案例：一次性生物反應器

一次性生物反應器是由認證的塑料材料(聚乙烯、乙烯乙酸乙烯酯、聚碳酸酯、聚苯乙烯等)製成，是一種即裝即用、不可重複利用的培養器。首先，反應器預先滅菌，省去了在線消毒(SIP)和在線清洗(CIP)，因此可以快速地投入生產使用，進而縮短生產週期。並且，從生產質量管理規範(GMP)的角度來講，節約了高額的清潔驗證費用。同時，傳統不銹鋼反應器由於需要SIP和CIP環節，會造成大量水和能源的消耗，從而對環境有一定影響。相對而言，一次性生物反應器所產生的廢棄物對環境的影響小很多。



圖24：一次性生物反應器

環境、社會及管治報告

章節八 對社會負責

1. 投身社區公益

藥明生物對於社會公益一直保持著高度的熱情，始終秉持著反饋社會，共同發展的理念。

- 案例：2017年志願獻血活動

2017年11月1日，藥明生物積極配合上海浦東新區血液管理辦公室，參與年度的無償獻血活動。本次活動由上海藥明康德新藥開發有限公司組織，藥明生物等多家關連公司積極參與，今年報名人數為360人，實際參加人數為314人，最終合格者為270人，以人均200cc的獻血量，共計獻血54,000cc。

- 案例：攜手上海森蘭社區親子讀書會，共辦「微觀大世界&親子運動會」

2017年11月11日，在上海喜悅會，藥明生物邀請了10個家庭共計15位家長和14位小朋友參與了「微觀大世界&親子運動會」的活動，幫助孩子們認識了微觀世界的神秘之處。



圖25：一個小女孩正在好奇地看顯微鏡圖



圖26：一個小男孩興奮地擺出一個勝利的手勢

環境、社會及管治報告

2. 校企合作

2017年，藥明生物注重對學校與人才的投資，積極投身校企合作的事業當中，為學生謀求福利，提供獎學金，贊助社團活動。藥明生物與江南大學生工學院合作，設立了獎學獎教金。作為卓越工程師合作企業，藥明生物堅信，要以優秀的人才和領先的學科為基礎，努力做到企業的人才需求和高校培養相結合，與高校共同努力，實現共贏。

- 案例：江南大學舉行獎學獎教金頒獎典禮

2017年12月14日，在江南大學的獎學獎教金頒獎典禮上，藥明生物為15位獲獎學生和2位獲獎老師頒獎。

從2014年至今，藥明生物今年已經連續4年為江南大學的優秀學子和傑出教師提供獎學獎教金。每年，均有15位左右的優秀學生和老師獲得獎學獎教金。

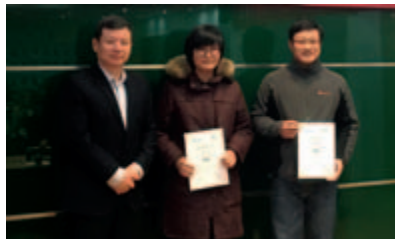


圖 27：藥明生物代表為獲獎教師和學生頒獎

獨立核數師報告

Deloitte.

德勤

致藥明生物技術有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

吾等已審核載於第 102 至 182 頁的藥明生物技術有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此等綜合財務報表包括於二零一七年十二月三十一日的綜合財務狀況表以及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

吾等認為，綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實及公平反映 貴集團於二零一七年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照《香港公司條例》的披露規定妥為編製。

意見基準

吾等已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港核數準則(「香港核數準則」)進行審核。吾等於該等準則下的責任於吾等的報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」一節進一步闡述。吾等根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「道德守則」)獨立於 貴集團，吾等亦已根據道德守則履行吾等的其他道德責任。吾等認為吾等所獲得的審核憑證屬充足及適當以為吾等的意見提供基準。

關鍵審核事項

關鍵審核事項為就吾等的專業判斷而言，對吾等審核本年度的綜合財務報表最為重要的事項。該等事項是在吾等審核整體綜合財務報表及出具意見時進行處理，且吾等不會對該等事項提供單獨的意見。

獨立核數師報告

關鍵審核事項

貿易應收款項及未開票收益減值評估

吾等將貿易應收款項及未開票收益減值評估識別為關鍵審核事項，原因是 貴集團的貿易應收款項及未開票收益在 貴集團綜合財務報表中的重要性，加之涉及管理層判斷。

誠如綜合財務報表附註18所披露，於二零一七年十二月三十一日，貿易應收款項及未開票收益的面值為約人民幣314.3百萬元(扣除呆賬撥備人民幣17.4百萬元)，佔 貴集團流通資產總值約10.4%。誠如綜合財務報表附註4所披露，倘未來現金流少於預期或由於事實及情況改變而下調，則可能出現減值虧損。未來現金流估算須採用管理層估算並涉及不確定因素。

吾等的審核如何處理關鍵審核事項

吾等有關貿易應收款項及未開票收益減值評估的程序包括：

- 了解管理層對貿易應收款項及未開票收益減值評估的控制；
- 資訊科技專員按抽樣基準測試 貴公司財務系統編製的貿易應收款項及未開票收益的賬齡報告；及
- 參考賬齡報告、合約開票期限、過往違約歷史、貿易應收款項的後續結算情況及未開票收益的後續開票及結算情況，評估 貴集團貿易應收款項及未開票收益撥備的充足性。

獨立核數師報告

關鍵審核事項

評估進行中的服務工程

鑑於 貴集團進行中的服務工程在綜合財務報表的重要性，吾等將進行中的服務工程撥備識別為關鍵審核事項，加上可變現淨值涉及的管理層判斷。

進行中的服務工程主要包括所消耗原材料成本、直接勞工成本、其他直接成本及參與提供生物製劑發現、開發及製造服務的人員相關人工成本。誠如綜合財務報表附註17所披露，於二零一七年十二月三十一日，進行中的服務工程的面值為約人民幣202.4百萬元。誠如綜合財務報表附註4所披露，倘有事件或情況變動顯示可變現淨值低於進行中的服務工程的成本，則撥備適用於進行中的服務工程。評估可變現淨值須採用管理層估算。

吾等的審核如何處理關鍵審核事項

吾等有關進行中的服務工程減值評估的程序包括：

- 了解管理層對評估可變現淨值的控制；
- 透過檢查進行中的服務工程完成時將予確認的訂約售價以及於報告期末的估算完成百分比，按抽樣基準檢查可變現淨值的合理性；
- 進行追溯審查以檢查用於釐定報告期末完成百分比的預算成本的準確性；
- 對任何具有減值問題的過慢進行中的服務工程進行詳細分析；及
- 參考進行中的服務工程的後續銷售，評估進行中的服務工程減值撥備的充足性。

其他資料

貴公司的董事負責編製其他資料。其他資料包括年報所載的資料，惟不包括綜合財務報表及吾等就此出具的核數師報告。

吾等有關綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦並不就此發表任何形式的核證結論。

就吾等對綜合財務報表的審核而言，吾等的責任是閱讀上文所識別的其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告此一事實。吾等就此並無須報告事項。

獨立核數師報告

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及《香港公司條例》的披露規定編製作出真實公允列報的綜合財務報表，並負責董事認為就確保綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制。

於編製綜合財務報表時，貴公司董事須負責評估貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非董事有意將貴集團清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

治理層須負責監督貴集團的財務報告流程。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並根據委聘的協定條款僅向閣下(作為整體)出具包括吾等意見的核數師報告，除此以外，吾等的報告書不作其他用途。吾等不就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港核數準則進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等綜合財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據香港核數準則進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對貴集團內部控制的效能發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。

獨立核數師報告

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者對綜合財務報表中的相關披露資料的關注。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。
- 評價綜合財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公允反映有關交易和事項。
- 就 貴集團中實體或業務活動的財務資料獲取充分及適當的審核證據，以對綜合財務報表發表意見。吾等負責指導、監督及執行集團審核。吾等僅對吾等的審核意見承擔責任。

吾等與治理層溝通了(其中包括)計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等事項，包括吾等在審核期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

吾等亦向治理層提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項，以及相關防範措施(倘適用)。

從與治理層溝通的事項中，吾等決定哪些事項對本期間綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。吾等會在核數師報告中描述這些事項，惟法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在吾等的報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，吾等將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

負責此審核項目與簽發獨立核數師報告的項目合夥人為Joseph Wing Ming Chan先生。

德勤 • 關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零一八年三月十九日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

本集團

	附註	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
收益	5	1,618,829	989,029
服務成本		(958,272)	(599,919)
毛利		660,557	389,110
其他收入	6	34,694	7,523
其他收益及虧損	7	(103,610)	(1,538)
銷售及營銷開支		(27,622)	(15,326)
行政開支		(134,019)	(94,606)
研發開支		(74,479)	(53,282)
其他開支	9	(16,143)	(31,880)
財務成本	8	(35,691)	(24,155)
除稅前溢利	9	303,687	175,846
所得稅開支	10	(51,059)	(34,750)
年內溢利及全面收入總額		252,628	141,096
		人民幣元	人民幣元
每股盈利—基本	12	0.24	0.15
—攤薄	12	0.22	0.15

綜合財務狀況表

於二零一七年十二月三十一日

	附註	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
非流動資產			
廠房及設備	13	1,780,172	1,152,770
遞延稅項資產	14	6,855	2,370
為收購土地使用權支付的按金		17,128	—
其他長期按金	15	11,378	—
		1,815,533	1,155,140
流動資產			
存貨	16	135,547	78,988
進行中的服務工程	17	202,389	122,702
貿易及其他應收款項	18	614,302	419,376
可收回所得稅		—	6,426
指定按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	19	641,333	—
已抵押銀行存款	20	21,189	33,262
有期存款	20	914,788	—
銀行結餘及現金	20	503,881	169,102
		3,033,429	829,856
流動負債			
貿易及其他應付款項	21	784,669	558,088
來自關聯方的貸款	22	—	183,417
應付所得稅		13,405	8,949
銀行借款	23	—	39,000
融資租賃責任	24	—	11,371
		798,074	800,825
流動資產淨值		2,235,355	29,031
總資產減流動負債		4,050,888	1,184,171

綜合財務狀況表

於二零一七年十二月三十一日

	附註	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
非流動負債			
銀行借款	23	—	866,000
融資租賃責任	24	—	29,655
遞延收益	25	19,711	12,559
遞延稅項負債	14	6,817	5,490
		26,528	913,704
資產淨值		4,024,360	270,467
資本及儲備			
股本	26	192	158
儲備		4,024,168	270,309
權益總額		4,024,360	270,467

第102至182頁的綜合財務報表於二零一八年三月十九日獲董事會批准及授權刊發，並由以下人士代表簽署：

陳智勝
董事

周偉昌
董事

綜合權益變動表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元 (附註i)	以股權結算 以股份為基礎			保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
				的補償儲備 人民幣千元 (附註ii)	重組儲備 人民幣千元 (附註iii)	特別儲備 人民幣千元 (附註iv)		
於二零一六年一月一日	—	—	10,124	33,845	(4,636)	64,339	42,329	146,001
年內溢利及全面收入總額	—	—	—	—	—	—	141,096	141,096
轉撥至法定儲備	—	—	17,892	—	—	—	(17,892)	—
確認以股權結算以股份為 基礎的薪酬	—	—	—	47,551	—	—	—	47,551
對蔡明康德上海承擔一項責任 已發行普通股	158	—	—	—	—	—	—	158
於二零一六年十二月三十一日	<u>158</u>	<u>—</u>	<u>28,016</u>	<u>81,396</u>	<u>(4,636)</u>	<u>—</u>	<u>165,533</u>	<u>270,467</u>
年內溢利及全面收入總額	—	—	—	—	—	—	252,628	252,628
轉撥至法定儲備	—	—	23,923	—	—	—	(23,923)	—
確認以股權結算以股份為 基礎的薪酬	—	—	—	65,076	—	—	—	65,076
透過首次公开发售按溢價 發行股份(附註26)	34	3,572,905	—	—	—	—	—	3,572,939
發行新股應佔交易成本	—	(136,750)	—	—	—	—	—	(136,750)
於二零一七年十二月三十一日	<u>192</u>	<u>3,436,155</u>	<u>51,939</u>	<u>146,472</u>	<u>(4,636)</u>	<u>—</u>	<u>394,238</u>	<u>4,024,360</u>

綜合權益變動表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

附註：

- (i) 根據所有於中華人民共和國(「中國」)成立的附屬公司的組織章程細則，該等附屬公司須將除稅後溢利的10%轉入法定儲備，直至該儲備達到註冊資本的50%。轉入此儲備後，方可向權益持有人分派股息。法定儲備可用以彌補過往年度的虧損、擴充現有的經營業務或轉換為附屬公司的額外資本。
- (ii) 該款項指與WuXi PharmaTech(Cayman) Inc.(「WuXi PharmaTech」)(集團重組(見下文附註iii)完成前藥明生物技術有限公司(「本公司」)當時最終控股公司)就本公司若干董事及本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)僱員提供予本集團的服務向彼等授出可認購WuXi PharmaTech股本工具的僱員股份獎勵計劃有關的以股權結算以股份為基礎的報酬以及附註34披露的本公司首次公開發售前購股權計劃(「首次公開發售前購股權計劃」)項下以股權結算以股份為基礎的報酬。
- (iii) 重組儲備指集團重組前合併實體的當時股東於集團的合併出資，扣除代一間同系附屬公司承擔，而貴集團並未要求償還的行政服務成本。
- (iv) 過往，本集團主要業務的一部分(提供生物製劑發現、開發及製造服務)由本公司的同系附屬公司上海藥明康德新藥開發有限公司(「藥明康德上海」)經營。作為集團重組的一部分，藥明康德上海不再經營生物製劑發現、開發及製造服務(「生物製劑業務單位」)並將所有相關資產及負債(貿易應付款項及若干廠房及設備除外，特別是與生物製劑發現、開發及製造服務有關者)轉讓予上海藥明生物技術有限公司(「上海生物技術」)(「業務轉讓」)。

特別儲備反映與營運生物製劑業務單位有關的儲備變動。

業務轉讓結束後，本公司承擔一項向藥明康德上海付款的責任，即支付截至業務轉讓日期生物製劑業務單位的累計損益結餘及藥明康德上海對生物製劑業務單位的累計出資淨額，合共人民幣64,339,000元。

綜合現金流量表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
經營活動		
除稅前溢利	303,687	175,846
就以下各項作出調整：		
利息開支	35,691	24,155
廠房及設備折舊	122,748	93,185
呆賬撥備	13,747	5,696
存貨及進行中的服務工程減值虧損	2,665	—
淨外匯虧損(收益)	25,382	(9,223)
以股份為基礎的薪酬開支	65,076	47,551
政府補助及補貼收入	(1,298)	(1,478)
利息收入	(8,746)	—
指定按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產公允價值變動產生的收益	(6,877)	—
出售廠房及設備的虧損	1,001	90
	553,076	335,822
已付所得稅	(43,335)	(47,461)
營運資金變動前的經營現金流量	509,741	288,361
存貨及進行中的服務工程增加	(138,911)	(51,146)
貿易及其他應收款項增加	(203,076)	(142,236)
其他長期按金增加	(11,378)	—
貿易及其他應付款項減少(增加)	203,904	(13,058)
經營活動提供的現金淨額	360,280	81,921
投資活動		
出售廠房及設備所得款項	50	—
購買廠房及設備	(670,601)	(428,883)
為收購土地使用權支付的按金	(17,128)	—
已收政府補助及補貼	8,450	5,250
收回已抵押銀行存款	135,450	26,769
存置已抵押銀行存款	(123,377)	(50,967)
收回指定按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	1,275,430	—
存置指定按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(1,909,886)	—
收取銀行利息	3,149	—
存置定期存款	(914,788)	—
已收選擇權費用(附註21)	—	26,687
投資活動所用現金淨額	(2,213,251)	(421,144)

綜合現金流量表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
融資活動		
銀行借款所得款項	346,585	918,000
償還銀行借款	(1,238,616)	(13,000)
已付利息	(36,292)	(29,759)
已付融資租賃開支	(476)	(640)
向一名關聯方償還融資租賃的債務	(10,869)	(11,689)
關聯方墊款	55,026	176,202
償還關聯方款項	(238,915)	(455,859)
就集團重組償還關聯方款項	(83,325)	(250,492)
發行普通股所得款項	3,572,939	—
支付上市相關開支	(136,750)	—
融資活動提供的現金淨額	2,229,307	332,763
匯率變動的影響	(41,557)	17,333
現金及現金等價物增加淨額	334,779	10,873
年初現金及現金等價物	169,102	158,229
年末現金及現金等價物，以銀行結餘及現金列示	503,881	169,102

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

藥明生物技術有限公司(「本公司」)於二零一四年二月二十七日在開曼群島成立為獲豁免有限公司，其股份自二零一七年六月十三日起在香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司註冊辦事處及主要營業地點於年報公司資料一節披露。本公司為一間投資控股公司。其附屬公司(統稱「本集團」)的主要業務為提供生物製劑發現、開發及生產服務。

於此等綜合財務報表日期，本公司的直接及最終控股公司為WuXi Biologics Holdings Limited(「Biologics Holdings」，一間在英屬處女群島註冊成立的公司)，而其最終由一致行動的李革博士(「李博士」)、趙寧博士(李博士的配偶)、劉曉鐘先生及張朝暉先生(統稱為「控股股東」)控制。

本公司的功能貨幣為人民幣，與綜合財務報表的呈列貨幣相同。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

對本年度強制生效的國際財務報告準則的修訂

本集團已於本年度首次應用下列由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則的修訂本：

國際會計準則第7號修訂本	披露計劃
國際會計準則第12號修訂本	就未實現虧損確認遞延稅項資產
國際財務報告準則 第12號修訂本	國際財務報告準則二零一四年至二零一六年週期的 年度改進的一部分

除下文所述者外，於本年度應用國際財務報告準則的修訂本對本集團於本年度及過往年度的財務表現及狀況及／或此等綜合財務報表所載的披露事項並無重大影響。

國際會計準則第7號修訂本披露計劃

本集團已於本年度首次應用該修訂本。有關修訂要求實體作出披露，以使財務報表的使用者能評估融資活動所產生負債的變動，包括現金及非現金變動。此外，有關修訂亦要求披露金融資產的變動，前提是該等金融資產所產生現金流已經或未來現金流將會計入融資活動所產生現金流量。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」) (續)

對本年度強制生效的國際財務報告準則的修訂(續)

國際會計準則第7號修訂本披露計劃(續)

具體而言，有關修訂要求披露以下各項：(i) 融資現金流量變動；(ii) 取得或喪失附屬公司或其他業務控制權的變動；(iii) 外匯匯率變動的影響；(iv) 公允價值變動；及(v) 其他變動。

該等項目期初及期末結餘的對賬載於附註32。與有關修訂的過渡條文一致，本集團並無披露往年比較資料。除附註32的額外披露外，該等修訂的應用並無對本集團的綜合財務報表造成影響。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並無提前應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第9號	金融工具 ¹
國際財務報告準則第15號	客戶合約收益及相關修訂 ¹
國際財務報告準則第16號	租賃 ²
國際財務報告準則第17號	保險合約 ⁴
國際財務報告詮釋委員會第22號	外幣交易及預付代價 ¹
國際財務報告詮釋委員會第23號	所得稅處理的不確定性 ²
國際財務報告準則第2號修訂本	以股份為基礎付款的交易的分類及計量 ¹
國際財務報告準則第4號修訂本	於國際財務報告準則第4號保險合約應用國際財務報告準則第9號金融工具 ¹
國際財務報告準則第9號修訂本	具有負補償的預付款項特性 ²
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業間的資產銷售或注入 ³
國際會計準則第19號修訂本	計劃修訂、縮減或清償 ²
國際會計準則第28號修訂本	於聯營公司及合營企業的長期權益 ²
國際會計準則第40號修訂本	轉讓投資物業 ¹
國際會計準則第28號修訂本	國際財務報告準則二零一四年至二零一六年週期的年度改進的一部分 ¹
國際財務報告準則修訂本	國際財務報告準則二零一五年至二零一七年週期的年度改進 ²

¹ 於二零一八年一月一日或之後開始的年度期間生效。

² 於二零一九年一月一日或之後開始的年度期間生效。

³ 於有待確定日期或之後開始的年度期間生效。

⁴ 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」) (續)

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

除下文所述者外，本公司董事預期，於可見未來，應用所有其他新訂及經修訂國際財務報告準則及詮釋不會對本集團的綜合財務報表產生重大影響。

國際財務報告準則第9號金融工具

國際財務報告準則第9號引入有關金融資產和金融負債的分類和計量，一般對沖會計以及金融資產減值的新規定。

與本集團相關的國際財務報告準則第9號的主要規定載述如下：

- 國際財務報告準則第9號範圍內的所有已確認金融資產均須按攤銷成本或公允價值進行後續計量。特別是，在以收回合同現金流量為目標且合同現金流量僅用於支付未償還本金和本金利息的業務模式下持有的債務投資，在後續會計期末通常按攤銷成本進行計量。在以收回合同現金流量及銷售金融資產為目標，且具有金融資產合同條款、在指定日期產生的現金流僅用於支付未償還本金和本金利息的業務模式下持有的債務工具，通常按公允價值列入其他全面收益(「按公允價值列入其他全面收益」)衡量。所有其他金融資產在後續會計期間按公允價值計量。此外，根據國際財務報告準則第9號，實體可作出不可撤銷的選擇於其他全面收益中列報(並非為交易而持有的)權益投資的公允價值的後續變動，而通常僅將股息收入計入損益。
- 關於金融資產減值，國際財務報告準則第9號規定了預期信用損失模型替代國際會計準則第39號規定的已發生信用損失模型。預期信用損失模型要求實體在報告日考慮此類預期信用損失中的預期信用損失和變化，以反映自初始確認起信用風險的變化。換言之，信用事件已經發生不再作為確認信用損失的必要條件。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」) (續)

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

國際財務報告準則第9號金融工具(續)

根據本集團於二零一七年十二月三十一日的金融工具及風險管理政策，本公司董事預期初步應用國際財務報告準則第9號的潛在影響如下：

金融資產及金融負債將繼續以與現時根據國際會計準則第39號相同之基準分類及計量。

本公司董事普遍預期應用國際財務報告準則第9號之預期信貸虧損模型將導致本集團於應用國際財務報告準則第9號後，就本集團以攤銷成本計量之金融資產及其他須作出減值撥備之項目之尚未產生信貸虧損提早計提撥備。

然而，本公司董事預期應用國際財務報告準則第9號將不會對日後的綜合財務報表構成重大影響。

國際財務報告準則第15號客戶合約收益

國際財務報告準則第15號的頒佈建立了一個單一綜合模型，以確認來自客戶合約的收益。當國際財務報告準則第15號生效時，將取代現時沿用的收益確認指引，包括國際會計準則第18號收益、國際會計準則第11號建築合約及相關詮釋。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」) (續)

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

國際財務報告準則第15號客戶合約收益(續)

國際財務報告準則第15號的核心原則乃一個實體應確認收益以體現向客戶轉讓承諾貨品或服務的數額，並反映實體預期交換該等貨品或服務而應得的代價。具體而言，該準則引入了收益確認五步法：

- 第1步：確定與一名客戶的合約
- 第2步：確定合約內的履約責任
- 第3步：釐定交易價格
- 第4步：將交易價格分攤至合約內的履約責任
- 第5步：當實體達成履約責任時確認收益

根據國際財務報告準則第15號，當一個實體達成履約責任時確認收益，即當特定履約責任所涉及貨品或服務的「控制權」轉移至客戶時。更為規範的指引已加入國際財務報告準則第15號內以處理特別情況。此外，國際財務報告準則第15號亦要求較廣泛的披露。

於二零一六年，國際會計準則理事會就有關識別履約責任、主體對代理代價以及發牌申請指引的國際財務報告準則第15號作出澄清。

本集團確認透過各份合約的固定費用(「有償服務」)及來自按全時當量(「全時當量」)基準提供的研究服務向其客戶提供研究服務的收益。收益確認政策的詳情於附註3披露。

本公司董事預計，日後應用國際財務報告準則第15號或會導致較多披露，然而，本公司董事認為，應用國際財務報告準則第15號不會對於各有關期間確認收益的時間及金額造成重大影響。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」) (續)

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

國際財務報告準則第16號租賃

國際財務報告準則第16號為識別出租人及承租人的租賃安排及會計處理引入一個綜合模式。當國際財務報告準則第16號生效時，將取代現有租賃指引，包括國際會計準則第17號租賃及相關詮釋。

國際財務報告準則第16號根據所識別資產是否由客戶控制來區分租賃及服務合約。除短期租賃及低值資產租賃外，經營租賃及融資租賃的差異就承租人會計處理移除，並以就承租人的所有租賃確認使用權資產及相應負債的模式替代。

使用權資產初步按成本計量，並隨後以成本(惟若干例外情況除外)減累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債任何重新計量而作出調整。租賃負債乃按租賃付款(非當日支付)的現值初步計量。隨後，租賃負債就(其中包括)利息及租賃付款以及租賃修訂的影響作出調整。此外，由於國際會計準則第17號項下的經營租賃付款以經營現金流量呈列，現金流量的分類亦將受影響；而根據國際財務報告準則第16號的模式，租賃付款將分配為本金及利息部分，其將分別以融資及經營現金流量呈列。

根據國際會計準則第17號，本集團已經為融資租賃安排及租賃土地(本集團為承租人)的預付租賃費用確認資產及相關的融資租賃負債。取決於本集團是否就使用權資產作個別或作一併呈列(猶如擁有該資產般呈列)，採用國際財務報告準則第16號可能導致該等資產在分類上有潛在變動。

與承租人會計處理方法相反，國際財務報告準則第16號大致保留國際會計準則第17號內出租人的會計規定，並繼續規定出租人將租賃分類為經營租賃或融資租賃。

此外，國際財務報告準則第16號亦要求較廣泛的披露。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」) (續)

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

國際財務報告準則第16號租賃(續)

於二零一七年十二月三十一日，本集團有不可撤銷經營租賃承擔人民幣162,598,000元，如附註29所披露。初步評估表明，該等安排將符合租賃的定義。採用國際財務報告準則第16號後，除非該等租賃為低價值或短期租賃，否則本集團將就全部該等租賃確認使用權資產及相應負債。

此外，本集團現時將已支付可退還租賃按金視為國際會計準則第17號適用的租賃下的權利。根據國際財務報告準則第16號對租賃付款的定義，有關按金並非與使用相關資產的權利有關的付款，因此，有關按金的賬面金額可調整為攤銷成本及有關調整被視為額外租賃付款。對已支付可退還租賃按金的調整將被計入使用權資產的賬面金額。

此外，應用新的規定可能會導致上文所述的計量、呈列及披露出現變動。

3. 重大會計政策

綜合財務報表乃按國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》及《香港公司條例》所規定的適用披露。

綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干金融工具乃按報告期末的公允價值計量，如下文所載的會計政策所解釋。

歷史成本一般按為換取貨品及服務所支付代價的公允價值確定。

公允價值是於計量日市場參與者間於有秩序交易中出售資產所收取或轉讓負債須支付的價格，而不論該價格是否可直接觀察取得或可使用其他估值方法估計。於估計資產或負債的公允價值時，本集團會考慮該等市場參與者於計量日對資產或負債定價時所考慮的資產或負債的特點。於綜合財務報表中作計量及／或披露用途的公允價值乃按此基準釐定，惟國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款範圍內的以股份為基礎的付款交易、國際會計準則第17號租賃範圍內的租賃交易及與公允價值相若但並非公允價值的計量(如國際會計準則第2號存貨中的可變現價值淨額或國際會計準則第36號資產減值中的使用價值)除外。

3. 重大會計政策(續)

此外，就財務申報而言，公允價值計量根據公允價值計量的輸入數據可觀察程度及公允價值計量的輸入數據對其整體的重要性分類為第一、第二或第三級，詳情如下：

- 第一級輸入數據為實體於計量日可獲取的完全相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級輸入數據為資產或負債的可直接或間接觀察的輸入數據，惟第一級所包括的報價除外；及
- 第三級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

主要會計政策載於下文。

綜合入賬基準

綜合財務報表包括本公司及本公司所控制實體(其附屬公司)的綜合財務報表。本公司符合以下條件即取得控制權：

- 可對被投資方行使權力；
- 就其參與被投資方所得的可變回報承受風險或享有權利；及
- 可行使權力影響其回報。

倘事實及情況顯示上述控制權的三項因素中一項或以上出現變動，本集團會重新評估是否控制被投資方。

附屬公司綜合入賬於本公司取得附屬公司控制權時開始，並於本公司失去附屬公司控制權時終止。

必要時會對附屬公司的財務報表作出調整，以令其會計政策與本集團會計政策一致。

所有與本集團成員公司間交易有關的集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合入賬時全面對銷。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

收益確認

收益按已收或應收代價的公允價值計量，即於一般業務過程中提供服務在扣除折扣及銷售相關稅項後的已收或應收款項。

本集團主要透過有償服務合約向其客戶提供研究服務賺取收益。合約期限介乎幾個月至幾年。本集團於完成、交付及驗收可交付單位後確認合約元素的收益，而可交付單位的形式一般為技術實驗報告及／或產品／樣品。某一合約的已確認收益金額高於賬單金額的差額計入貿易及其他應收款項列為未開票收益。在本集團履行其合約責任及確認收益之前根據合約所載預先協定的付款時間表計賬的金額記入流動負債列為客戶預付款。大部分合約乃由客戶在作出或不作出提前通知的情況下終止。該等合約通常要求向本集團支付費用以補償截至終止日期產生的成本或(於若干情況下)終止費用。有關付款於賺取時計入收益。

就按全時當量提供的研究服務而言，本集團向其客戶提供一個僱員項目團隊，於特定期間內專門從事客戶的研究，並按每名僱員每小時／天的固定費率向客戶收費。本集團基於指派至該團隊的僱員人數及彼等從事項目的時間確認收益。全時當量合約並不要求客戶接受來自本集團的指定成果。

來自金融資產的利息收入在經濟收益有可能流向本集團及收入數額能夠可靠計量時確認。利息收入乃按時間攤分基準參考未清償本金及按實際適用利率計算，該利率應能將金融資產在其預期壽命中的估計未來現金收入準確貼現至該資產初始確認時的賬面淨值。

3. 重大會計政策(續)

租賃

若租賃條款將所有權的絕大部分風險及回報轉移至承租人，該租賃將分類為融資租賃。所有其他租賃分類為經營租賃。

本集團作為承租人

根據融資租賃持有的資產於租賃開始時按公允價值或最低租賃付款的現值(如屬較低者)確認為本集團的資產。對出租人的相應負債於綜合財務狀況表內計作融資租賃承擔。

租賃付款按融資開支及租賃承擔減少之間作出分配，以就負債餘額釐定固定利率。

融資開支即時於損益確認，除非融資開支直接歸因於合資格資產，於該情況下，將根據本集團有關借款成本的政策進行資本化(請參閱下文會計政策)。

經營租賃付款於租期內按直線法確認為開支，惟另有系統化基準更能反映租賃資產所產生的經濟利益的時間模式則除外。

政府補助

在能夠合理保證本集團將遵守政府補助所附帶的條件及將會獲取補助前，本集團不會確認政府補助。

政府補助於本集團確認補助擬補償的相關成本為開支的期間，於損益中有系統地確認。具體而言，主要條件為本集團應購置、建設或以其他方式收購廠房及設備的政府補助於綜合財務狀況表中被確認為遞延收入，並於相關資產可使用年期按系統及合理的基準撥至損益。

倘應收政府補助用作補償已產生開支或虧損或是為給予本集團即時財務支援而授出，且無未來相關成本，則在應收期間於損益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

研發開支

研究活動開支於產生期間確認為開支。

當且僅當以下條件同時獲滿足時，才能對開發活動的內部產生無形資產進行確認：

- 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- 有能力使用或出售該無形資產；
- 該無形資產可能產生未來經濟利益的方式；
- 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；及
- 歸屬於該無形資產開發階段的開支能夠可靠計量。

內部產生的無形資產的初始確認金額乃自無形資產首次符合上述確認條件日期起所產生的開支總額。如並無任何內部產生的無形資產可予確認，開發開支則於產生期間於損益中確認。

借款成本

收購、建造或生產合資格資產(指需要較長時間方能達致擬定用途或銷售的資產)直接應佔的借款成本加入該等資產的成本，直至資產可大致作擬定用途或銷售為止。

所有其他借款成本於其產生年度在損益中確認。

退休福利成本

本集團加入國家管理屬界定供款計劃的退休福利計劃，據此，本集團須按照合資格員工薪資固定比例向計劃供款。向退休福利計劃作出的付款於僱員提供服務而有權享受供款時列為開支。概無沒收供款可用作減少未來年度的應付供款。

3. 重大會計政策(續)

短期僱員福利

短期僱員福利於僱員提供服務時以預期支付的未折現福利金額確認。除非其他國際財務報告準則規定或准許將福利計入資產成本，否則所有短期僱員福利均確認為支出。

就確認僱員福利的負債而言，按應付僱員的福利金額(例如工資及薪金、年假及病假)扣除已支付金額確認。

稅項

所得稅開支指現時應付稅項及遞延稅項的總和。

即期稅項

現時應付稅項乃按年內應課稅溢利計算。由於其他年度的應課稅或可扣減收入或開支項目以及從未課稅或扣減的項目，應課稅溢利不同於綜合損益及其他全面收入報表呈報的「除稅前溢利」。本集團的即期稅項負債按照報告期末已實行或實質上已實行的稅率計算。

遞延稅項

遞延稅項乃按綜合財務報表中資產及負債的賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基之間的暫時差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認。所有可扣稅暫時差額的遞延稅項資產一般於可能有應課稅溢利抵銷該等可扣稅暫時差額時確認。若於一項交易中因業務合併以外原因初次確認資產及負債而引致不影響應課稅溢利及會計溢利之暫時性差異，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。

遞延稅項負債乃就因於附屬公司的投資而引致的應課稅暫時差額確認，惟若本集團可控制暫時差額撥回及暫時差額可能不會於可預見未來撥回則除外。

遞延稅項資產的賬面值會於報告期末作檢討，並扣減至應課稅溢利不可能足以收回全部或部分資產價值為止。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

稅項(續)

遞延稅項(續)

遞延稅項資產及負債根據報告期末已實行或實質上已實行的稅率(及稅法)，按預期適用於負債清償或資產變現期間的稅率計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映按本集團所預期的方式在報告期末收回或清償其資產及負債賬面值的稅務影響。

即期及遞延稅項於損益中確認。

廠房及設備

廠房及設備(在建工程除外)按成本減其後累計折舊及累計減值虧損列賬。

廠房及設備(在建工程除外)項目按其估計可使用年期並經考慮其估計剩餘價值後，以直線法計算折舊以撇銷其成本。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法於報告期末檢討，並採用未來適用法對估計變更的影響進行核算。

用於生產的在建廠房及設備乃按成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括專業費用，及(就合資格資產而言)根據本集團會計政策資本化的借款成本。有關資產於落成及可用於擬定用途時，分類至廠房及設備的適當類別。該等資產按與其他資產相同的基準，自資產可用於擬定用途時開始折舊。

融資租賃項下持有的資產，按其預期可使用年期，以與自置資產相同的基準折舊。然而，倘不能合理確定將於租賃期末取得所有權，則該等資產按照租賃期與其可用年期之較短者折舊。

廠房及設備項目於出售或預期日後當持續使用有關資產而不會產生經濟利益時終止確認。因終止確認資產而產生的收益或虧損均於終止確認該項目期間按該項目的出售所得款項淨額與賬面值之間的差額計算並於損益中確認。

3. 重大會計政策(續)

有形資產減值虧損

於報告期末，本集團檢討有形資產賬面值，以確定是否有任何跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘存在任何有關跡象，則會對資產的可收回金額作出估計，以確定減值虧損(如有)程度。倘無法估計個別資產的可收回金額，則本集團會估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。當可確定合理且貫徹一致的分配基準時，公司資產亦可分配至個別現金產生單位，或另行分配至能確定合理且貫徹一致的分配基準的現金產生單位最小組別。

可收回金額指扣除出售成本後的公允價值與使用價值兩者間的較高者。於評估使用價值時，估計有形資產(或現金產生單位)的未來現金流量會採用反映目前市場對貨幣時間價值及該資產特定風險所作評估的稅前貼現率貼現至其現值。

倘估計資產(或現金產生單位)的可收回金額低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)的賬面值會撇減至其可收回金額。減值虧損即時於損益中確認。

存貨及進行中的服務工程

存貨及進行中的服務工程按成本和可變現淨值兩者中的較低者列賬。存貨成本按加權平均法釐定。進行中的服務工程成本包括所耗材料成本(按加權平均法釐定)、勞工成本及直接參與提供生物製劑發現、開發及製造服務的人員(包括監督人員)的其他成本以及應佔間接費用。可變現淨值指訂約售價減完成的所有估計成本及進行銷售所必要的成本。

外幣

在編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體功能貨幣以外的貨幣(外幣)計價的交易按交易日期的現行匯率確認。於報告期末，以外幣計值的貨幣性項目會按當日現行匯率重新換算。以歷史成本計量並以外幣計價的非貨幣性項目不會重新換算。

重新換算貨幣項目的匯兌差額於產生期間在損益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

金融工具

金融資產及金融負債在集團實體成為工具合約條文訂約方時確認。

金融資產及金融負債初始按公允價值計量。收購金融資產或發行金融負債(按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及金融負債除外)直接應佔的交易成本在初步確認時計入金融資產或金融負債(如適用)的公允價值，或於該公允價值中扣除。收購按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產或金融負債直接應佔的交易成本即時於損益內確認。

金融資產

金融資產分類為以下指定類別：按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及貸款及應收款項。該分類取決於金融資產的性質及用途，於初始確認時確定。所有以常規方式買賣金融資產按照交易基準確認及終止確認。以常規方式買賣金融資產指須按照市場規定或慣例所設定的時限交付資產的買賣。

實際利率法

實際利率法指於有關期間計算金融資產的攤銷成本及分配利息收入的方法。實際利率指在金融資產的預期存續期內或(如適用)更短期間內，將估計未來現金收款額(包括所支付或收取屬實際利率組成部分的所有費用及點數、交易成本及其他溢價或折讓)準確貼現至初始確認時其賬面淨值的利率。

債務工具的利息收入按實際利率基準予以確認，惟分類為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產除外，其利息收入計入其他損益。

3. 重大會計政策(續)

金融資產(續)

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

當金融資產為(i)持作交易；或(ii)其被指定為按公允價值計量且其變動計入損益時，金融資產分類為按公允價值計量且其變動計入損益。

在下列情況下，金融資產列作持作交易：

- 主要為於短期內出售而購入；或
- 於初次確認時屬於本集團共同管理且在近期內有短期獲利實際模式的已辨別金融工具組合的部份；或
- 屬於未指定及有效作為對沖工具的衍生工具。

除持作交易金融資產外，在下列情況下，金融資產可於初次確認時指定為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產：

- 該界定可消除或大幅減少計量或確認時可能產生的不一致；或
- 有關金融資產為一組金融資產或金融負債或兩者中的一部分，其管理及表現的評價乃以公允價值基準按照本集團既定的風險管理或投資策略，以及按照內部使用的關於組合分類的資料；或
- 有關資產的協議包含一種或多種內含衍生工具，以及國際會計準則第39號允許其整份合併合約(資產或負債)指定為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產均按公允價值列賬，重新計量引致的任何收益或虧損於損益確認。於損益確認的收益或虧損淨額包括就金融資產賺取的任何股息或利息並載於「其他收益及虧損」一項中。公允價值按附註28(c)所載方式釐定。

貸款及應收款項

貸款及應收款項為活躍市場並無報價、具有固定或可確定付款額的非衍生金融資產。於初始確認後，貸款及應收款項(包括貿易及其他應收款項、已抵押銀行存款、定期存款以及銀行結餘及現金)按以實際利率法計算的攤銷成本減任何可識別減值虧損計量(參見下文關於金融資產減值虧損的會計政策)。

利息收入乃採用實際利率確認，惟利息確認屬無關緊要的短期應收款項除外。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

金融資產(續)

金融資產減值

金融資產(按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產除外)須於報告期末評估有否減值跡象。倘有客觀證據顯示金融資產初始確認後，發生一項或多項事件導致金融資產的估計未來現金流量受到影響，則金融資產被視作已減值。

就貸款及應收款項而言，減值的客觀證據可包括：

- 發行人或對手方遭遇重大財務困難；或
- 違反合同，例如違約或拖欠利息及本金；或
- 借款人很可能破產或進行財務重組；

對於若干類別貸款及應收款項，例如貿易應收款項，即使資產經單獨評估未顯示有減值，資產仍須以組合基準評估有否減值。應收款項組合減值的客觀證據可包括本集團過往收取款項的經驗、超逾信用期組合中延遲付款的數目增加、與應收款項違約有關的國家或地方經濟狀況的可觀察變化。

所確認的減值虧損金額為資產賬面值超出按金融資產的原實際利率貼現的估計未來現金流量的現值的金額。

金融資產的賬面值按所有貸款及應收款項的減值虧損直接扣減，惟貿易應收款項則通過備抵賬戶扣減賬面值。備抵賬戶的賬面值變動於損益確認。倘貿易應收款項視為無法收回，則從備抵賬戶撇銷。隨後收回先前核銷的賬款計入損益。

倘後期減值虧損的金額減少且該減少可客觀歸因於減值虧損確認後發生的事件，則先前確認的減值虧損通過損益轉回，惟轉回減值之日的資產賬面值不超過假設並無確認減值虧損時的攤銷成本。

3. 重大會計政策(續)

金融負債及股權工具

分類為債務或股權

集團實體發行的債務及股權工具按照合約安排內容及金融負債與股權工具的定義分類為金融負債或股權。

股權工具

股權工具為證明實體在扣減所有負債後的資產中擁有剩餘權益的任何合約。本集團發行的股權工具於收取所得款項時扣除直接發行成本予以確認。

金融負債

金融負債(包括貿易及其他應付款項、來自關聯方的貸款與銀行借款)後續採用實際利率法按攤銷成本計量。

實際利率法

實際利率法指於有關期間計算金融負債的攤銷成本及分配利息開支的方法。實際利率指在金融負債的預期存續期內或(如適用)更短期間內，將估計未來現金付款(包括所支付或收取屬實際利率組成部分的所有費用及點數、交易成本及其他溢價或折讓)準確貼現至初始確認金融負債時賬面淨值的利率。利息開支按實際利率基準予以確認。

終止確認金融資產及金融負債

本集團從資產中收取現金流量的合約權利到期，或金融資產轉讓且資產所有權的絕大部分風險及回報轉予另一實體時終止確認金融資產。若本集團既沒有轉移也沒有保留資產所有權的絕大部分風險及回報，且繼續控制已轉讓資產，本集團應繼續按其持續參與情況確認資產，並確認相關負債。若本集團保留已轉讓金融資產所有權的絕大部分風險及回報，本集團應繼續確認金融資產，亦就已收取所得款項確認抵押借款。

完全終止確認金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價加上已在其他全面收益確認及在權益累積的累計收益或虧損的總和之間的差額於損益確認。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

終止確認金融資產及金融負債(續)

本集團當且僅當其責任獲履行、解除或到期時，終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面值與其已付及應付代價之間的差額於損益確認。

以股份為基礎的付款交易

以股權結算以股份為基礎的交易

授予僱員的購股權

除非公允價值無法可靠估計，否則以股權結算以股份支付款項予僱員(包括本公司董事)的其他人士按已收服務的公允價值計量。倘已收服務的公允價值無法可靠估計，則其公允價值乃參考已授出股本工具的公允價值計量。有關釐定以股權結算以股份為基礎的交易的公允價值的詳情載於附註34。

於授出以股權結算以股份為基礎的付款當日釐定的公允價值(並無計及所有非市場歸屬條件)乃基於本集團對最終歸屬之股本工具的估計按直線法於行權期支銷，相應增加計入權益(以股權結算以股份為基礎的報酬儲備)。於報告期末，本集團根據對所有相關非市場歸屬條件的評估審閱其對預期行權之股本工具數量的估計。修訂原有估計的影響(如有)於損益確認，以使累計開支符合經修訂的估計，而相關調整計入以股權結算以股份為基礎的報酬儲備。

行使購股權時，先前於以股權結算以股份為基礎的報酬儲備確認的金額會轉撥至股份溢價。倘若購股權於行權日期後被沒收或於到期日仍未行使，則先前於以股權結算以股份為基礎的報酬儲備確認的金額會轉撥至保留盈利。

當時最終控股公司向本集團僱員授出的股本工具

當時最終控股公司根據其僱員股份獎勵計劃向本集團僱員(包括本公司董事)授出股本工具於綜合財務報表中被當作以股權結算以股份為基礎的付款。有關僱員股份獎勵計劃下股本工具授出日期公允價值的開支於工具行權期內確認，而相應增加計入權益。權益增加被當作本集團的視作出資，並計入以股權結算以股份為基礎的報酬儲備。

4. 估計不確定性的主要來源

應用本集團會計政策(載於附註3)時，本公司董事需要對於無法從其他來源清楚得知的資產與負債的賬面值作出判斷、估計及假設。估計及相關假設以過往經驗及其他視為相關的因素為基礎。實際結果可能與此等估計不同。

估計不確定性的主要來源

以下為涉及未來的關鍵假設以及報告期末的估計不確定性的其他主要來源，其存在導致資產及負債在下一財務年度內的賬面值作出重大調整的重大風險。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

4. 估計不確定性的主要來源(續)

貿易應收款項及未開票收益估計減值

倘有客觀證據顯示出現減值虧損，本集團估計貿易應收款項及未開票收益的未來現金流量。減值虧損金額按貿易應收款項及未開票收益賬面值與按貿易應收款項及未開票收益原有實際利率(即首次確認時計算的實際利率)貼現的估計未來現金流量(不包括尚未產生的未來信貸虧損)現值之間的差額計量。倘未來現金流量低於預期，或因事實及情況變動而下調，減值虧損可能上升。對未來現金流量的估計須採用管理層估算並涉及不確定因素。實際現金流量或有別於估計。

於二零一七年十二月三十一日，貿易應收款項及未開票收益的賬面值為人民幣314,304,000元(經扣減呆賬撥備人民幣17,364,000元)(二零一六年十二月三十一日：人民幣293,886,000元(經扣減呆賬撥備人民幣6,598,000元))。

進行中的服務工程

倘進行中的服務工程的成本未必可收回，本集團會根據對進行中的服務工程可變現淨值的評估定期進行評估。倘有事件或情況變動顯示可變現淨值低於進行中的服務工程的成本，則撥備適用於進行中的服務工程。進行中的服務工程的可變現淨值按進行中的服務工程完成後確認的訂約售價減所有估計剩餘完成成本及提供服務所需成本釐定。倘預期有別於原先估計，有關差額將影響有關估計出現變動年度內的進行中的服務工程賬面值。

於二零一七年十二月三十一日，進行中的服務工程的賬面值約為人民幣202,389,000元(進行中的服務工程無減值撥備)(二零一六年十二月三十一日：人民幣122,702,000元，進行中的服務工程無減值撥備)。

4. 估計不確定性的主要來源(續)

廠房及設備的可使用年期及估計減值

本集團釐定其廠房及設備的估計可使用年期，以及所產生的相關折舊費用。該估計乃以具類似性質及功能的廠房及設備的實際可使用年期過往經驗為基準。倘可使用年期較先前所估計的年期為短，則本集團將增加折舊費用，或將撇銷或撇減已棄置或出售的陳舊技術或非策略性資產。

本集團定期審閱是否存在任何減值跡象，並在資產的賬面值低於其可收回金額時確認減值虧損。本集團在有跡象顯示資產可能出現減值時對廠房及設備進行減值測試。可收回金額乃按公允價值減處置成本與使用價值之較高者釐定。此等計算須使用估計(如貼現率、未來盈利能力及增長率)。

於二零一七年十二月三十一日，廠房及設備的賬面值(未計及已確認減值虧損)為人民幣1,780,172,000元(二零一六年十二月三十一日：人民幣1,152,770,000元)。

公允價值計量及估值程序

就財務報告而言本集團的若干資產乃按公允價值計量。於估計資產的公允價值時，本集團使用市場可觀察數據(如可獲得)。倘一級輸入數據不可獲得，本集團使用包括並非基於可觀察市場數據的輸入數據的估值方法來估計若干類型金融工具的公允價值。附註28(c)載列有關釐定若干類型金融工具公允價值時所用的估值方法、輸入數據及主要假設的詳細資料。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

5. 收益及分部資料

就資源分配及業績評估而言，主要經營決策者（即本集團首席執行官）審閱本集團的整體業績及財務狀況（按與附註4所載相同會計政策基準編製）。因此，本集團僅有單一經營及呈報分部，故並無呈列此單一分部的進一步分析。

實體披露

地區資料

本集團的絕大部分業務經營及非流動資產位於中國。對本集團來自外部客戶收益的分析（按其各自所在國家／地區業務經營進行分析）載列如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
收益		
— 美利堅合眾國（「美國」）	900,639	505,045
— 中國	552,039	385,307
— 歐洲	65,305	21,094
— 全球其他地區	100,846	77,583
	1,618,829	989,029

有關主要客戶的資料

於相關年度佔本集團總收益10%以上的客戶收益如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
客戶A	192,689	不適用*
客戶B	不適用*	159,547
客戶C	不適用*	185,904

* 相關收益佔本集團於相關年度總收益的比例未超過10%。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

6. 其他收入

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
來自藥明康德上海的行政服務收入	—	81
銀行利息收入	3,149	413
定期存款的利息收入	5,597	—
與下列各項有關的政府補助及補貼		
— 資產(附註i)	1,298	1,478
— 收入(附註ii)	24,650	5,551
	34,694	7,523

附註：

- (i) 本集團已收到若干政府補助及補貼以投資實驗室設備。該等補助及補貼於相關資產的可使用年期內在損益中確認。補助及補貼的詳情載於附註25。
- (ii) 該等政府補助乃就本集團對地方高科技產業及經濟的貢獻而收取。該等補助無條件，入賬列作直接財政支持，預期日後不會產生相關成本，亦不與任何資產相關。

7. 其他收益及虧損

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
外匯(虧損)收益淨額	(99,025)	1,417
呆賬撥備淨額	(13,747)	(5,696)
指定按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		
— 公允價值變動產生的收益淨額	6,877	—
其他	2,285	2,741
	(103,610)	(1,538)

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

8. 融資成本

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
利息開支	36,292	29,759
融資租賃利息	476	690
減：已資本化金額	(1,077)	(6,294)
	35,691	24,155

於截至二零一七年十二月三十一日止年度予以資本化的借款成本因銀行借款而產生，並採用資本化比率 4.75% 計算(二零一六年：4.75%)。

9. 除稅前溢利

除稅前溢利經扣除下列各項後得出：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
廠房及設備折舊	122,748	93,185
員工成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	394,825	244,095
— 退休福利計劃供款	51,529	33,006
— 以股份為基礎的付款開支	65,076	47,551
	511,430	324,652
核數師酬金	3,100	998
就已租賃物業的最低經營租賃款項	34,524	17,679
上市開支(列入其他開支)	16,143	31,880
處置廠房及設備虧損	1,001	90
存貨減值(計入服務成本)	2,665	—
呆賬撥備	13,747	5,696
確認為開支的研發成本	74,479	53,282
確認為開支的存貨成本	303,401	211,274

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

10. 所得稅開支

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
即期稅項：		
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)	50,721	30,012
— 香港利得稅	1,633	1,875
— 美國聯邦及州所得稅	1,173	—
— 英國所得稅	45	—
過往年度撥備不足(超額撥備)：		
— 企業所得稅	645	(1,865)
遞延稅項：	54,217	30,022
— 本年度	(3,158)	4,728
	51,059	34,750

於截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度，香港附屬公司的香港利得稅按估計應課稅溢利的16.5%計算。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的企業所得稅稅率為25%，無錫藥明康德生物技術股份有限公司(「無錫生物技術」)及上海生物技術除外。

於二零一六年，無錫生物技術更新其高新技術企業資質(已獲政府有關當局批准)，且自二零一六年初起有權享有15%的優惠企業所得稅率，為期三年。

上海生物技術於二零一六年十一月獲得高新技術企業認定，因此根據國發40號自二零一六年初起有權享有一年免交企業所得稅及其後三年減半徵收。因此，上海生物技術於截至二零一七年十二月三十一日止年度的適用企業所得稅稅率為12.5%(二零一六年：零)。

本公司註冊為一間獲豁免公司，因此毋須繳納開曼群島稅項。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

10. 所得稅開支(續)

於其他司法權區產生的稅項乃按相關司法權區的現行稅率計算。

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
除稅前溢利	303,687	175,846
按25%的企業所得稅率計算的稅項支出	75,922	43,962
免稅收入的稅務影響	(300)	(134)
不可扣稅開支的稅務影響	16,812	26,404
過往年度撥備不足(超額撥備)	645	(1,865)
未確認為遞延稅項資產的未動用稅項虧損及 其他可扣減暫時差額之影響	398	337
動用先前未確認為遞延稅項資產的稅項虧損	(2,673)	(2,786)
按優惠稅率計算的稅項	(39,858)	(35,656)
遞延稅項及即期稅項應用不同企業所得稅 稅率之影響	412	5,490
於其他司法權區營運的附屬公司稅率不同之影響	(299)	(1,002)
所得稅開支	51,059	34,750

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

11. 董事、主要行政人員及僱員酬金

截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度已付或應付本公司董事及主要行政人員(為本集團提供服務)的酬金詳情(包括就彼等成為本公司董事前身為集團實體管理層僱員提供服務的酬金)如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
主要行政人員兼執行董事：		
陳智勝博士(附註 i)		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	1,899	1,901
— 表現掛鈎花紅	1,188	836
— 退休福利計劃供款	35	86
— 以股份為基礎的報酬	20,575	19,179
	23,697	22,002
執行董事：		
周偉昌博士(附註 ii)		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	1,530	1,557
— 表現掛鈎花紅	802	641
— 退休福利計劃供款	84	74
— 以股份為基礎的報酬	3,257	3,062
	5,673	5,334

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

11. 董事、主要行政人員及僱員酬金(續)

以上所示執行董事酬金乃關於彼等為管理本公司及本集團事務所提供的服務。

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
非執行董事：		
李博士		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鈎花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的報酬	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>
	<u>—</u>	<u>—</u>
胡正國先生		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鈎花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的報酬	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>
	<u>—</u>	<u>—</u>

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

11. 董事、主要行政人員及僱員酬金(續)

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
吳亦兵先生(附註 iii)		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鈎花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的報酬	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>
曹彥凌先生(附註 iii)		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鈎花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的報酬	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>
獨立非執行董事：		
William Robert Keller 先生(附註 iv)		
— 董事袍金	379	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鈎花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的報酬	—	—
	<u>379</u>	<u>—</u>

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

11. 董事、主要行政人員及僱員酬金(續)

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
郭德明先生(附註 iv)		
— 董事袍金	379	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鈎花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的報酬	—	—
	379	—
方和先生(附註 iv)		
— 董事袍金	379	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鈎花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的報酬	—	—
	379	—

附註：

- (i) 陳智勝博士為本集團的主要行政人員，而其於上文披露的酬金包括彼作為主要行政人員所提供的服務。
- (ii) 周偉昌博士於二零一六年五月獲委任為本公司董事。上文所披露二零一六年其酬金包括就其成為本公司董事前作為集團實體管理層僱員所提供之服務而支付者。
- (iii) 吳亦兵先生及曹彥凌先生於二零一六年五月獲委任為本公司非執行董事。
- (iv) William Robert Keller 先生、郭德明先生及方和先生於二零一七年五月獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (v) 表現掛鈎花紅由本集團管理層依據本集團財務業績與董事表現酌情決定發放。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

11. 董事、主要行政人員及僱員酬金(續)

五名最高薪酬人士的酬金

本集團五名最高薪酬人士中包括上文披露的兩名(二零一六：兩名)董事。截至二零一七年十二月三十一日止年度的五名最高薪酬人士的薪酬載列如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
薪金及其他福利	7,826	7,569
表現掛鈎花紅	3,689	2,857
退休福利計劃供款	203	234
以股份為基礎的報酬	28,117	26,500
	39,835	37,160

五名最高薪酬人士的酬金在以下範圍內：

	二零一七年 的人數 人民幣千元	二零一六年 的人數 人民幣千元
2,500,001 港元至 3,000,000 港元	1	—
3,000,001 港元至 3,500,000 港元	—	2
4,000,001 港元至 4,500,000 港元	1	—
4,500,001 港元至 5,000,000 港元	—	1
5,000,001 港元至 5,500,000 港元	1	—
6,000,001 港元至 6,500,000 港元	—	1
6,500,001 港元至 7,000,000 港元	1	—
25,500,001 港元至 26,000,000 港元	—	1
27,000,001 港元至 27,500,000 港元	1	—
	5	5

於截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團概無(二零一六年：無)向本公司董事或五名最高薪酬人士(包括董事及僱員)支付薪酬作為加入本集團或加入本集團後的獎勵或離職賠償。於截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司董事概無(二零一六年：無)放棄收取任何薪酬。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

12. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
盈利：		
用於計算每股基本及攤薄盈利的盈利	<u>252,628</u>	<u>141,096</u>
股份數目：		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	1,074,088,204	963,998,559
攤薄潛在普通股的影響：		
購股權	<u>86,267,013</u>	—
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>1,160,355,217</u>	<u>963,998,559</u>

計算截至二零一六年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利並未假設首次公開發售前購股權獲行使的情況，原因是其行使價加上尚未提供服務的公允價值高於本公司的平均股價。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

13. 廠房及設備

	機器 人民幣千元	傢具、 裝置及設備 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本						
於二零一六年一月一日	408,542	28,656	747	179,231	271,334	888,510
添置	75,869	11,092	—	43,976	371,369	502,306
視作出售	—	—	—	—	(6,261)	(6,261)
租賃資產相關調整	(2,682)	(82)	—	(1,232)	—	(3,996)
轉撥自在建工程	85,783	5,632	—	165,371	(256,786)	—
出售	(567)	(55)	—	—	—	(622)
於二零一六年十二月三十一日	566,945	45,243	747	387,346	379,656	1,379,937
添置	21,912	14,019	—	38,490	672,769	747,190
租賃資產相關調整(附註)	3,976	(1,245)	—	1,280	—	4,011
轉撥自在建工程	446,561	10,308	—	129,555	(586,424)	—
出售	(1,536)	(188)	—	—	—	(1,724)
於二零一七年十二月三十一日	<u>1,037,858</u>	<u>68,137</u>	<u>747</u>	<u>556,671</u>	<u>466,001</u>	<u>2,129,414</u>
折舊及減值						
於二零一六年一月一日	(95,531)	(6,532)	(164)	(32,287)	—	(134,514)
年內撥備	(57,938)	(6,625)	(134)	(28,488)	—	(93,185)
出售時撇銷	491	41	—	—	—	532
於二零一六年十二月三十一日	(152,978)	(13,116)	(298)	(60,775)	—	(227,167)
年內撥備	(81,518)	(7,645)	(112)	(33,473)	—	(122,748)
出售時撇銷	553	120	—	—	—	673
於二零一七年十二月三十一日	<u>(233,943)</u>	<u>(20,641)</u>	<u>(410)</u>	<u>(94,248)</u>	<u>—</u>	<u>(349,242)</u>
賬面值						
於二零一六年十二月三十一日	413,967	32,127	449	326,571	379,656	1,152,770
於二零一七年十二月三十一日	<u>803,915</u>	<u>47,496</u>	<u>337</u>	<u>462,423</u>	<u>466,001</u>	<u>1,780,172</u>

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

13. 廠房及設備(續)

附註：

本集團於二零一六年一月一日根據融資租賃向藥明康德上海租賃其若干機器、設備及租賃資產改良(亦請參閱附註24及附註33(1)(k))。二零一七年十二月二十六日，本集團終止融資租賃協議並與藥明康德上海訂立採購協議，以購買上述機器、設備及租賃資產改良，並錄得該等資產的賬面淨值與所支付現金代價之間的差額。

上述廠房及設備項目(在建工程除外)經計及剩餘價值後，以直線法計算折舊如下：

機器	每年9%-18%
傢具、裝置及設備	每年9%-18%
運輸設備	每年18%
租賃物業裝修	租期或十年(以較短者為準)

於二零一七年十二月三十一日的廠房及設備賬面淨值人民幣1,780,172,000元包括有關與一名關聯方融資租賃項下所持資產的零賬面值(二零一六年：人民幣40,827,000元)。

14. 遞延稅項

就呈列綜合財務狀況表而言，若干遞延稅項資產及負債已予抵銷。以下為就財務報告目的而言的遞延稅項結餘概要：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
遞延稅項資產	6,855	2,370
遞延稅項負債	(6,817)	(5,490)
	<u>38</u>	<u>(3,120)</u>

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

14. 遞延稅項(續)

以下為於截至二零一七年十二月三十一日止年度已確認的主要遞延稅項資產及負債及其於抵銷前的變動：

	存貨及 呆賬撥備 人民幣千元	遞延收益 人民幣千元	存貨未 變現溢利 人民幣千元	應計費用 人民幣千元	加速 稅項折舊 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一六年一月一日	131	1,040	437	—	—	1,608
計入(扣自)損益	854	416	(437)	—	(5,561)	(4,728)
於二零一六年十二月三十一日	985	1,456	—	—	(5,561)	(3,120)
計入(扣自)損益	1,755	1,011	—	3,548	(3,156)	3,158
於二零一七年十二月三十一日	<u>2,740</u>	<u>2,467</u>	<u>—</u>	<u>3,548</u>	<u>(8,717)</u>	<u>38</u>

於二零一七年十二月三十一日，本集團可供抵銷未來溢利的待抵扣稅項虧損為人民幣8,719,000元(二零一六年：人民幣17,955,000元)。由於無法預測日後溢利來源，故並未就二零一七年及二零一六年的有關虧損確認遞延稅項資產。

除上述未動用稅項虧損外，於二零一七年十二月三十一日，本集團可供抵銷未來溢利的其他可扣減暫時差額分別為人民幣61,253,000元(二零一六年：人民幣19,023,000元)。於二零一七年十二月三十一日，人民幣58,366,000元(二零一六年：人民幣16,273,000元)的可扣減暫時差額已於遞延稅項資產確認，而由於未來溢利來源的不可預測性，人民幣2,887,000元(二零一六年：人民幣2,750,000元)的可扣減暫時差額尚未獲確認。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

14. 遞延稅項(續)

由於並無遞延稅項資產的可扣減暫時差額及未動用稅項虧損結餘因無法預測的日後溢利來源而尚未獲確認，該等結餘如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
遞延收益	2,887	2,750
稅項虧損	8,719	17,955
	11,606	20,705

於二零一七年十二月三十一日，本集團未確認稅項虧損為人民幣8,719,000元(二零一六年：人民幣17,955,000元)。該等稅項虧損將於年內結轉及屆滿，載列如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
二零二零年	7,239	17,507
二零二一年	25	25
二零二二年	1,455	—
二零三六年	—	423
	8,719	17,955

由於本集團就中國附屬公司累計溢利的暫時差額轉回時間是可控的，且暫時差額可能不會於可預見的將來轉回，故於綜合財務報表內，並無就中國附屬公司於二零一七年十二月三十一日的累計溢利人民幣449,380,000元應佔的暫時差額計提遞延稅項撥備。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

15. 其他長期按金

其他長期按金指經營租賃項下所支付的租金按金及支付以擔保興建完成及投入營運的重要日期，兩者均於一年後可予收回。

16. 存貨

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
原材料及消耗品	<u>135,547</u>	<u>78,988</u>

於二零一七年十二月三十一日，存貨乃經扣除撇減金額約為人民幣2,665,000元(二零一六年：零)。

17. 進行中的服務工程

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
進行中的服務工程	<u>202,389</u>	<u>122,702</u>

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

18. 貿易及其他應收款項

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
貿易應收款項		
— 關聯方	6,425	7,488
— 第三方	300,796	216,027
未開票收益		
— 關聯方	1,645	4,130
— 第三方	22,802	72,819
呆賬撥備	(17,364)	(6,598)
	314,304	293,866
其他應收款項		
— 關聯方	—	2,812
— 第三方	15,012	6,252
	15,012	9,064
向供應商墊款	12,256	4,532
遞延上市開支	—	4,705
預付款項	927	972
代客戶購買原材料的應收款項	108,295	39,084
可收回關稅(附註)	30,285	36,209
應收利息	5,597	—
可收回增值稅	127,626	30,944
	284,986	116,446
貿易及其他應收款項總額	614,302	419,376

應收關聯方貿易及其他應收款項的詳情載於附註33(2)。

附註：無錫生物技術已獲相關政府機構認可為外商投資研發中心，從而獲得豁免進口原材料及設備的進口稅的資質。相關進口稅按「先徵後退」基準徵稅。金額指無錫生物技術向中國海關支付的相關進口稅，待中國海關核實進口稅退款的申請文件後，有關稅項將可予退回。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

18. 貿易及其他應收款項(續)

本集團給予客戶的信用期介乎30至60天。下表載列於二零一七年十二月三十一日止年度未按發票日期呈列的貿易應收款項(不包括未開票收益，經扣除呆賬撥備)賬齡分析：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
60天以內	217,573	185,992
61至180天	68,570	25,318
181天至1年	3,714	5,607
	289,857	216,917

本集團於釐定貿易應收款項可收回性時，考慮自信貸首次授出日期起直至報告日期止期間貿易應收款項信貸質量的任何變動。既無逾期亦無減值的貿易應收款項信貸質量於截至二零一七年十二月三十一日止年度並無變動。

已逾期但未減值貿易應收款項的賬齡

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
61至180天	68,570	25,318
181天至1年	3,714	5,607
	72,284	30,925

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

18. 貿易及其他應收款項(續)

貿易應收款項及未開票收益的呆賬撥備變動

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
期初結餘	(6,598)	(2,456)
撥備	(13,751)	(6,890)
撥回	4	1,194
撇銷	2,981	1,554
期末結餘	<u>(17,364)</u>	<u>(6,598)</u>

個別已減值貿易及未開票應收款項乃計入呆賬撥備。

本集團根據對可收回性的評估及應收款項的賬齡分析以及管理層的判斷(包括評估信貸質量變動及各客戶過往的收款歷史)，釐定減值債項撥備。

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的貿易及其他應收款項載列如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
美元	179,964	207,245
歐元	3,302	—
日圓	1,605	—

19. 指定按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

於本年度，本集團與金融機構訂立多份基金（「該基金」）合約。該基金主要投資於債務證券，包括但不限於美元國債（由美國政府或其代理發行或擔保的證券）、企業證券或資產抵押證券，專注於保本及保持流動性。全部合約已於初步確認時指定為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。根據金融機構投資報表，於二零一七年十二月三十一日，該基金的公允價值為87,750,000美元，相當於人民幣573,378,000元。

於本年度，本集團亦與一家銀行訂立一份為期六個月的金融產品合約，於初步確認時指定為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。金融產品的回報乃參考相關工具於貨幣市場、銀行同業拆借市場、債券市場、證券及股本市場的表現以及衍生金融資產後釐定。於二零一七年十二月三十一日，金融產品本金為10,400,000美元，相當於人民幣67,955,000元，而合約中所示預計回報率為每年2.45%。本公司董事認為，由於公允價值變動並不顯著，故金融產品於二零一七年十二月三十一日的公允價值與其本金額相若。

按各集團實體功能貨幣以外之貨幣計值的指定按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產載列如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
美元	641,333	—

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

20. 銀行結餘及現金／已質押銀行存款／定期存款

本集團的銀行結餘及現金包括現金及原到期日為三個月或以下的短期銀行存款。於二零一七年十二月三十一日，短期銀行存款按介乎0.001%至1.650%(二零一六年：0.010%至2.900%)的市場年利率計息。

若干存款已抵押予銀行作為銀行就有關本集團購置原材料、廠房及設備發出信用證的抵押物。

於二零一七年十二月三十一日，本集團在一家銀行存有原到期日為六個月的定期存款(「定期存款」)。定期存款執行固定利率，介於每年1.93%至2.53%。

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的銀行結餘及現金、已質押銀行存款及定期存款載列如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
美元	1,386,109	134,165
港元	4,603	—

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

21. 貿易及其他應付款項

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
貿易應付款項		
— 關聯方	—	30,576
— 第三方	137,293	74,453
	137,293	105,029
其他應付款項預提費用		
— 關聯方	13,919	2,684
— 第三方	50,927	18,515
	64,846	21,199
客戶墊款		
— 關聯方	11,064	5,652
— 第三方	243,682	126,780
	254,746	132,432
就集團重組應付關聯方款項(附註 i)	—	84,317
已收選擇權費用(附註 ii)	26,136	27,780
購買廠房及設備的應付款項	213,022	103,342
本公司股份上市相關應付款項	—	25,782
應付薪金及花紅	85,240	56,343
其他應付稅項	3,386	1,864
	784,669	558,088

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

21. 貿易及其他應付款項(續)

附註：

- (i) 該款項指購買本集團附屬公司股權應付關聯方的代價。該代價不計息，但須應要求償還。關聯方及本集團受控股股東的共同控制。代價已於二零一七年五月三十一日悉數償付。
- (ii) 該款項指就授予一名獨立第三方本集團若干資產的購買權而向其收取的不可退回購買權費4百萬美元。於二零一五年十二月，本公司與本公司一名戰略客戶訂立一份協議(以下統稱為「購買權協議」)，據此本公司授予該客戶其若干生物製劑生產設施的購買權。該購買權的總代價為8百萬美元，其中50%已於二零一六年三月支付，而剩餘50%將於本公司完成若干規定文件後支付。根據購買權協議，該客戶有權於二零二零年六月三十日或之前行使購買權，經本公司與該客戶共同協定，該購買權可延期至不遲於二零二三年六月三十日。倘該客戶選擇行使購買權，其須按購買權協議所列基準就已釐定生物製劑生產設施向本公司支付收購價，而本公司須滿足若干規定條件，包括完成向該客戶或其指定人士轉讓生物製劑生產設施的所有權，及就設施轉讓取得所有必要監管批文及同意。隨後購買權費將用作部分支付生產設施收購價。倘客戶選擇不經行使購買權終止協議，客戶將購買權費用作支付任何到期及應付本集團服務費。就本集團提供的服務而言，最高達已付購買權費的最多50%。

應付關聯方的應付貿易及其他應付款項的詳情載於附註33(2)。

向供應商付款的期限主要為自供應商處收到貨物起計90日內掛賬。以下為於報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
3個月內	129,184	102,123
3個月以上至一年內	6,660	2,906
一年以上至兩年內	1,449	—
	137,293	105,029

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

21. 貿易及其他應付款項(續)

本集團(續)

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的貿易及其他應付款項載列如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
美元	294,453	264,220
歐元	17,191	2,198
瑞士法郎	6,362	—

22. 來自關聯方的貸款

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
來自 WuXi PharmaTech 的貸款	—	183,417

截至二零一六年十二月三十一日止年度，來自 WuXi PharmaTech 的貸款為無抵押、免息及須按要求償還。於二零一七年五月三十一日，貸款已悉數償還。

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的來自關聯方的貸款載列如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
美元	—	183,417

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

23. 銀行借款

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
無抵押銀行貸款	—	905,000
應償還賬面值*：		
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
一年內	—	39,000
超過一年但不超過兩年期間內	—	141,000
超過兩年但不超過五年期間內	—	725,000
	—	905,000
減：流動負債項下呈列一年內到期款項	—	39,000
	—	866,000

* 到期款項乃基於貸款協議所示的預定還款日期。

於二零一六年十二月三十一日，銀行借款按年利率4.75%計息。

所有銀行借款已由本集團於截至二零一七年十二月三十一日止年度悉數償還。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

24. 融資租賃責任

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
就呈報目的分析為：		
流動負債	—	11,371
非流動負債	—	29,655

於二零一六年一月一日，本集團就若干機器、設備及資產改良向藥明康德上海進行融資租賃，租期四年，可由本集團酌情無限期續期。融資租賃於租賃開始日期按年利率1.44%計息。於二零一七年十二月二十六日，本集團終止該融資租賃協議且與藥明康德上海訂立購買協議，購買上述機器、設備及租賃資產改良。詳情載於附註33(1)(k)。

	最低租賃付款		最低租賃付款的現值	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
應付融資租賃責任：				
一年內	—	11,883	—	11,371
超過一年但不超過兩年期間內	—	9,538	—	9,172
超過兩年但不超過五年期間內	—	17,372	—	16,945
超過五年期間內	—	3,600	—	3,538
	—	42,393	—	41,026
減：未來融資費用	—	1,367		
租賃責任的現值	—	41,026		
減：於十二個月內到期償還的款項 (於流動負債項下列示)			—	11,371
於十二個月後到期償還的款項 (於非流動負債項下列示)			—	29,655

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

25. 遞延收入

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
與資產有關的政府補助	<u>19,711</u>	<u>12,559</u>

與資產有關的政府補助的變動：

	人民幣千元
於二零一六年一月一日	8,787
已收取政府補助	5,250
計入損益(附註6)	<u>(1,478)</u>
於二零一六年十二月三十一日	<u>12,559</u>
已收取政府補助	8,450
計入損益(附註6)	<u>(1,298)</u>
於二零一七年十二月三十一日	<u>19,711</u>

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團取得用於其投資實驗室設備的政府補助人民幣8,450,000元(二零一六年：人民幣5,250,000元)。有關補助於相關資產的可使用年期內確認為損益。

26. 股本

	股份數目	金額 美元
每股面值0.000025美元的普通股		
法定：		
於二零一六年一月一日、二零一六年 十二月三十一日及二零一七年十二月三十一日	<u>2,000,000,000</u>	<u>50,000</u>

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

26. 股本(續)

已發行及悉數支付：

	股份數目	金額 美元	列於財務報表 人民幣千元
於二零一六年一月一日	40,000	1	—
已發行股本增加(附註(a))	963,960,000	24,099	158
於二零一六年十二月三十一日	964,000,000	24,100	158
透過首次公開發售發行股份(附註(b))	170,118,057	4,253	29
透過行使超額配股權發行股份(附註(c))	28,947,000	724	5
於二零一七年十二月三十一日	1,163,065,057	29,077	192

附註：

- (a) 於二零一六年一月十二日，合共963,960,000股本公司股份按面值0.000025美元獲發行，相當於約人民幣158,000元。
- (b) 於二零一七年六月十三日，本公司透過首次公開發售的方式按每股20.60港元的價格發行合共170,118,057股每股面值0.000025美元的新普通股。
- (c) 於二零一七年六月十四日，本公司透過悉數行使超額配股權的方式按每股20.60港元的價格發行合共28,947,000股每股面值0.000025美元的新普通股。
- (d) 本公司發行的所有股份在所有方面均享有同等地位。

27. 資本管理

本集團管理其資本以確保本集團旗下實體將可以持續方式經營，同時透過優化債務與權益平衡為股東帶來最大回報。

本集團的資本結構由本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本及儲備)組成。

本公司董事經考量資本成本及與各類資本有關的風險持續檢討資本架構。本集團將透過派付股息、發行新股份及發行新債務平衡整體資本架構。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

28. 金融工具

a. 金融工具的類別

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
金融資產		
貸款及應收款項(包括銀行結餘及現金)	1,913,351	580,587
指定按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	641,333	—
金融負債		
攤銷成本	403,050	1,414,497
融資租賃責任	—	41,026

b. 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融資產及負債包括貿易及其他應收款項、指定按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、已抵押銀行存款、定期存款、銀行結餘及現金、貿易及其他應付款項、來自關聯方的貸款、銀行借款以及融資租賃項下責任。有關該等金融工具的詳情於各相關附註披露。與該等金融工具相關的風險及如何減低該等風險的政策載列於下文。本集團管理層管理及監察該等風險以確保及時有效採取適當措施。

市場風險

本集團的業務主要面對貨幣風險、利率風險及其他價格風險。本集團於截至二零一七年十二月三十一日止年度面對的該等風險或其管理及衡量風險的方式概無變動。

28. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(i) 貨幣風險

若干集團實體有以外幣進行的銷售及購買，令本集團面對外匯風險。本集團若干銀行結餘及現金、定期存款、已抵押銀行存款、貿易及其他應收款項以及貿易及其他應付款項以相關集團實體功能貨幣以外之貨幣計值，並面對有關外匯風險。相關集團實體以其功能貨幣以外的外幣計值的貨幣資產及負債的賬面值披露於有關附註。

本集團主要面對美元、歐元、日圓、港元及瑞士法郎的外匯風險。本集團於報告期內並無採用任何衍生合約對沖其面對的貨幣風險。

於報告期末，本集團以外幣計值的貨幣資產(貿易及其他應收款項、已抵押銀行存款、定期存款以及銀行結餘及現金)及負債(貿易及其他應付款項)的賬面值如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
資產		
美元	1,566,073	341,410
歐元	3,302	—
日圓	1,605	—
港元	4,603	—
負債		
美元	294,453	447,637
歐元	17,191	2,198
瑞士法郎	6,362	—

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

28. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

敏感度分析

下表詳述本集團對人民幣兌美元(本集團可能面臨重大風險的外幣)升值及貶值5%的敏感度。由於對溢利影響不大，故並無披露以歐元、日圓、港元及瑞士法郎計值的資產／負債的敏感度分析。5%代表管理層對匯率合理可能變動的評估。敏感度分析使用未結以外幣計值貨幣項目為基準並於報告期末就匯率變動5%對其換算作出調整。下列正數顯示當人民幣兌美元升值5%時溢利增加情況。就人民幣兌美元貶值5%而言，溢利將受到等量相反影響。

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
除稅前溢利或虧損影響 美元	(52,891)	4,262

(ii) 利率風險

本集團面對與固定利率已抵押銀行存款及定期存款(詳情見附註20)有關的公允價值利率風險。本集團現時並無用以緩減利率風險的利率對沖政策；然而，管理層監察利率風險並將在必要時考慮對沖重大利率風險。

本集團同時面臨與銀行結餘的浮動利率(詳情見附註20)有關的現金流利率風險。本集團的現金流利率風險主要集中於銀行結餘的利率波動。本公司董事認為，浮動利率銀行結餘產生的現金流利率風險並不重大，因此並無就此等風險編製敏感度分析。

本集團於截至二零一七年十二月三十一日止年度悉數償還銀行借款，於二零一七年十二月三十一日，並無面對有關銀行借款的現金流利率風險。

28. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(iii) 其他價格風險

本集團就其指定按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的金融產品之投資面對價格風險。管理層通過維持不同風險之投資組合管理此風險。此外，本集團已委聘專責團隊監控價格風險，並於需要時考慮對沖風險。本公司董事認為指定按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的其他價格風險並不重大，因此並無就此等風險編製敏感度分析。

信用風險

於二零一七年十二月三十一日，本集團因對手方未能履行責任而對本集團造成財務損失而面對的最高信用風險為綜合財務狀況表中呈列各類已確認金融資產的賬面值。

為盡量降低信用風險，管理層已專派團隊負責釐定信用上限、信用批准及其他監察程序，以確保可採取跟進措施收回逾期債務。此外，於報告期末，本公司董事檢討各項重大貿易性債務(包括已開票及未開票)的可收回情況，以確保就不可收回款項作出充分減值虧損撥備。就此而言，本公司董事認為，本集團的信用風險大幅降低。

貿易應收款項(包括已開票及未開票)乃擁有良好財務實力的應收企業客戶款項。本集團並無遭遇債務人嚴重拖欠情況。

由於截至二零一七年十二月三十一日貿易應收款項總額25%(二零一六年：46%)乃應收本集團五大客戶者，故本集團因貿易應收款項而面對信用風險集中情況。

本集團因存放於多家銀行的流動資金而面對信用風險集中情況。然而，由於大部分對手方均為聲譽良好的國有銀行或信用評級高的銀行及金融機構，故指定按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、銀行結餘、定期存款以及已抵押銀行存款的信用風險有限。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

28. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

於管理流動資金風險時，本集團監督及維持管理層認為足以撥付本集團業務經營所需資金的銀行結餘及現金及可動用銀行授信，以緩減現金流動波動的影響。

下表詳述以協定還款期為基準的本集團非衍生工具金融負債的剩餘合約期限。該表乃根據本集團可能被要求付款的最早日期所計算的金融負債未貼現現金流量編製。利息及主要現金流量均載於該表。

	加權 平均利率	按需或 一年以內 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	未貼現 現金流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
於二零一七年十二月三十一日						
貿易及其他應付款項	不適用	<u>403,050</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>403,050</u>	<u>403,050</u>
於二零一六年十二月三十一日						
貿易及其他應付款項	不適用	326,080	—	—	326,080	326,080
來自關聯方的貸款	不適用	183,417	—	—	183,417	183,417
銀行借款						
—浮動利率	4.75%	39,660	986,313	—	1,025,973	905,000
融資租賃承擔	1.44%	<u>11,883</u>	<u>26,910</u>	<u>3,600</u>	<u>42,393</u>	<u>41,026</u>
總計		<u>561,040</u>	<u>1,013,223</u>	<u>3,600</u>	<u>1,577,863</u>	<u>1,455,523</u>

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

28. 金融工具(續)

c. 金融工具的公允價值計量

該附註提供有關本集團如何釐定若干金融資產及金融負債的公允價值的資料。

按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產公允價值

金融資產	公允價值於		公允價值級別	估值技術及主要輸入數據
	二零一七年 十二月三十一日	二零一六年 十二月三十一日		
指定按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	基金：人民幣 573,378,000元	—	第3級	貼現現金流量 主要不可觀察的輸入數據： (1) 金融機構投資債務工具的預期收益 (2) 反映金融機構信貸風險的貼現率 (附註)
指定按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	金融產品：人民幣 67,955,000元	—	第3級	貼現現金流量 主要不可觀察的輸入數據： (1) 銀行投資相關工具的預期收益 (2) 反映銀行信貸風險的貼現率(附註)

附註：本公司董事認為，相關工具預期收益的波動對指定按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值的影響不大，因此並無呈列敏感度分析。

期內並無轉入或轉出第三級。

由於所涉及的款額不大，故當前年度內並無確認涉及分類為第三級金融產品的公允價值變動的收益或虧損，因此並無呈列第三級公允價值計量的對賬。

本公司董事認為，於綜合財務報表內按攤銷成本列賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公允價值相若。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

29. 經營租賃

本集團作為承租人

本集團根據不可撤銷經營租約就土地及樓宇應付的未來最低租賃款項承擔如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
一年內	21,876	22,121
第二至五年(包括首尾兩年)	75,254	84,040
超過五年	65,468	86,533
	162,598	192,694

經營租賃付款指本集團應付其若干辦公室物業、廠房及實驗室的租金。租約為期8至10年不等且租金於8至10年內固定。

30. 資本承擔

本集團有關根據不可撤銷合約設備採購及樓宇建造的資本承擔如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
已訂約但未計提撥備	285,697	501,178

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

31. 退休福利計劃

本集團中國境內附屬公司的僱員為中國政府管理的國家管理退休福利計劃的成員。中國附屬公司須按薪酬成本的特定百分比向退休福利計劃供款以支付福利。本集團就退休福利計劃的唯一責任為作出所需的供款。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，就上述計劃自損益扣除的成本總額約為人民幣51,529,000元(截至二零一六年十二月三十一日止年度：人民幣33,006,000元)。

32. 融資活動產生的負債的對賬

下表詳述本集團融資活動產生的負債的變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債是指現金流量已經或未來現金流量將會於本集團綜合現金流量表中分類為融資活動產生的現金流量的負債。

	來自 關聯方的貸款 (附註22) 人民幣千元	就集團重組 應付關聯方款項 (附註21) 人民幣千元	銀行借款 (附註23) 人民幣千元	就本公司 股份上市的 應付款項 (附註21) 人民幣千元	融資租賃責任 (附註24) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一七年一月一日	183,417	84,317	905,000	—	41,026	1,213,760
融資現金流量(附註)	(183,889)	(83,325)	(928,323)	(136,750)	(11,345)	(1,343,632)
終止融資租賃	—	—	—	—	(30,157)	(30,157)
利息開支	—	—	36,292	—	476	36,768
發行股份應佔交易成本(包括股份溢價)	—	—	—	136,750	—	136,750
外匯換算	472	(992)	(12,969)	—	—	(13,489)
於二零一七年十二月三十一日	—	—	—	—	—	—

附註：銀行借款的融資現金流量指綜合現金流量表內銀行借款的所得款項及償還銀行借款及已支付利息。融資租賃責任的融資現金流量指向關聯方償還融資租賃責任及已支付融資租賃費用。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

33. 關聯方交易及結餘

除附註18、21、22及24所披露的交易及結餘外，本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度有以下與關聯方的重大交易及結餘：

(1) 關聯方交易：

(a) 向關聯方提供研發服務

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
無錫藥明利康生物醫藥有限公司 (「藥明利康」)	10,928	16,624
Adagene(Suzhou) Limited(「Adagene」)	26,656	6,456
華輝安健(北京)生物科技有限公司 (「華輝安健」)	16,692	5,410
JM Therapeutics (Shanghai) Co., Ltd.	292	—
	54,568	28,490

附註：藥明利康為藥明康德上海的全資附屬公司藥明康德(香港)有限公司(「藥明康德香港」)所持有的合營公司。

Adagene及華輝安健為藥明康德上海的聯營公司。

JW Therapeutics (Shanghai) Co., Ltd. 為藥明康德香港持有的合營公司。

(b) 向關聯方提供行政服務

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
藥明康德上海	—	81

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

33. 關聯方交易及結餘(續)

(1) 關聯方交易：(續)

(c) 提供物業分租服務

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
百奇生物科技(蘇州)有限公司	431	454
蘇州藥明康德新藥開發有限公司 (「藥明康德蘇州」)	399	420
	830	874

(d) 獲取檢測服務

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
WuXi AppTec, Inc.	16,124	14,021
藥明康德蘇州	8	165
	16,132	14,186

(e) 購買材料、廠房及設備

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
WuXi AppTec Sales LLC (「AppTec Sales」)	732	—
藥明康德上海	71,156	56,388
	71,888	56,388

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

33. 關聯方交易及結餘(續)

(1) 關聯方交易：(續)

(f) 利息開支

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
藥明康德上海	<u>—</u>	<u>3,153</u>

(g) 獲取綜合服務

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
藥明康德上海	<u>—</u>	<u>21,404</u>

(h) 獲取勞工借調服務

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
藥明康德上海	711	8,147
AppTec Sales	—	5,599
WuXi AppTec UK Ltd. (「WuXi AppTec UK」)	<u>611</u>	<u>576</u>
	<u>1,322</u>	<u>14,322</u>

33. 關聯方交易及結餘(續)

(1) 關聯方交易：(續)

(i) 獲取研發服務

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
藥明康德上海	—	2,014

(j) 獲取物業租賃服務

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
藥明康德上海	1,431	1,588

(k) 來自關聯方的融資租賃

於二零一六年一月一日，本集團與藥明康德上海就租賃開始時總資本值人民幣53,781,000元的機器、設備及租賃資產改良訂立融資租賃安排。截至二零一七年十二月三十一日止年度，安排下的融資租賃費用為人民幣476,000元。於二零一七年十二月二十六日，本集團終止該融資租賃協議且與藥明康德上海訂立購買協議，按於二零一七年十二月二十六日的賬面淨值人民幣30,157,000元購買上述機器、設備及租賃資產改良，現金代價為人民幣34,168,000元(不包括相關稅項)，該交易構成附註33(1)(e)的關聯方交易披露的一部分。

上述交易乃根據與對手方協定的條款進行。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

33. 關聯方交易及結餘(續)

(2) 關聯方結餘：

於二零一七年十二月三十一日，本集團有與關聯方的結餘如下：

	二零一七年 人民幣千元 免息	二零一六年 人民幣千元 免息
關聯方應付款項		
<u>貿易相關</u>		
藥明利康	1,328	195
Adagene	2,099	3,492
華輝安健	4,509	4,130
藥明康德香港		3,211
JW Therapeutics (Shanghai) Co., Ltd.	134	—
WuXi PharmaTech	—	590
	8,070	11,618
<u>非貿易相關</u>		
藥明利康	—	2,812
	—	2,812
應付關聯方款項		
<u>貿易相關</u>		
藥明康德上海	—	24,752
WuXi AppTec, Inc.	—	5,824
藥明利康	—	2,669
Adagene	3,049	555
華輝安健	8,015	2,400
JW Therapeutics (Shanghai) Co., Ltd.	—	28
	11,064	36,228

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

33. 關聯方交易及結餘(續)

(2) 關聯方結餘：(續)

	二零一七年 人民幣千元 免息	二零一六年 人民幣千元 免息
非貿易相關		
藥明康德上海	—	2,113
藥明康德BVI	—	21
WuXi AppTec, Inc.	—	16
AppTec Sales	—	81
WuXi AppTec UK	—	453
華輝安健	13,919	—
	13,919	2,684

於截至二零一七年十二月三十一日止年度，應收關聯方的非貿易相關款項的最高未收結餘如下：

	二零一七年 人民幣千元 年內最高 未收結餘	二零一六年 人民幣千元 年內最高 未收結餘
關聯方應付款項		
非貿易相關		
藥明利康	2,812	2,812

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

33. 關聯方交易及結餘(續)

(2) 關聯方結餘：(續)

與關聯方的所有上述結餘為無抵押、免息及應按需償還。

除藥明利康、Adagene、華輝安健、JW Therapeutics及WuXi PharmaTech(彼等與本集團的關係此前已在其他附註中予以披露)外，所有其他上述關聯方均被視為與本集團有關聯，乃由於(i)自二零一六年一月一日至二零一六年一月十二日，彼等為本集團在WuXi PharmaTech共同控制下的同系附屬公司及(ii)本公司股份於二零一六年一月十二日轉讓予Biologics Holdings後，彼等被視為本集團在控股股東共同控制下的同系附屬公司。

(3) 主要管理層人員薪酬

於截至二零一七年十二月三十一日止年度，本公司董事及本集團主要管理層其他成員的薪酬如下：

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
董事袍金	1,137	—
薪金及其他福利	8,964	7,992
表現掛鈎花紅	4,010	2,857
退休福利計劃供款	267	255
以股份為基礎的薪酬	28,117	26,499
	42,495	37,603

主要管理層的薪酬乃參考個人表現及市場趨勢釐定。

34. 以股份為基礎的薪酬

WuXi PharmaTech 授予本集團僱員的股本工具

WuXi PharmaTech 曾於紐約證券交易所上市及過去曾設有僱員股份獎勵計劃(「WuXi PharmaTech 股份及購股權」)。根據 WuXi PharmaTech 股份及購股權，若干本公司董事及本集團僱員獲發行 WuXi PharmaTech 股份，惟受限於該等股份須遵守一至五年的行權期(「WX 受限制股份」)。股份限制將於行權時解除。

WuXi PharmaTech 於二零一五年十二月十日私有化及從紐約證券交易所除牌，並由 New WuXi Life Science Holdings Limited(「Life Science Holdings」)控制，而 Life Science Holdings 為由控股股東控制的公司。作為私有化過程的一部分，WuXi PharmaTech 股份及購股權的條款及條件已獲修訂。

根據經修訂 WuXi PharmaTech 股份及購股權，發行在外 WX 受限制股份的總數保持不變，但於二零一五年十二月十日所有發行在外 WX 受限制股份已按 WuXi PharmaTech 於二零一五年十二月十日的收市價(每股股份 5.75 美元)以現金代價結算。部分現金代價即時向持有發行在外 WX 受限制股份的本集團部分指定僱員(「指定僱員」)支付，原因為彼等的 WX 受限制股份被視為即時行權。對於持有發行在外 WX 受限制股份的本集團其他剩餘僱員(「非指定僱員」)，Life Science Holdings 作出一項託管安排，將現金代價撥入一個託管賬戶，且現金代價將於 WX 受限制股份的原行權條件滿足時向非指定僱員支付。

由於原有及經修訂 WuXi PharmaTech 股份及購股權項下發行在外 WX 受限制股份按修訂日期計量的公允價值釐定為相同，故發行在外 WX 受限制股份將繼續按原授出日期公允價值計量。對於指定僱員而言，由於彼等的發行在外 WX 受限制股份被視為即時行權，本集團即時於其截至二零一五年十二月三十一日止年度的損益賬中確認與該加快行權有關的以股份為基礎的薪酬開支。對於非指定僱員而言，本集團繼續就彼等發行在外 WX 受限制股份在原行權期內於本集團損益賬確認相應以股份為基礎的薪酬開支。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團就 WuXi PharmaTech 股份及購股權確認以股份為基礎的薪酬開支人民幣 6,183,000 元(二零一六年十二月三十一日：人民幣 9,341,000 元)。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

34. 以股份為基礎的薪酬(續)

首次公開發售前購股權計劃

本公司的首次公開發售前購股權計劃根據於二零一六年一月五日通過的決議案獲採納，其主要目的為吸引、留任及激勵本公司董事及本集團僱員。根據首次公開發售前購股權計劃，本公司董事可向合資格僱員(包括本公司及其附屬公司的董事)授出最多144,600,000份購股權，以認購本公司股份。接納本公司所要約的購股權授出的承授人須簽署接納函，並向本公司支付1.00港元作為授出的代價。

根據首次公開發售前購股權計劃授出的每份購股權僅可以下列方式行使(購股權任何部分的各個行權日期在此統稱為「行權日期」，而購股權任何部分行權的各批次在此統稱為「批次」)：

批次	行權日期
所授出購股權涉及的股份20%	購股權要約日期的第二週年
所授出購股權涉及的股份20%	購股權要約日期的第三週年
所授出購股權涉及的股份20%	購股權要約日期的第四週年
所授出購股權涉及的股份40%	購股權要約日期的第五週年

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

34. 以股份為基礎的薪酬(續)

首次公開發售前購股權計劃(續)

下文載列於截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度根據首次公開發售前購股權計劃授出的尚未行使購股權變動詳情：

購股權批次	於二零一七年 一月一日		於二零一七年 十二月三十一日		
	尚未行使	年內授出	年內行使	年內沒收	尚未行使
二零一六年一月七日	83,509,994	—	—	2,228,112	81,281,882
二零一六年三月二十八日	2,412,750	—	—	998,000	1,414,750
二零一六年八月十日	5,709,313	—	—	139,000	5,570,313
二零一六年十一月十一日	6,045,000	—	—	470,000	5,575,000
二零一七年三月十五日	—	20,970,000	—	922,000	20,048,000
二零一七年五月十二日	—	3,804,000	—	46,000	3,758,000
	<u>97,677,057</u>	<u>24,774,000</u>	<u>—</u>	<u>4,803,112</u>	<u>117,647,945</u>
於年末可行使	—	—	—	—	—
加權平均行使價(美元)	<u>0.53</u>	<u>1.14</u>	<u>—</u>	<u>0.65</u>	<u>0.65</u>

購股權批次	於二零一六年 一月一日		於二零一六年 十二月三十一日		
	尚未行使	年內授出	年內行使	年內沒收	尚未行使
二零一六年一月七日	—	89,364,668	—	5,854,674	83,509,994
二零一六年三月二十八日	—	2,412,750	—	—	2,412,750
二零一六年八月十日	—	5,729,313	—	20,000	5,709,313
二零一六年十一月十一日	—	6,321,000	—	276,000	6,045,000
	—	<u>103,827,731</u>	—	<u>6,150,674</u>	<u>97,677,057</u>
於年末可行使	—	—	—	—	—
加權平均行使價(美元)	<u>不適用</u>	<u>0.53</u>	<u>不適用</u>	<u>0.51</u>	<u>0.53</u>

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

34. 以股份為基礎的薪酬(續)

首次公開發售前購股權計劃(續)

於二零一六年一月七日、二零一六年三月二十八日、二零一六年八月十日、二零一六年十一月十一日、二零一七年三月十五日及二零一七年五月十二日授出中，已授出首次公開發售前購股權的估計公允價值分別約為20,489,000美元、555,000美元、1,773,000美元、2,227,000美元、9,430,000美元及2,974,000美元。公允價值使用二項式模型計算。該模型中的主要輸入數據如下：

授出日期	二零一六年 一月七日	二零一六年 三月二十八日	二零一六年 八月十日	二零一六年 十一月十一日	二零一七年 三月十五日	二零一七年 五月十二日
股價(美元)	0.48	0.48	0.65	0.75	0.95	1.65
行使價(美元)	0.50	0.50	0.66	0.79	1.02	1.80
預期波幅	40.80%	40.80%	40.92%	40.87%	40.65%	40.46%
預期年期(年)	10	10	10	10	10	10
無風險利率	2.92%	2.92%	2.72%	2.83%	3.39%	3.67%
沒收率	7.70%	7.70%	7.70%	7.70%	7.70%	7.70%

股價按本公司股本的公允價值總額除以股份總數釐定，假設附註26所披露的股份配發已於二零一六年一月一日生效。為釐定於二零一七年五月三十一日前本公司股本價值，即首次公開發售前的授出日期公允價值，本公司主要採用收入法下的貼現現金流量法，利用按經管理層批准，覆蓋五年期間的財務預測(如適用)及13%的貼現率作現金流量推算。超出該五年期間的現金流量已利用穩定的5%增長率作外推。此增長率不高於本集團營運所在市場的長期平均增長率。收入法所得結果與市場法進行交叉核對，市場法包含若干假設(包括可比上市公司的市場表現)及本公司的財務業績及增長趨勢，以得出本集團的股本總額。

無風險利率乃以期限與購股權合約年期一致的中國政府債券的市場收益率為基準。預計波幅乃使用可比公司的過往波幅釐定。變量及假設的變動可能改變購股權的公允價值。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團就本公司根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權確認總開支約人民幣58,893,000元(截至二零一六年十二月三十一日止年度：人民幣38,308,000元)。

計算購股權公允價值所用的變量及假設乃根據董事的最佳估算。購股權的價值會因若干主觀假設變動而有所不同。

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

35. 附屬公司詳情

於截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度，本公司於下列附屬公司持有直接及間接權益如下：

附屬公司名稱	註冊成立/ 營運地點， 註冊成立日期	法定股本/ 註冊資本	繳足股本	本公司於十二月三十一日 持有的應佔股權		主要業務
				二零一七年 %	二零一六年 %	
直接持有：						
藥明生物投資有限公司(前稱為 「Global Bond Investments Ltd.」 (「藥明生物投資」))	香港 二零一零年 十一月十八日	不適用	10,000港元	100	100	投資控股
間接持有：						
無錫藥明德企業管理有限公司	中國 二零一四年 八月十四日	人民幣 951,180,000元	人民幣 711,382,000元	100	100	投資控股
無錫藥明德生物技術股份有限公司	中國 二零一零年 五月二十五日	人民幣 1,715,770,000元	人民幣 1,445,551,000元	100	100	開發及提供有關醫藥技術的諮詢服務
WuXi Biologics (Hong Kong) Limited	香港 二零一四年 五月十二日	不適用	1港元	100	100	國際銷售台的服務
蘇州藥明德檢測檢驗有限公司 (「蘇州檢測」)	中國 二零一二年 五月三十日	人民幣 42,860,000元	人民幣 42,860,000元	100	100	檢測及檢測技術開發
上海藥明生物技術有限公司	中國 二零一五年 一月六日	人民幣 130,000,000元	人民幣 130,000,000元	100	100	生物製劑研發
WuXi Biologics USA, LLC. (「USA Biologics」)	美利堅合眾國 二零一六年 四月二十一日	100美元	100美元	100	100	在美國銷售及營銷服務
無錫明德生物醫藥有限公司	中國 二零一六年 九月二十六日	20,000,000美元	—	100	100	開發及提供有關醫藥技術的諮詢服務
WuXi Biologics UK Ltd. (「UK Biologics」)	英國 二零一六年 十二月二日	1,000英鎊	1,000英鎊	100	100	在歐洲銷售及營銷服務
上海藥明德生物醫藥有限公司	中國 二零一七年 四月七日	50,000,000美元	人民幣 43,000,000元	100	不適用	生產及銷售醫藥及提供有關 生物製藥技術的服務
成都藥明生物技術有限公司	中國 二零一七年 十二月四日	80,000,000美元	—	100	不適用	生物製劑研發

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

36. 本公司的財務狀況

本公司

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司的投資	97,209	38,308
應收附屬公司款項	1,245,753	31,082
	1,342,962	69,390
流動資產		
其他應收款項及預付款項	1,054	5,403
應收附屬公司款項	1,118,857	—
指定按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	573,378	—
定期存款	98,013	—
銀行結餘及現金	323,073	20,251
	2,114,375	25,654
流動負債		
貿易及其他應付款項	30,288	94,322
應付附屬公司款項	25,268	—
	55,556	94,322
流動資產(負債)淨額	2,058,819	(68,668)
總資產減流動資產	3,401,781	722
股本及儲備		
股本	192	158
儲備	3,401,589	564
本公司擁有人應佔權益總額	3,401,781	722

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

37. 本公司的儲備變動

本公司的儲備變動如下：

	股份溢價 人民幣千元	以股權結算 以股份為基礎 的薪酬儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	儲備總額 人民幣千元
於二零一六年一月一日	—	—	(16)	(16)
年內虧損	—	—	(37,728)	(37,728)
確認以股權結算以股份 為基礎的薪酬	—	38,308	—	38,308
於二零一六年 十二月三十一日	—	38,308	(37,744)	564
年內虧損	—	—	(94,023)	(94,023)
股份溢價	3,436,155	—	—	3,436,155
確認以股權結算以股份 為基礎的薪酬	—	58,893	—	58,893
於二零一七年 十二月三十一日	3,436,155	97,201	(131,767)	3,401,589

綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

38. 於附屬公司的投資

	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
未上市股份，按成本(附註i)		
藥明生物投資	8	—
視作出資予(附註ii)：		
無錫生物技術	32,221	12,206
上海生物技術	61,330	25,204
USA Biologics	1,424	218
蘇州檢測	1,811	680
UK Biologics	415	—
	97,209	38,308

附註：

- (i) 該款項指於本公司在香港註冊成立的全資附屬公司藥明生物投資的投資成本10,000港元。
- (ii) 該等款項指與本公司根據附註34所披露本公司首次公開發售前購股權計劃就僱員向特定附屬公司提供服務而授予有關附屬公司若干僱員的購股權有關的以股權結算以股份為基礎的薪酬。由於該等附屬公司並無責任償付該開支，故該款項按本公司對附屬公司的視作出資處理，並計入本公司於附屬公司的投資成本內。

39. 期後事件

本集團於二零一七年十二月三十一日後發生以下事件：

於二零一八年一月十五日，本公司已採納一項受限制股份獎勵計劃(「計劃」)，主要目的是鼓勵、激勵及留任本公司董事及本集團僱員。所有根據計劃授出的相關受限制股份總數合共不得超出本公司於採納日期的已發行股本百分之三(即34,953,032股股份)。

同日，董事會批准根據計劃向本集團僱員授出3,122,240股受限制股份。根據計劃授出受限制股份的歸屬期為：首三個歸屬期各為20%及最後一個歸屬期為40%，首個歸屬日期訂為禁售期後首個日期，即二零二零年一月十五日，隨後各歸屬日期為首個歸屬日期的第一、第二及第三週年。股份於授出日期在香港聯合交易所有限公司所報的收市價為每股股份55.00港元。根據本公司董事的初步評估，受限制股份的公允價值與股份於授出日期的收市價相若，導致以受限制股份為基礎的薪酬費用總額將約為人民幣143,546,000元，其中約人民幣40,816,000元將於截至二零一八年十二月三十一日止年度於損益扣除。

釋義

「股東週年大會」	指	本公司股東週年大會
「組織章程細則」	指	本公司於二零一七年六月十三日採納的組織章程細則(經不時修訂)
「Biologics Holdings」	指	WuXi Biologics Holdings Limited，於二零一五年十二月十七日根據英屬處女群島法律註冊成立的有限公司，為本公司的控股股東
「董事會」	指	本公司的董事會
「複合年增長率」	指	複合年增長率
「首席執行官」	指	本公司首席執行官
「國家食藥監總局」	指	國家食品藥品監督管理總局
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載企業管治守則
「cGMP」	指	現行優良生產質量管理規範，即美國食品藥品監督管理局對製藥及生物技術公司實施的規範，以確保所生產的產品符合特點、強度、質量及純度等方面的指定要求
「董事長」	指	董事會之董事長
「中國」	指	中華人民共和國，就本年度報告而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「本公司」、「我們」或「藥明生物」		WuXi Biologics (Cayman) Inc.(藥明生物技術有限公司*)，一家於二零一四年二月二十七日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，除文義另有所指外，包括創辦人士、Biologics Holdings、G&C Limited、G&C I Limited、G&C III Limited、G&C V Limited、G&C VI Limited、G&C VII Limited、G&C IX Limited、G&C Partnership L.P.、Group & Cloud Limited、i-growth Ltd、I-Invest World Ltd及New WuXi ESOP L.P.
「董事」	指	本公司董事
「歐盟」	指	由主要位於歐洲的28個成員國組成的政治經濟聯盟
「創辦人士」	指	李革博士、趙寧博士、劉曉鐘先生及張朝暉先生

「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「ICH」	指	人用藥品註冊技術要求國際協調會議
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「IND」	指	正式新藥臨床，製藥公司的實驗性藥物的營銷申請獲得批准之前，獲許可將有關藥物運送至其他司法權區（通常是臨床調查人員所在司法權區）
「Life Science Holdings」	指	New WuXi Life Science Holdings Limited，一家於二零一五年七月二日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，持有Life Science Limited的100%已發行股本
「Life Science Limited」	指	New WuXi Life Science Limited，一家於二零一五年七月二日根據開曼群島法律註冊成立的公司，持有WuXi PharmaTech 100%已發行股本
「上市」或「首次公開發售」	指	股份於二零一七年六月十三日在聯交所主板上市
「上市日期」	指	二零一七年六月十三日，即股份於主板上市之日
「上市規則」	指	《聯交所證券上市規則》（經不時修訂或補充）
「MAH」	指	藥品上市許可持有人制度
「主板」	指	聯交所主板
「MedImmune/ AstraZeneca」	指	AstraZeneca的全球生物製劑研發機構，為本公司的關連人士藥明利康的間接股東
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「紐約證券交易所」	指	紐約證券交易所

釋義

「首次公開發售前購股權計劃」	指	本公司採納並於二零一六年一月五日生效及於二零一六年八月十日修訂的首次公開發售前購股權計劃，其主要條款概述於招股章程附錄四「法定及一般資料—E. 首次公開發售前購股權計劃」
「招股章程」	指	本公司刊發的日期為二零一七年五月三十一日的招股章程
「相關期間」	指	由上市日期起至本年報日期止期間
「報告期」	指	二零一七年一月一日至二零一七年十二月三十一日一年期間
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂或補充)
「上海生物技術」	指	上海藥明生物技術有限公司，一家於二零一五年一月六日在中國註冊成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.000025美元的普通股
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美元」	指	美利堅合眾國法定貨幣美元
「美國FDA」	指	美利堅合眾國食品藥品監督管理局
「藥明康德香港」	指	藥明康德(香港)有限公司，一家於二零一二年三月二十六日根據香港法律註冊成立的有限公司，為藥明康德的全資附屬公司
「書面指引」	指	本公司採納的關於董事進行證券交易的書面指引
「無錫生物技術」	指	無錫藥明康德生物技術股份有限公司，一家於二零一零年五月二十五日在中國註冊成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司
「藥明康德」	指	無錫藥明康德新藥開發股份有限公司，一家於二零零零年十二月一日在中國註冊成立的公司，創辦人士及投資者分別擁有其34.48%及65.52%的投票權

釋義

「WuXi PharmaTech」	指	WuXi PharmaTech (Cayman) Inc.，一家於二零零七年三月十六日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，而其直接持有Biologics Holdings已發行股本的79.17%。其股份曾於紐約證券交易所(股份代號：WX)上市，並已於二零一五年十二月十日從紐約證券交易所除牌
「藥明康德上海」	指	上海藥明康德新藥開發有限公司，一家於二零零二年四月二日在中國註冊成立的公司，為藥明康德的全資附屬公司

於本年度報告內，除非另有所指，「聯繫人」、「相聯法團」、「關連人士」、「控股股東」、「附屬公司」及「主要股東」等詞語具有上市規則賦予彼等的涵義。